



Автоматизация договорной работы

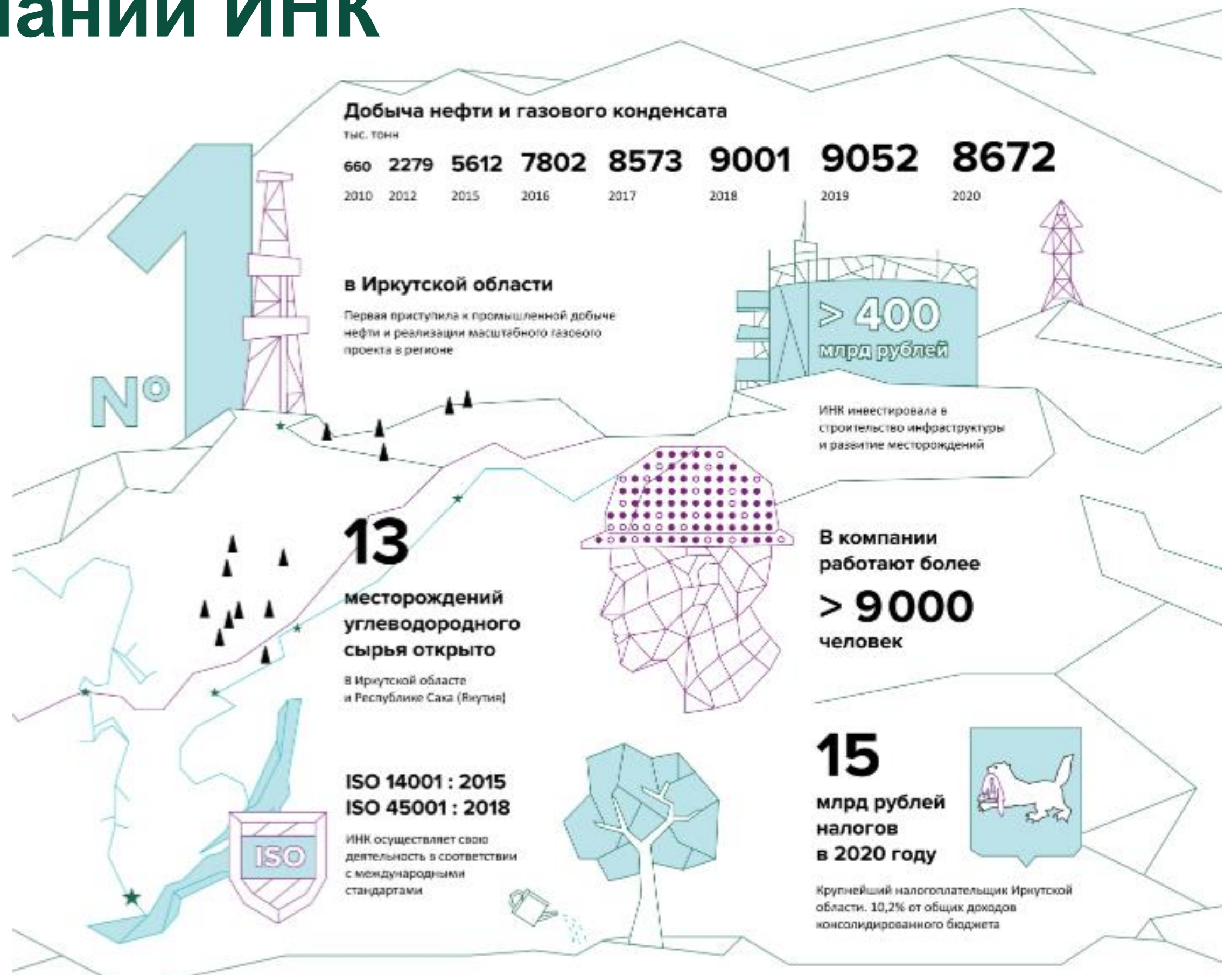


ИРКУТСКАЯ
НЕФТЯНАЯ
КОМПАНИЯ



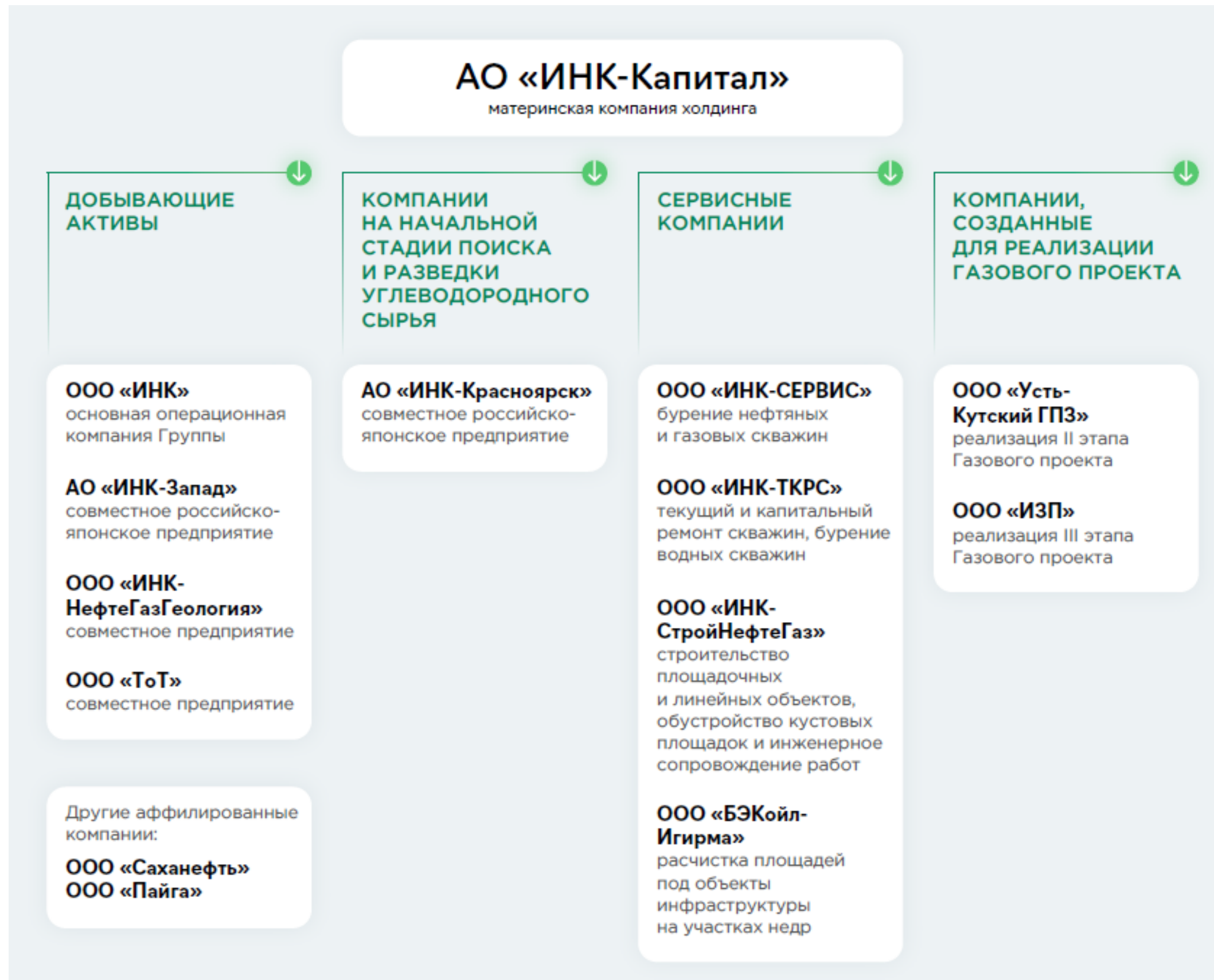
Группа компаний ИНК

- Группа компаний ведет геологическое изучение, разведку и разработку 52 участков недр на территории Иркутской области, Красноярского края и Республики Саха (Якутия).
- Крупнейший инвестиционный проект ИНК – газохимический кластер, включающий объекты по добыче, подготовке, транспортировке и переработке газа, гелиевый завод и Иркутский завод полимеров.
- В группе компаний работает более 9 тысяч человек.





Структура Группы компаний ИНК





Актуальность

- Ежегодно в Группе компаний ИНК заключается более **27 000 договорных документов.**
- В договорной работе задействовано около **40 %** персонала ГК ИНК
- К договорной работе привлекаются **сотрудники разных профессий** (инженеры, менеджеры и т.п.)
- Администрирует договорную работу **Дирекция по правовой работе ООО «ИНК»**

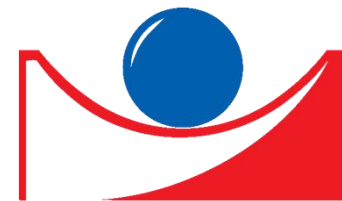


Три направления автоматизации

1. Контроль исполнения договоров;
2. Конструктор договоров;
3. Внедрение квалифицированной электронной подписи (КЭП);



GANDIVA



ГК ИНК использует 7 информационных систем для ведения договорной работы



КонсультантПлюс



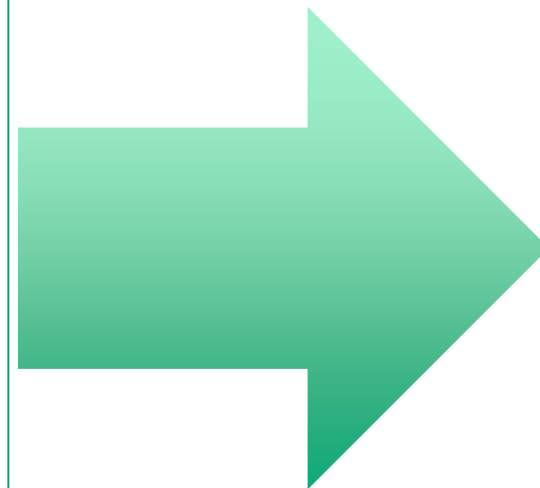
Важно настроить взаимодействие и связь между ними



Проблематика

- - **Ограниченный круг владельцев информацией** об исполнении договора.
- - **Большие трудозатраты на разработку и администрирование шаблонов.**
- - **Длительные сроки оформления договоров и их подписания.**

Проблемы:



Задачи:

- **Доступность информации** об исполнении договоров.
- **Сокращение трудозатрат** сотрудников.
- **Позитивный отклик** внутренних и внешних клиентов и **эффективность** договорной работы.



Решение – что необходимо сделать

Концептуальные задачи:

- Поддерживать постоянное развитие автоматизированной системы 1С НСИ Договоры;
- Внедрение Конструктора договоров;
- Внедрение квалифицированной электронной подписи (КЭП) для договоров;

Текущие задачи:

- Обеспечить контроль доработок автоматизированной системы;
- Подбор вариантов конструктора договоров;
- Планирование и защита бюджета;
- Проработать техническое задание на внедрение КЭП;



Варианты ПО



DOC.ONE
Конструктор документов

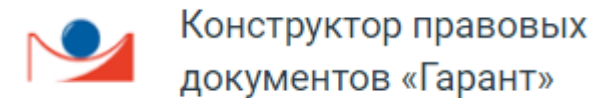
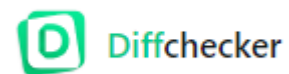
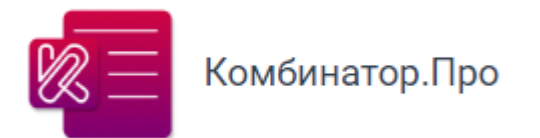
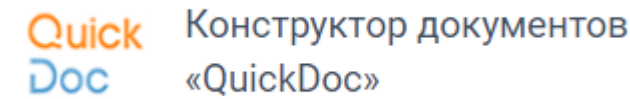
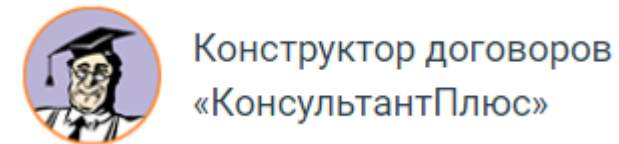
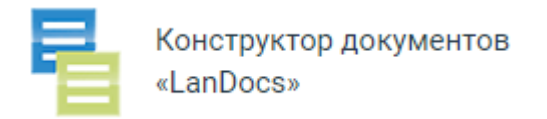
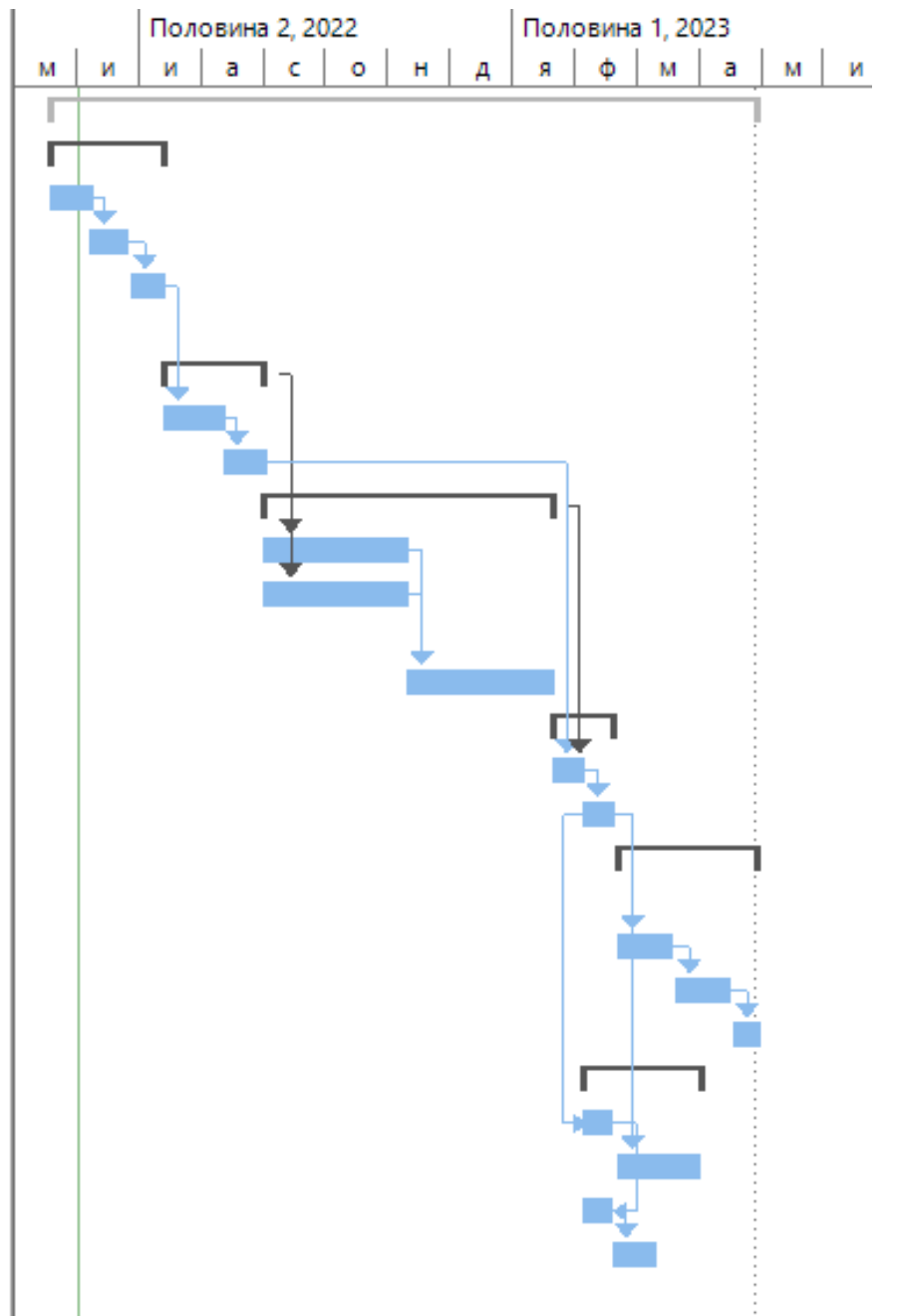




График реализации проекта

| Режим | Нагрузка | Название задачи | Продолжительность | Начало | Окончание | Предыдущие задачи | Название ресурса |
|-------|----------|--|-------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|------------------|
| | | Название проекта | 248 день | Ср 18.05.22 9:00 | Пт 28.04.23 18:00 | | |
| | | Оценка проблемы | 40 день | Ср 18.05.22 9:00 | Вт 12.07.22 18:00 | | |
| | | Сбор и анализ исходных данных | 14 день | Ср 18.05.22 9:00 | Пн 06.06.22 18:00 | | |
| | | Оформление выводов | 14 день | Вт 07.06.22 9:00 | Пт 24.06.22 18:00 | 2 | |
| | | Согласование необходимости реализации проекта | 12 день | Пн 27.06.22 9:00 | Вт 12.07.22 18:00 | 3 | |
| | | Формирование функциональных требований | 35 день | Ср 13.07.22 9:00 | Вт 30.08.22 18:00 | | |
| | | Подготовка ФТ | 21 день | Ср 13.07.22 9:00 | Ср 10.08.22 18:00 | 4 | |
| | | Согласование ФТ | 14 день | Чт 11.08.22 9:00 | Вт 30.08.22 18:00 | 6 | |
| | | Выбор программного обеспечения | 101 день | Ср 31.08.22 9:00 | Ср 18.01.23 18:00 | | |
| | | Оценка рынка программных продуктов | 50 день | Ср 31.08.22 9:00 | Вт 08.11.22 18:00 | 5 | |
| | | Оценка программных продуктов, используемых в компании | 50 день | Ср 31.08.22 9:00 | Вт 08.11.22 18:00 | 5 | |
| | | Привлечение подрядчика | 51 день | Ср 09.11.22 9:00 | Ср 18.01.23 18:00 | 10,9 | |
| | | Внедрение программного обеспечения | 22 день | Чт 19.01.23 9:00 | Пт 17.02.23 18:00 | | |
| | | Разработка и согласование технического задания | 11 день | Чт 19.01.23 9:00 | Чт 02.02.23 18:00 | 7,8 | |
| | | Разработка и установка функционала | 11 день | Пт 03.02.23 9:00 | Пт 17.02.23 18:00 | 13 | |
| | | Изменение внутренних нормативно-правовых документов | 50 день | Пн 20.02.23 9:00 | Пт 28.04.23 18:00 | | |
| | | Оценка существующих ВМД | 20 день | Пн 20.02.23 9:00 | Пт 17.03.23 18:00 | 14 | |
| | | Предложения по корректировке | 20 день | Пн 20.03.23 9:00 | Пт 14.04.23 18:00 | 16 | |
| | | Внесение изменений и утверждение ВМД | 10 день | Пн 17.04.23 9:00 | Пт 28.04.23 18:00 | 17 | |
| | | Опытная эксплуатация | 41 день | Пт 03.02.23 9:00 | Пт 31.03.23 18:00 | | |
| | | Разработка инструкций | 10 день | Пт 03.02.23 9:00 | Чт 16.02.23 18:00 | 14SS | |
| | | Тестовое внедрение | 30 день | Пн 20.02.23 9:00 | Пт 31.03.23 18:00 | 14,20 | |
| | | Обучение сотрудников | 10 день | Пт 03.02.23 9:00 | Чт 16.02.23 18:00 | 20FF | |
| | | Ввод в промышленную эксплуатацию | 14 день | Пт 17.02.23 9:00 | Ср 08.03.23 18:00 | 22 | |





Финансово-экономическая модель проекта

| | | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-------|--------|-------|-------|
| Итого доходы (экономия) | 8 718 | 0 | 3 770 | 4 948 |
| Итого расходы | 6 053 | 4 360 | 1 225 | 468 |
| Оценка проблемы и разработка решения | 832 | 832 | | |
| Установка программного продукта и ежегодная подписка | 1 900 | 1 300 | 300 | 300 |
| Внедрение, тестирование, опытная эксплуатация | 3 321 | 2 228 | 925 | 168 |
| Денежный поток | 2 665 | -4 360 | 2 545 | 4 480 |
| Дисконтированный денежный поток | 1 187 | -4 108 | 2 061 | 3 234 |
| IRR проекта | 30,0% | | | |
| Срок окупаемости проекта, годы | 2,25 | | | |
| Дисконтированный срок окупаемости, годы | 2,50 | | | |
| Расчет рентабельности инвестиций | 131% | | | |





Риски при реализации проекта

| | | Вероятность риска | | | | | |
|-------------|------------------|---|--|------------------------------------|---|---|----|
| | | Очень низкая Крайне маловероятно, что событие произойдет | Низкая Событие скорее не произойдет, чем произойдет | Средняя Событие может произойти | Высокая Событие скорее произойдет, чем не произойдет | Очень высокая Событие почти точно произойдет | |
| Последствия | Влияние на сроки | Влияние на бюджет | A | B | C | D | E |
| | более 6 мес | Более 30% | II | II 1 | I | I | I |
| | от 3 до 6 мес | 20-30 % | III | II | II 4 | I | I |
| | от 2 до 3 мес | 15-20 % | III | III | II 2 | II 3 | I |
| | от 1 до 2 мес | 5-15% | III | III | III 5 | II | II |
| | менее 1 мес | менее 5% | III | III | III | III | II |

- 1 - отсутствие финансирования на реализацию проекта.
- 2 - срыв сроков реализации проекта.
- 3 - запрет на реализацию необходимого ПО в результате санкций.
- 4 - низкий уровень стандартизации бизнес-процессов на фоне быстрого роста группы компаний.
- 5 - низкая квалификация персонала.



Ожидаемый результат

Сокращение
трудозатрат
исполнителей
и делопроизводителей
на 20% - 30%

Ожидаемая
экономия в
месяц:

197 тыс. руб.





Ожидаемый результат

Сокращение
трудозатрат
исполнителей
и делопроизводителей
на 15% - 20%

Ожидаемая
экономия в
месяц:

64 тыс. руб.





Ожидаемый результат

Сокращение
трудозатрат
исполнителей
и делопроизводителей
на 10%

Ожидаемая экономия в
месяц 213 ч/часов

82 тыс. руб.



Автоматизация договорной работы



Авторы:

Рудых Елена Васильевна

Тел: 89086615162

E-mail: elena_ink@mail.ru

Кузнецов Александр Николаевич

Тел: 89500651744

E-mail: Kuznesov_an@irkutskoil.ru

Промахов Василий Александрович

Тел: 89138714554

E-mail: Promahov_VA@irkutskoil.ru