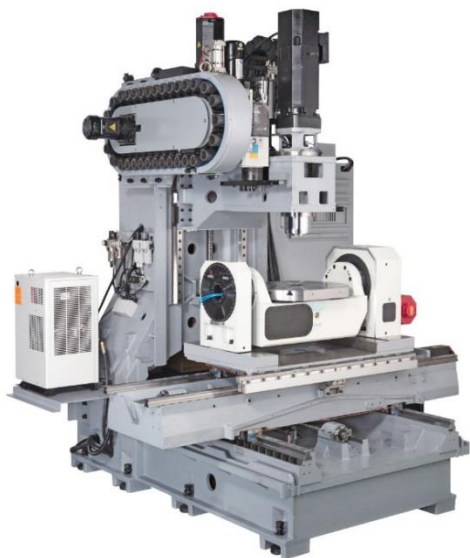




# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

## Разработка стратегии развития станкостроительного производства (на примере ПАО «КАДВИ»)



Выполнил:  
Научный руководитель:

Аксенов Александр Сергеевич  
Костин Иван Васильевич,  
кандидат экономических наук,  
доцент

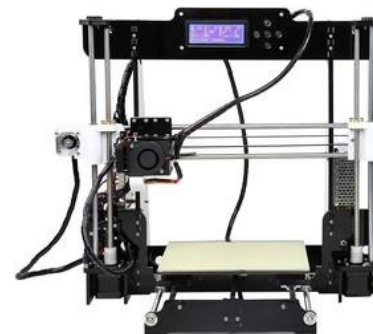


# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

---

**Цель данной работы** – разработка стратегии развития одного из производственных подразделений ПАО «КАДВИ», а именно - станкостроительного производства.

**Актуальность данной работы** обусловлена тем, что в процессе подготовки данной работы выбранная по ее итогам стратегия развития подразделения в настоящий момент реализуется.





# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

---

В 2017 году Центр промышленного и инвестиционного исследования провел аудит российских предприятия.

По результатам, **более 70% оборудования на каждом российском предприятии требует проведения капитального ремонта и модернизации** (процесс обновления оборудования с целью повышения работоспособности технических устройств в соответствии с новыми требованиями и современными нормами).

Каждый год, лишь **5%** из общего количества предприятий проходят процесс капитального ремонта и модернизации.

В связи с тем, что инвестиции в производство неуклонно сокращаются, ощущается острая нехватка оборудования, отвечающего современным требованиям по производительности, надежности и качеству выпускаемой продукции.

**Как итог, предприятия останавливаются в технологическом аспекте и становятся неконкурентоспособными.**



# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

---

На сегодняшний день оборудование большинства предприятий (в т.ч. ПАО «КАДВИ») устарело, имеет высокий уровень износа деталей и узлов механической структуры, что значительно снижает эффективность работы.

С точки зрения экономики, вместо покупки и установки нового оборудования, **наиболее целесообразно проводить капитальный ремонт и модернизацию существующей производственной базы.**





# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

## Справка

Технологическое оборудование ПАО «КАДВИ»  
по состоянию на 22.01.2018г.:

№ п/п	Год выпуска	Общее количество, шт.	Из них с ЧПУ (числовое программное управление)	Оценка производительности, по сравнению с современными аналогами
1	с 1966 по 1985	955	143	40% max
2	с 1986 по 1996	549	168	60% max
3	с 1997 по 2007	157	27	80% max
4	с 2008 по 2018	67	11	соответствует современным аналогам
		1728	349	



# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

## Стоимость выполнения работ

№ п/п	Наименование Работ	Стоимость, руб. с НДС			
		Выполнение силами ПАО «КАДВИ»	Альтернатива (выполнение силами «сторонних» организаций)	Приобретение аналогичного оборудования	
				б/у	Современный аналог
1	Токарное оборудование с ЧПУ (на примере станка SPR-63)	5 095 949,00	6 670 000,00 – 7 965 000,00	14 300 512,00 – 17 846 212,00	25 588 930,00 – 27 588 930,00
2	Фрезерное оборудование с ЧПУ (на примере станка Hermle U740)	7 903 450,00	10 621 581,00 – 11 459 415,00	19 562 145,00 – 23 458 124,00	31 511 474,00 – 34 615 465,00
3	Обработывающие центры (на примере станка Olivetti Horizon24)	9 356 841,00	12 722 000,00 – 15 654 458,00	24 681 416,00 – 31 515 640,00	45 544 850,00



# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

## Станкостроительное производство ПАО «КАДВИ»

### Стратегические цели:

**Цель № 1** – выполнять, начиная с 2025 года, весь объем работ по капитальному ремонту и модернизации оборудования ПАО «КАДВИ» (с ЧПУ и высокой категории ремонтной сложности) собственными силами без обращений к сторонним ремонтным организациям по аутсорсингу.

**Цель № 2** – проводить работу по обновлению производственных мощностей ПАО «КАДВИ» за счет оборудования, создаваемого в станкостроительном производстве. Обеспечить изготовление 4-х видов технологического оборудования, расширяющего технологические возможности предприятия.

**Цель № 3** – увеличить доход от выполнения услуг для сторонних организаций:

- в 2022 году – не менее 30 млн. рублей с НДС;
- в 2023 году – не менее 45 млн. рублей с НДС;
- в 2024 году – не менее 60 млн. рублей с НДС;
- в 2025 году – не менее 75 млн. рублей с НДС.





# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

## Этапы реализации проекта

№ п/п	Наименование	Год				
		2021 (факт)	2022 (план)	2023 (план)	2024 (план)	2025 (план)
1	Общая численность основных производственных работников станкостроительного производства, чел.	47	55	60	65	70
2	Общее количество единиц оборудования с ЧПУ	25	25	27	28	29
3	Общее количество единиц оборудования с ЧПУ, капитально отремонтированного и модернизированного для ПАО «КАДВИ» собственными силами	14	18	23	26	29
4	Общее количество единиц оборудования с ЧПУ, капитально отремонтированного и модернизированного для ПАО «КАДВИ» силами сторонних ремонтных организаций по аутсорсингу	11	7	4	2	0
5	Доход, полученный от выполнения «сторонних» заказов, руб.	30,2 млн.	30 млн.	45 млн.	60 млн.	75 млн.





# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

## План работ по изготовлению оборудования

№ п/п	Год	Количество единиц оборудования собственного производства, шт.	Примечание	Стоимость, руб. с НДС	
				ПАО «КАДВИ»	Прототип
1	2022	1	Сушильная камера	2 984 467,76	5 370 000,00
2	2023	1	Дробемётная установка	6 578 586,00	9 140 000,00
3	2024	1	Установка лазерной резки	8 350 474,00	12 090 000,00
4	2025	1	Фрезерный 3-х координатный станок	17 656 884,00	21 783 000,00

# Пресс-релиз

## Станкостроительное производство ПАО «КАДВИ»



осуществляет все виды ремонта технологического оборудования,  
в том числе — капитальный, а также модернизацию  
технологического оборудования любой сложности.  
Выполняем работы по проектированию и изготовлению оборудования,  
в том числе — нестандартного, стандового.



➤ Ремонт и модернизация  
технологического оборудования



➤ Проектирование и изготовление  
нестандартного оборудования



### Наши преимущества:

1. персонал, состоящий из высококвалифицированных специалистов
2. накопленный опыт оказания услуг по выполнению ремонта и модернизации технологического оборудования, а также проектирования и изготовления нестандартного (в том числе стандового) оборудования
3. технические возможности собственного производства, а также возможность кооперации с подразделениями ПАО «КАДВИ»
4. индивидуальный подход к каждому Заказчику





# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

---

**Спасибо за внимание!**



Президентская программа  
подготовки управленческих кадров