



ФЭИ
РОСАТОМ

Совершенствование системы управления проектами по цифровизации в атомной отрасли Российской Федерации (на примере АО «ГНЦ РФ - ФЭИ»)

Президентская программа подготовки управленческих кадров для организаций
народного хозяйства Российской Федерации
Калужский Государственный Университет им. К.Э. Циолковского
Институт развития профессиональных компетенций

Научный руководитель: к.э.н., доцент Мигел А.А.

Выполнил: Калякин Д.С.

г.Калуга, 2022г.

Цель работы: разработка и обоснование рекомендаций по управлению проектами цифровизации в атомной отрасли на примере АО «ГНЦ РФ - ФЭИ»

Задачи:

- обобщить теоретические аспекты цифровизации атомной отрасли, как лидера глобальной цифровой трансформации Российской Федерации;
- выделить мировые тенденции цифровой трансформации;
- изучить методику оценки экономической эффективности цифровых проектов атомной отрасли;
- дать характеристику текущему состоянию программы «Цифровая экономика»;
- исследовать основные проблемы и риски цифровизации;
- выявить слабые места в системе управления цифровыми проектами в АО «ГНЦ РФ-ФЭИ» и разработать рекомендации по наиболее проблемным аспектам.



ФЭИ
РОСАТОМ

О предприятии

АО «ГНЦ РФ – ФЭИ им. А.И. Лейпунского» - предприятие ГК «Росатом»;

Численность сотрудников: ~ 2000 чел.;

Молодых научных сотрудников: ~ 30%;

Доход: ~ 6,5 млрд.; Чистая прибыль: ~ 281 млн. руб. Кредитный портфель: 0

Производительность труда: ~ 3,5 млн. руб. / чел.;

Средняя заработная плата: ~ 93 тыс. руб.;



ФЭИ
РОСАТОМ

Текущие проблемы

Консерватизм, нежелание меняться

Оснащение, материально-техническая база

Отсутствие поддержки изменений

Недостаточная вовлеченность сотрудников

Отсутствие методологии управления рисками



ФЭИ
РОСАТОМ

Предлагаемые решения

Развитие корпоративной культуры

Интенсификация модернизации и оснащения сотрудников АРМ

Участие в отраслевом проекте «Команда поддержки изменений»

Внедрение корпоративных ценностей, развитие движения амбассадоров

Совершенствование системы управления рисками на предприятии



ФЭИ
РОСАТОМ

Новые подходы к управлению рисками

Управление рисками – как элемент управления проектом

Количественная оценка рискованности проекта



Количественная оценка риска (1/3)

Значение параметра Р, в баллах	Оценка вероятности
1	Менее 10% (очень низкая)
2	10% - 19% (низкая)
3	20% - 49% (средняя)
4	50% - 79% (высокая)
5	Свыше 80% (очень высокая)

Р – вероятность наступления неблагоприятного события (риска)

V – величина, характеризующая влияние неблагоприятного события

M – параметр управляемости риска



Количественная оценка риска (2/3)

Показатель	Значение параметра, V				
	1	2	3	4	5
Показатель 1	Менее 5%	5% - 10%	10% - 15%	15% - 20%	Более 20%
Показатель 2	Менее 1%	1% - 5%	5% - 10%	10% - 15%	Более 15%



Количественная оценка риска (3/3)

$R_M = (P - M) \times (V - M)$ – остаточный риск проекта

$$R_{\text{Проекта}} = 100 \% \times \sum R_{Mi} / \sum R_{\text{maxi}}$$



ФЭИ
РОСАТОМ

Заключение

Данный подход ранее не применялся на предприятии

Количественная оценка позволит отсеять ненужные малоэффективные проекты и обосновать необходимость реализации значимых и нужных проектов по цифровизации

Систематизация и единый объективный подход при принятии решения о целесообразности внедрения

Возможность тиражирования

**Спасибо
за внимание**

