



# Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Президентская программа подготовки  
управленческих кадров для организаций  
народного хозяйства Российской Федерации

## Разработка стратегии развития предприятия по производству модульных зданий (на примере ООО «МПК-СТАЛЬ»)

**Выполнил:**

Карасев Дмитрий Александрович

**Научный руководитель:**

к.п.н., доцент Субботина Т.Н.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"МАЛОЯРОСЛАВЕЦКАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ - СТАЛЬ"



**Цель данной работы** – разработка стратегии развития предприятия по производству модульных зданий ООО «МПК-Сталь».

**Актуальность** – реализации проекта по внедрению стратегии развития предприятия, связана с ее возможностью помочь компании занять на рынке сильную позицию и успешно работать в условиях конкуренции, внутренних проблем, и непредвиденных обстоятельств



Компания ООО «МПК-Сталь» с **2004 года** руководствуется **«принципами выживания»** (решение текущих вопросов на основе опыта, обеспечение положительного финансового потока любыми способами, в том числе и непрофильными видами деятельности).

**Текущая ситуация** – ООО «МПК-Сталь» осуществляет свою деятельность на основании отдельных решений и общих правил на основе опыта руководителей и собственников.

В компании **отсутствует прописанная стратегия и миссия**. В зачаточном состоянии находится механизм обратной связи с потребителями, сотрудниками компании.

ООО «МПК-Сталь» **имеет сильные преимущества**, что обусловлено ее многолетним опытом работ в данной сфере, что неоднократно подтверждалось благодарственными письмами от заказчиков и наградами от области и страны.



# ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МАЛОЯРОСЛАВЕЦКАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ - СТАЛЬ"



**Модульное строительство – производство стандартных частей и блоков (модулей) здания на специальной производственной площадке, а затем сборка непосредственно на объекте. По прогнозам, медицинские учреждения получают наибольшую выгоду от модульного строительства и сборных конструкций в течение следующих трех лет.**

## МИРОВОЙ РЫНОК МОДУЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Modular Construction Market Size, Fortune Business Insights, 2021



## ДОЛЯ ЖИЛЬЯ, ПОСТРОЕННОГО С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МОДУЛЕЙ В 2021 Г., %

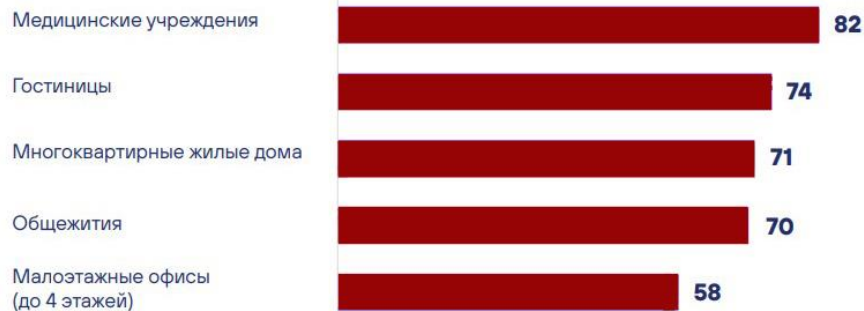
Modular construction: From projects to products, McKinsey, 2021



## ТИПЫ ЗДАНИЙ С НАИБОЛЬШИМИ ПЕРСПЕКТИВАМИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ МОДУЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В БЛИЖАЙШИЕ 3 ГОДА

Индекс сформирован на основе интеграции ответов в ходе опроса различных типов игроков отрасли

Dodge Data & Analytics, 2021



### Преимущества

▼ 20-50%

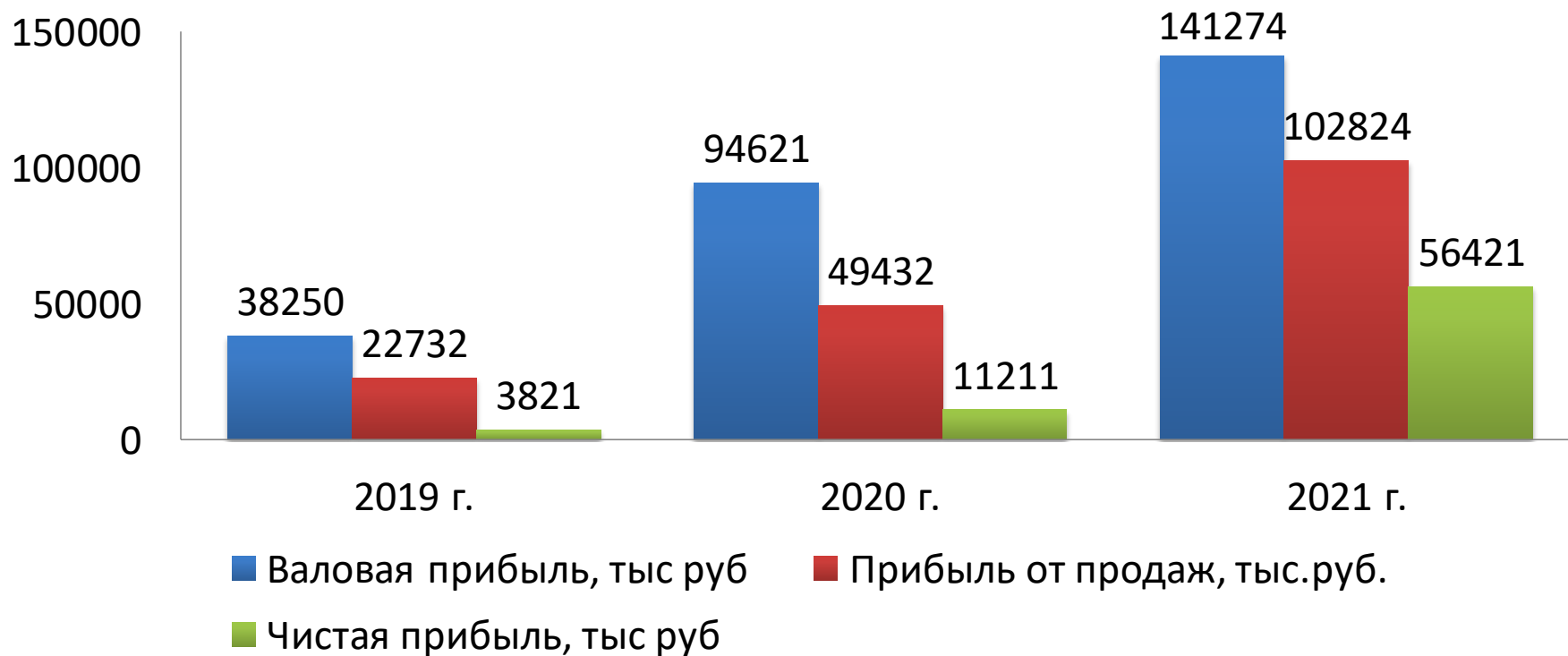
сокращение времени строительства

▼ 20%

сокращение расходов на строительство, а также дальнейшее содержание и ремонт здания



**Основные** экономические показатели деятельности ООО «МПК-Сталь»  
за 2019–2021 гг.

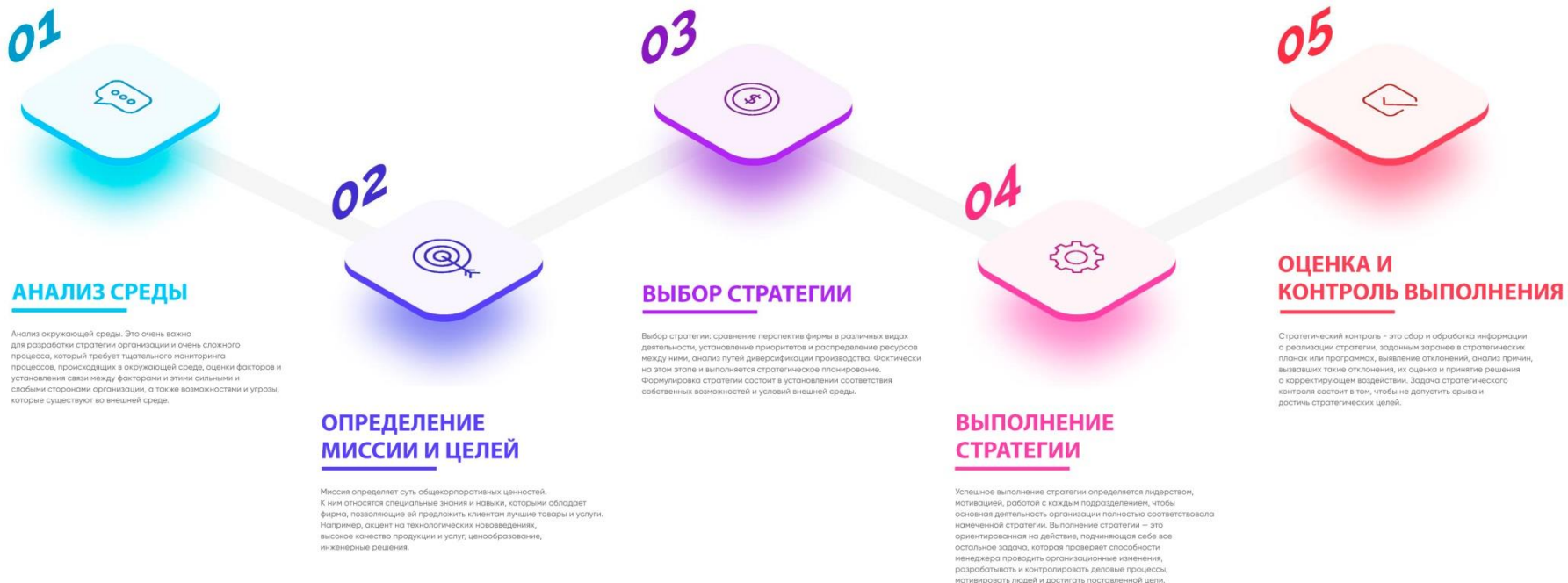




# ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МАЛОЯРОСЛАВЕЦКАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ - СТАЛЬ"



## Структура стратегического управления ООО «МПК-Сталь»





**Тип стратегии:** Стратегия роста (развития).

**Миссия:** Мы гарантируем что модульные здания могут быть качественными, доступными и комфортными.

Цели разрабатываемой стратегии:

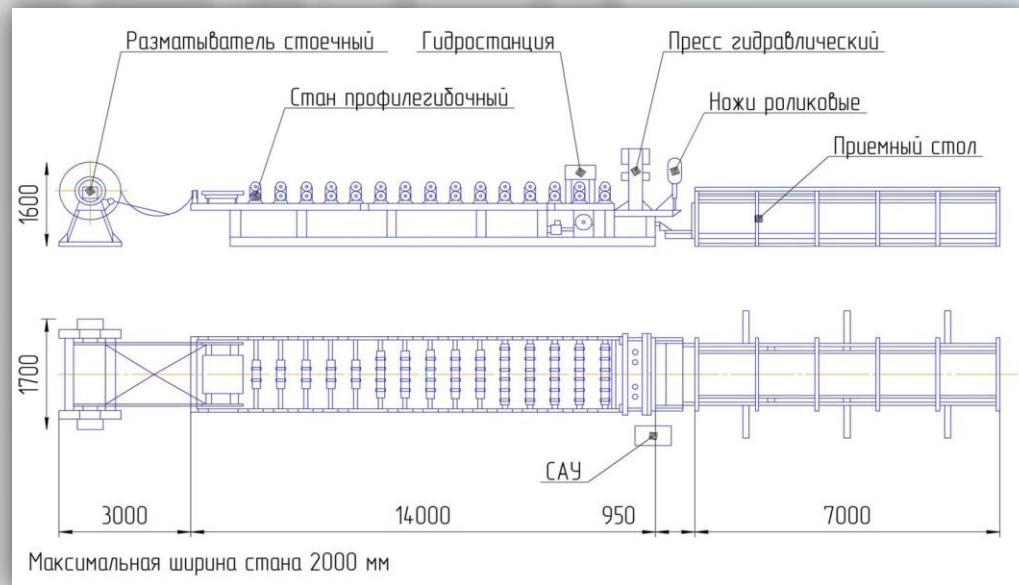
**Цель № 1** – Начиная с **2026 года** увеличить объём выпускаемой продукции, уменьшить издержки при производстве модульных зданий, и автоматизировать производственные цеха.

**Цель № 2** – **Стать более узнаваемым брендом** по производству модульных зданий на территории РФ, расширить базу новых покупателей, проработать структуру внедрения рекламной компании для компьютеров и мобильных платформ.

**Цель № 3** – Разработать и продавать **самые доступные** модульные комплекты домов **по всей России**, с высоким качеством материалов и низкой стоимостью.



## Этап достижения цели: внедрение прокатного станка



Чтобы выполнить поставленные цели компании, нужны инструменты, которые помогут их реализовать, для достижения каждой цели разработаны отдельные этапы.





# ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "МАЛОЯРОСЛАВЕЦКАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ - СТАЛЬ"



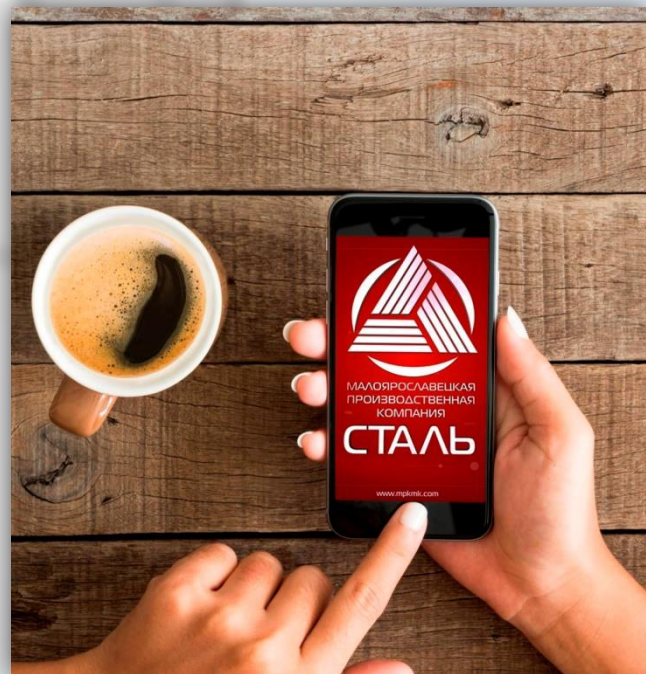
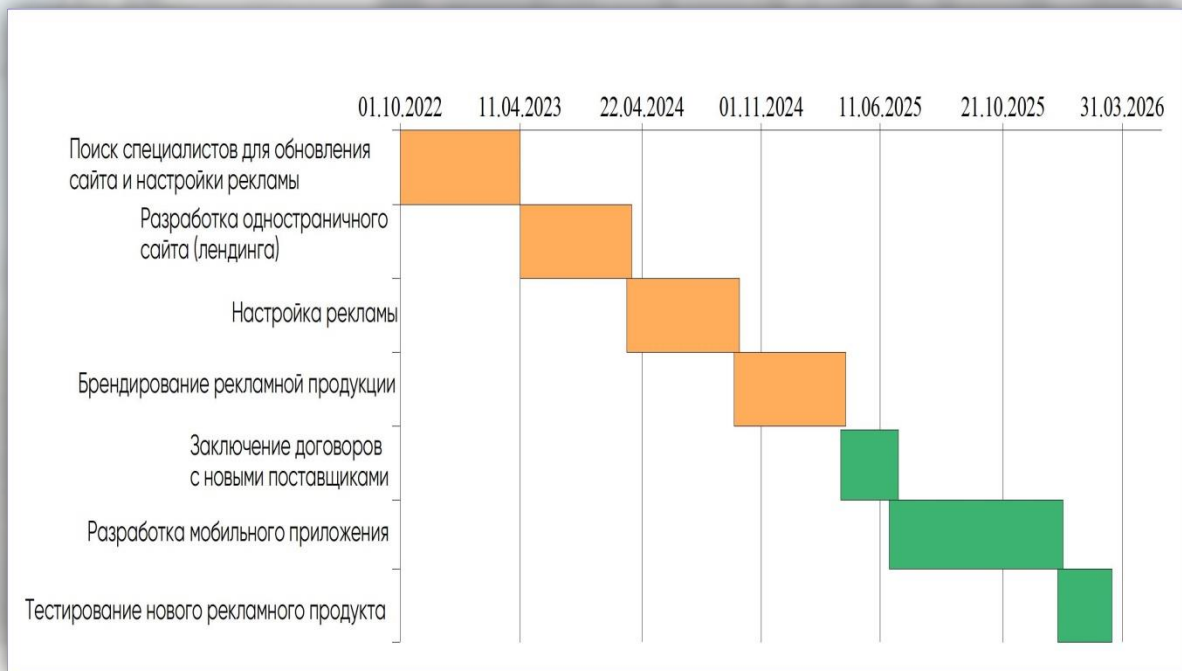
## График внедрения автоматизации

| № | Наименование   | Разработка автоматизации |         | Внедрение и пусконаладка |         | Полный запуск автоматизации |
|---|--|--------------------------|---------|--------------------------|---------|-----------------------------|
|   |  | 2022 г.                  | 2023 г. | 2024 г.                  | 2025 г. | 2026 г.                     |
| 1 | Количество продукции выпускаемой в штуках в месяц      | 16                       | 16      | 18                       | 18      | 42                          |
| 2 | Количество продукции выпускаемой в м2 в месяц          | 1024 м2                  | 1024 м2 | 1152 м2                  | 1152 м2 | 2688 м2                     |
| 3 | Сотрудники принимающие участи в изготовление продукции | 27                       | 27      | 19                       | 19      | 12                          |
| 4 | Ошибки и технические остановки (час)                   | 6                        | 6       | 8                        | 8       | 5                           |
| 5 | Брак по вине сотрудников (шт деталей)                  | 121                      | 100     | 60                       | 60      | 34                          |

За 3 года, внедрение прокатного станка, приведет к экономии средств в 7 миллионов рублей, дополнительно предприятие уже закончит выплаты по договору кредита и будет иметь **собственную автоматическую линию.**



## График Разработки рекламной компании и развитие бренда



Доход предприятия исходя из снижения издержек за покупку прокатного станка в лизинг, а также развития рекламного продукта, составит примерно **270 тысяч рублей в месяц.**



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"МАЛОЯРОСЛАВЕЦКАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ - СТАЛЬ"



## Этап достижения цели: Разработка нового продукта



Согласно статистики проведенных опросов, **88%** пользователей данной модели модульных фельдшерско-акушерских пунктов были очень довольны приобретением.



## Контроль реализации стратегии

| Ответственные (команда проекта) |  | Директор | Главный инженер | Главный бухгалтер | Инженерно-технический отдел | Производственно-технический отдел | Маркетинговое агентство |
|---------------------------------|--|----------|-----------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| 1                               | Поиск компании для обновления сайта и рекламы      | У        |                 |                   | В                           |                                   |                         |
| 2                               | Создание одностраничного сайта (Лендинг)           | У        | К               |                   |                             |                                   | В                       |
| 3                               | Настройка рекламы                                  | У        | К               |                   |                             |                                   | В                       |
| 4                               | Поиск выгодного предложения по лизингу спецтехники | У        | К               | С                 | В                           |                                   |                         |
| 5                               | Заключение договора лизинга спецтехники            | У        | К               | С                 | В                           |                                   |                         |
| 6                               | Поиск новых поставщиков                            | У        | К               | С                 |                             | В                                 |                         |
| 7                               | Заключение договоров с новыми поставщиками         | У        | К               | С                 |                             | В                                 |                         |

В – выполняет;  
К – контролирует;  
С – согласует;  
У – утверждает.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
"МАЛОЯРОСЛАВЕЦКАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ - СТАЛЬ"



**Благодарю за внимание!**