



# Разработка проекта совершенствования системы контроля в организации

Бадло С.В., Марковцев М.М.

# ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

**Повышение качества медицинских услуг населению за счет совершенствования системы контроля за эксплуатацией медицинского оборудования**

## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Проведение анализа и выявление основных проблем системы контроля за эксплуатацией медицинского оборудования в медицинских организациях

Проведение анализа эффективности использования медицинского оборудования

Проведение оценки технических аспектов обслуживания и ремонта техники в медицинских организациях Кузбасса

Обоснование и разработка требований и критериев к системе контроля за эксплуатацией медицинского оборудования на основе единых методологических, методических и организационных принципов

Разработка перечня мероприятий для внедрения и реализации системы контроля за эксплуатацией медицинского оборудования с помощью автоматизированной информационной системы контроля и мониторинга

# Проблемы

1

Низкий уровень подготовки и обучения персонала по эксплуатации медицинского оборудования

2

Отсутствие единой правовой базы, регламентирующей процесс эксплуатации медицинского оборудования

3

Низкое качество услуг сервисных организаций по обслуживанию медицинского оборудования, несвоевременное ТО



На борьбу с последствиями некачественной и небезопасной медицинской помощи тратится до 15% бюджетов здравоохранения



По результатам  
анализа литературы,  
нормативной правовой базы  
и инновационных практик

# Анализ текущей ситуации

Высокий уровень оснащенности медицинским оборудованием в крупных клиниках

Приобретение и ремонт медицинского оборудования за счет средств обязательного медицинского страхования

Контроль параметров микроклимата и вентиляционных систем, в т. ч. рентгеновских, физиотерапевтических кабинетов, операционных, стерилизационных отделений, клиничко-диагностических лабораторий и пр. в соответствии с требованиями СанПиН

**Медицинские организации Кузбасса**



**Отсутствие гарантии высокого качества обследований, безопасности и эффективности диагностики и лечения пациентов**

Максимальная нагрузка, частые поломки, быстрая выработка ресурса (исследования на медоборудовании – до 400 пациентов ежедневно)

Выработка нормативных сроков эксплуатации, необходимость в замене

Степень износа медицинской техники 40-50%.

Большая часть медицинских приборов эксплуатируется 10-15 лет.

Неконтролируемые простои медтехники из-за неполного и несвоевременного технического обслуживания

# «Слабые» места



Причины поломки техники



# Решение



# Экономическая эффективность проекта

С помощью расчета NPV («чистая приведенная стоимость») оценена целесообразность вложения средств в разработку и реализацию проекта

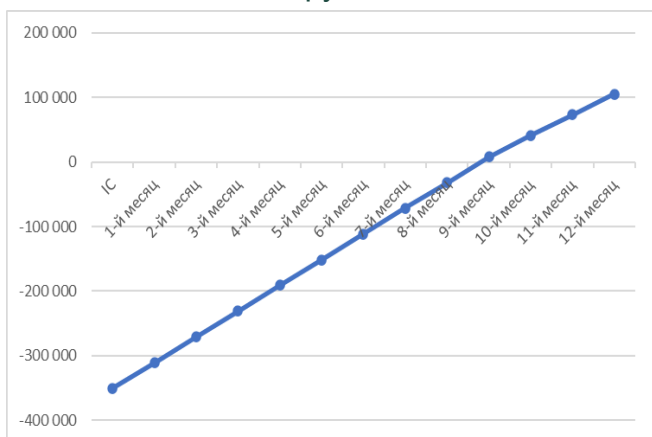
Срок окупаемости проекта составляет **9 месяцев** при затратах 600 тыс. руб.

Расчёт показывает когда и в каком количестве вернутся вложения и вернутся ли они вообще

Прогнозируемое значение показателя NPV за 12 месяцев составляет 105 427 руб.

Использован метод экспертных оценок

По оценке экспертов эффективность составляет **60%**



В системе здравоохранения Кузбасса ожидается **дополнительная прибыль в месяц** в размере **15,6 млн. руб.**, что составляет около 1% от всего объема финансирования медицинских организаций

За счет:

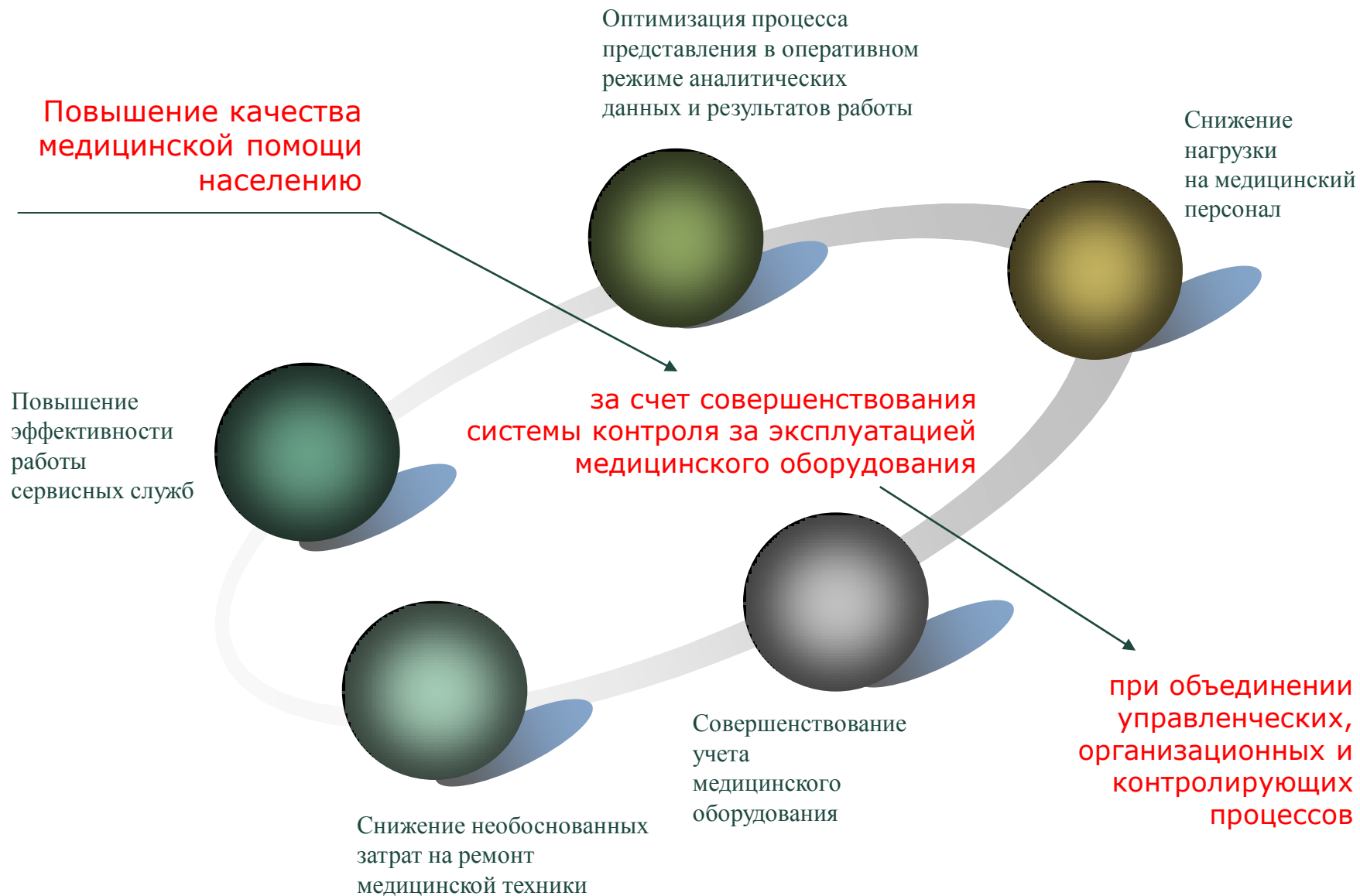
- ✓ оптимизации процесса
- ✓ высвобождении рабочего времени
- ✓ снижения затрат за ремонт техники

# Эффект от внедрения проекта





# Результаты





# Разработка проекта совершенствования системы контроля в организации

Бадло С.В., Марковцев М.М.