

**AZOT**

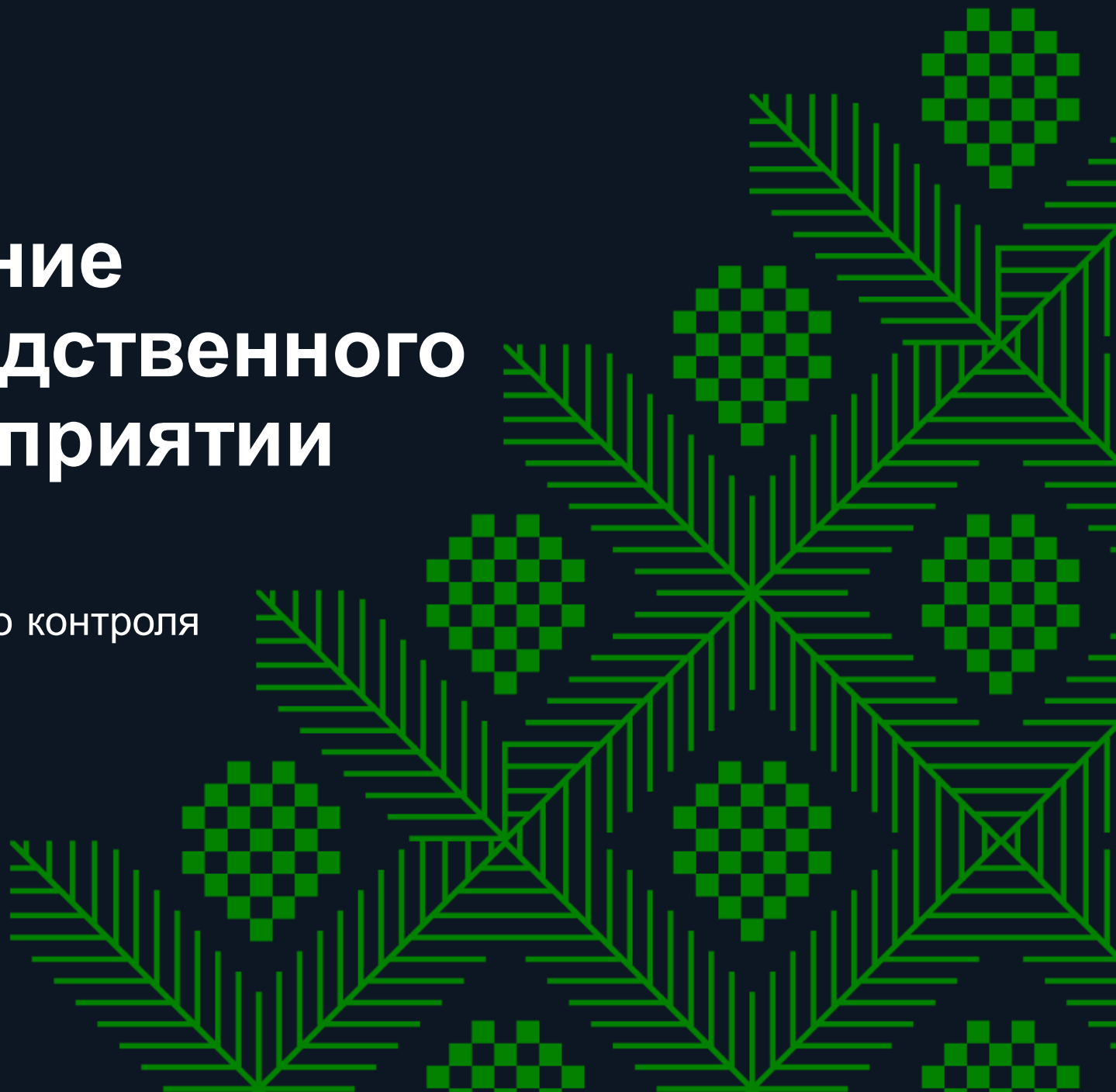
# Совершенствование системы производственного контроля на предприятии

Гурченков Артём Андреевич

Начальник службы производственного контроля  
КАО «Азот»

Менеджмент, тип В

17 июня 2022 г.



## ЦЕЛЬ РАБОТЫ

Разработка комплексной программы, направленной на совершенствование системы производственного контроля на предприятии



изучить теоретические основы функций управления и роль производственного контроля на предприятии



раскрыть сущность производственного контроля



изучить практики совершенствования системы производственного контроля, определить основные проблемы



сформулировать общие принципы совершенствования системы производственного контроля

## ЦЕЛЬ РАБОТЫ

Разработка комплексной программы, направленной на совершенствование системы производственного контроля на предприятии



провести **анализ системы** производственного контроля на КАО «Азот»



выявить основные **проблемы** в системе производственного контроля на КАО «Азот»



определить основные **направления и пути совершенствования** системы производственного контроля на КАО «Азот»



разработать комплексную **программу** «Трансформация системы производственного контроля»

## ГИПОТЕЗА РАБОТЫ

исходит из предположения того, что если разработать и осуществить меры по совершенствованию системы производственного контроля, то повысится уровень состояния защищённости жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах КАО «Азот» и последствий указанных аварий. Совершенствование системы приблизит предприятие к решению главной проблемы – отсутствие в системе функции прогнозирования и упреждающего воздействия.

ОБЪЕКТ РАБОТЫ





## ФУНКЦИИ КОНТРОЛЯ

Функция контроля - это такая характеристика управления, которая позволяет выявить проблемы и скорректировать соответственно деятельность организации до того, как эти проблемы перерастут в кризис



## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ

Комплекс взаимосвязанных организационных и технических мероприятий, осуществляемых организацией, эксплуатирующей опасные производственные объекты, в целях предупреждения аварий и инцидентов



## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ

Основы теории и практики совершенствования системы управления предприятием в области безопасности производства можно представить как совокупность процессов управления на основе системного подхода

## S **сильные стороны**



1. Материально-техническое обеспечение.
2. Инвестиции в новые технологичные производства.
3. Приемлемые показатели, характеризующие уровень промышленной безопасности.

## W **слабые стороны**



1. Отсутствие единого информационного пространства в системе управления промышленной безопасностью.
2. Отсутствие четко выстроенных процессов в службе производственного контроля.
3. Малоэффективное прогнозирование и упреждающего воздействия системы производственного контроля.

## O **ВОЗМОЖНОСТИ**

1. Моделирование и цифровизация процессов системы производственного контроля с целью совершенствования управления и снижения издержек.  
снижения риска сокращения кадров.



SWOT

Strength

Weakness

Opportunity

Threats

## T **угрозы**

1. Сокращение персонала за счет внедрения цифровых технологий в службе производственного контроля.



## ЦИФРОВИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ

Progress

25 %

A horizontal progress bar with a green segment on the left representing 25% completion. The text '25 %' is written inside the green segment.

Цифровизация меняет все, в том числе и сферу надзора. Инновации призваны не столько устранять последствия случившихся событий, сколько заранее предупреждать их появление, действовать превентивно



**АЗОТ**

# ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ





## ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТ ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММЫ



- ✓ **Построены** бизнес – процессы системы производственного контроля.
- ✓ **Оцифрованы** и автоматизированы процессы системы производственного контроля.
- ✓ **Установлены** показатели эффективности бизнес – процессов.
- ✓ **Повышена** производительность труда специалистов службы производственного контроля.
- ✓ **Повышена** квалификация персонала предприятия в области промышленной безопасности.
- ✓ **Сохранена** штатная численность персонала предприятия.
- ✓ **Ускорен** процесс принятия решений, в том числе оперативных.
- ✓ **Увеличено** количество обслуживаемых объектов в рамках акционерного общества.

Определение  
основных стадий

Инициация проекта

Планирование

Реализация и мониторинг

Завершение проекта

01.07.2022 г.



## Step 01

Определение структуры основных стадий управления проектом. Классический подход для реализации проекта

03.08.2022 г.



## Step 02

Стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта или очередной фазы его жизненного цикла

06.09.2022 г.



## Step 03

Объем и детализация планирования зависят от полезности информации, которая может быть получена в процессе реализации и обусловлена замыслом самого проекта

30.11.2023 г.



## Step 04

Реализацию проектов принято делить на фазы, стадии жизненного цикла, процессы управления

25.12.2023 г.

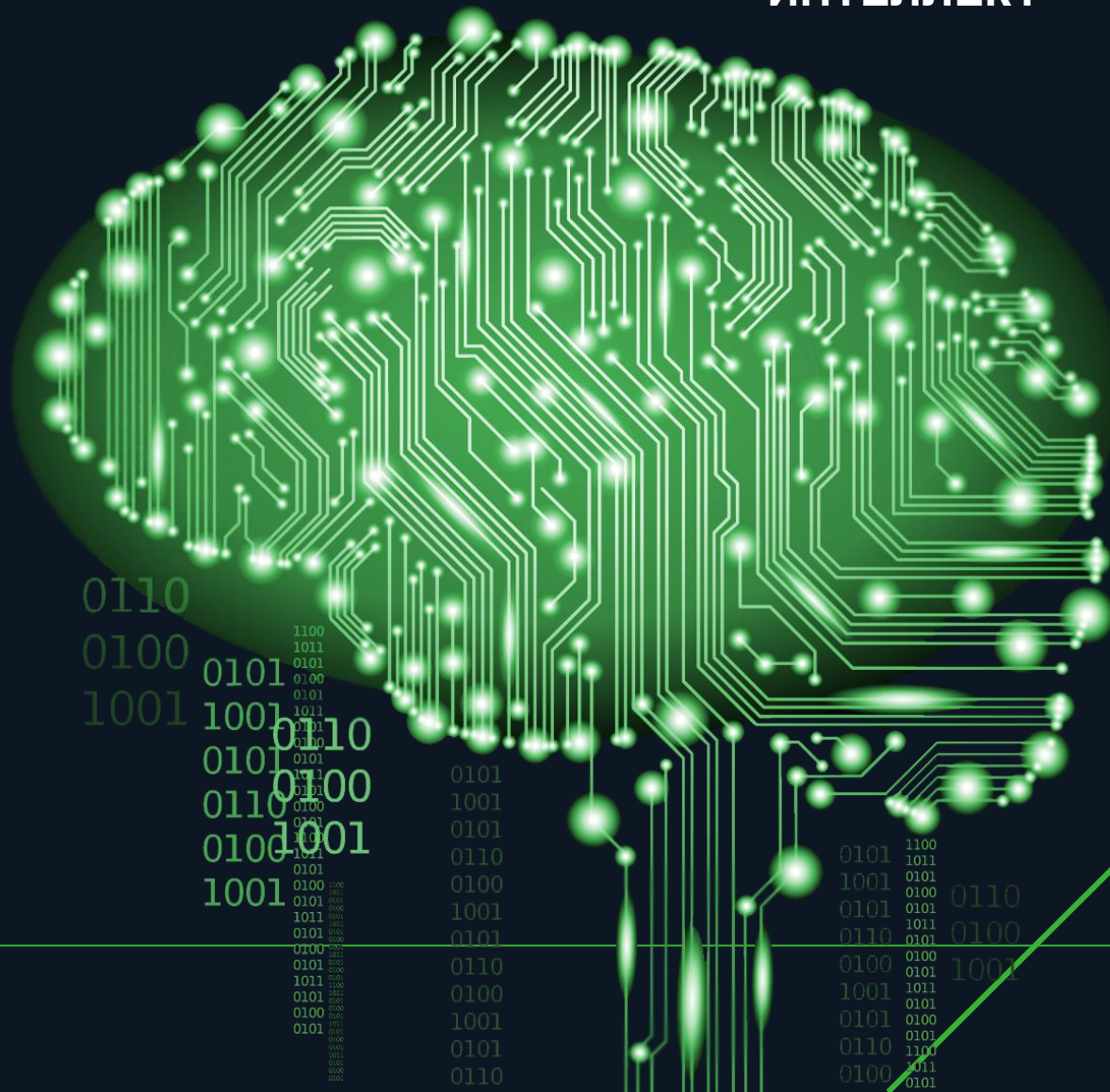


## Step 05

Процесс завершения всех операций всех групп процессов управления проектом

Мы поставили в нашей работе цель и достигли ее.

Для достижения этой цели мы разработали и представили комплексную программу «Трансформация системы производственного контроля», направленную на совершенствование системы производственного контроля на предприятии



**ГИПОТЕЗА  
ПОДТВЕРЖДЕНА**

**AZOT**

# Совершенствование системы производственного контроля на предприятии

Гурченков Артём Андреевич

Начальник службы производственного контроля  
КАО «Азот»

Менеджмент, тип В

17 июня 2022 г.

