

ФГБОУ ВПО «Кемеровский государственный университет» (КемГУ)

Образовательная программа подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации

«Управление развитием организации»

Направление: Менеджмент (В)

Аттестационная работа

тема: проект по созданию консультативного центра лучевой диагностики на базе ГАУЗ КОКБ имени С.В. Беляева

Выполнил: Малиновский Антон Сергеевич

Научный руководитель: Нестеров Алексей Юрьевич, к.э.н, доцент кафедры менеджмента им И.П.Поварича

Национальный проект



КУРАТОР ПРОЕКТА

Т.А. Голикова

Заместитель Председателя
Правительства РФ



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

М.А. Мурашко

Министр здравоохранения РФ



АДМИНИСТРАТОР ПРОЕКТА

В.С. Фисенко

Первый заместитель
Министра здравоохранения РФ

Общий бюджет

280,8

млрд. Р

в 2021 году

Всего по национальному проекту
«Здравоохранение», из них 254,98 млрд. Р
из федерального бюджета



ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

8

ФЕДЕРАЛЬНЫХ
ПРОЕКТОВ

85

РЕГИОНОВ-
УЧАСТНИКОВ

581

РЕГИОНАЛЬНЫЙ
ПРОЕКТ



Развитие системы
оказания первичной
медико-санитарной
помощи



Обеспечение медицинских
организаций системы
здравоохранения
квалифицированными
кадрами



Борьба с сердечно-
сосудистыми
заболеваниями



Развитие сети национальных
медицинских исследовательских
центров и внедрение
инновационных медицинских
технологий



Борьба
с онкологическими
заболеваниями



Создание единого цифрового
контура в здравоохранении на
основе единой государственной
информационной системы в
сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)



Развитие детского
здравоохранения, включая
создание современной
инфраструктуры оказания
медицинской помощи детям



Развитие экспорта
медицинских услуг

Кассовое исполнение
федеральных проектов на 01.10.2021

	Предусмотрено млрд. Р	Касса млрд. Р	%
Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи	13,1	9,2	70,3%
Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями	19,95	9,98	50,0%
Борьба с онкологическими заболеваниями	185,38	127,1	68,3%
Развитие детского здравоохранения	29,88	16,1	53,6%
Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами	3,46	3,28	94,8%
Развитие сети национальных медицинских исследовательских центров и внедрение инновационных медицинских технологий	11,34	11,23	99,1%
Создание единого цифрового контура в здравоохранении (ЕГИСЗ)	17,68	7,18	40,6%
Развитие экспорта медицинских услуг	0,027	0,027	100%

Цели и задачи работы

- **Цель:** разработка проекта создания референс-центра лучевой диагностики на базе ГАУЗ КОКБ им С.В. Беляева
- **Задачи:**
 - проанализировать деятельность кабинетов лучевой диагностики в Кузбассе
 - анализ имеющихся возможностей, выявление факторов внутренней и внешней среды ГАУЗ КОКБ имени С.В.Беляева
 - изучение лучших практик организации диагностических процессов в имеющихся референс-центрах других регионов России

Региональная проблема

- На конец августа 2021 года укомплектованность штата врачей в госучреждениях Кузбасса составила 62,7%, а среднего медперсонала – 73%;
- Недостаточная эффективность использования нового оборудования:
 - выполняется небольшое количество исследований,
 - используются не все функциональные возможности техники
- Неравномерный объем диагностических услуг в клиниках - сложные и узкопрофильные исследования выполняются только в тех клиниках, где работают врачи соответствующего уровня, что приводит к появлению дефицитных медицинских услуг

ГАУЗ Кемеровская областная клиническая больница им. С.В.Беляева

- 3 января 1944 года – день официального рождения Кемеровской областной клинической больницы
- является ведущим медицинским учреждением Кузбасса, оказывающим высококвалифицированную специализированную медицинскую помощь населению
- численность сотрудников – 2900 человек
- коллектив Кузбасской клинической больницы первым отмечен медалью «За особый вклад в развитие Кузбасса» (2008г. -III, 2018г. – II степени, 2021 г.- I), до этого ни одно учреждение Кузбасса не было удостоено такой награды



SWOT-анализ

Сильные стороны

- известность и стабильная репутация учреждения
- использование современных медицинских технологий
- многопрофильность медицинской организации (хирургия, терапия, педиатрия)
- заинтересованность сотрудников в развитии организации
- высокая компетентность и квалификация персонала (основная масса имеет опыт работы более 10 лет)

Недостатки

- высокая себестоимость услуг (недостаток самофинансирования в рамках ОМС)
- высокая занятость медицинского персонала из-за постоянного потока пациентов, обращений, жалоб
- неполноценная укомплектованность, изношенность части медицинского оборудования

SWOT-анализ

Возможности

- постоянный спрос на диагностические исследования (ежегодные проф осмотры, обязательные скрининговые исследования)
- государственная поддержка здравоохранения, в частности в сфере медицинских технологий
- появление новых технологий хранения и безопасной передачи медицинской информации

Угрозы

- высокая активность конкурентов в частной медицине
- повышение требований потребителей медицинских услуг к качеству обслуживания
- изменения в сфере законодательства (повышение требований к хранению, передачи медицинской информации)

Цель предлагаемого проекта

обеспечить наивысший уровень качества скрининга, персонализированной и ранней диагностики за счет комплексного применения телемедицинских технологий, оказание консультативной помощи врачами-экспертами



Перспективы развития

Дистанционный контроль качества в центре лучевой диагностики:

- оценка качества выполнения и интерпретации исследований;
- определение возможности и путей улучшения работы службы лучевой диагностики;
- выявление системных ошибок и оперативное проведение мероприятий по их устранению;
- мотивация персонала к постоянному повышению своей квалификации;
- внедрение системы поддержки врачебных решений для предотвращения необоснованных назначений на КТ/МРТ-исследования.

Перспективы развития

- Обучение врачей - возможно, дополнять или менять при необходимости программу обучения и программы повышения квалификации медицинских специалистов на основе полученной аналитики по выявленным проблемам.
- Наука - централизация экспертизы, методологий и информации в центре лучевой диагностики создает уникальную платформу для научной работы



КОКБ
КЕМЕРОВО



МАЛИНОВСКИЙ АНТОН СЕРГЕЕВИЧ

Заведующий рентгенологическим
отделением ГАУЗ КОКБ им С.В. Беяева
