



Президентская программа подготовки управленческих кадров в Кузбассе

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА **Разработка и управление проектом создания нового** **производства на базе ООО «СибТЭКО»**

Выполнил:
Русецкий Владимир Викторович

Руководитель:
Д.п.н., доцент

Дочкин Сергей Александрович

Объект и предмет исследования. Цель проекта.



Объект исследования – система теплоэнергетики и ЖКХ России.

Предмет исследования – процесс производства стекло-базальтопластиковых труб (СБПТ).

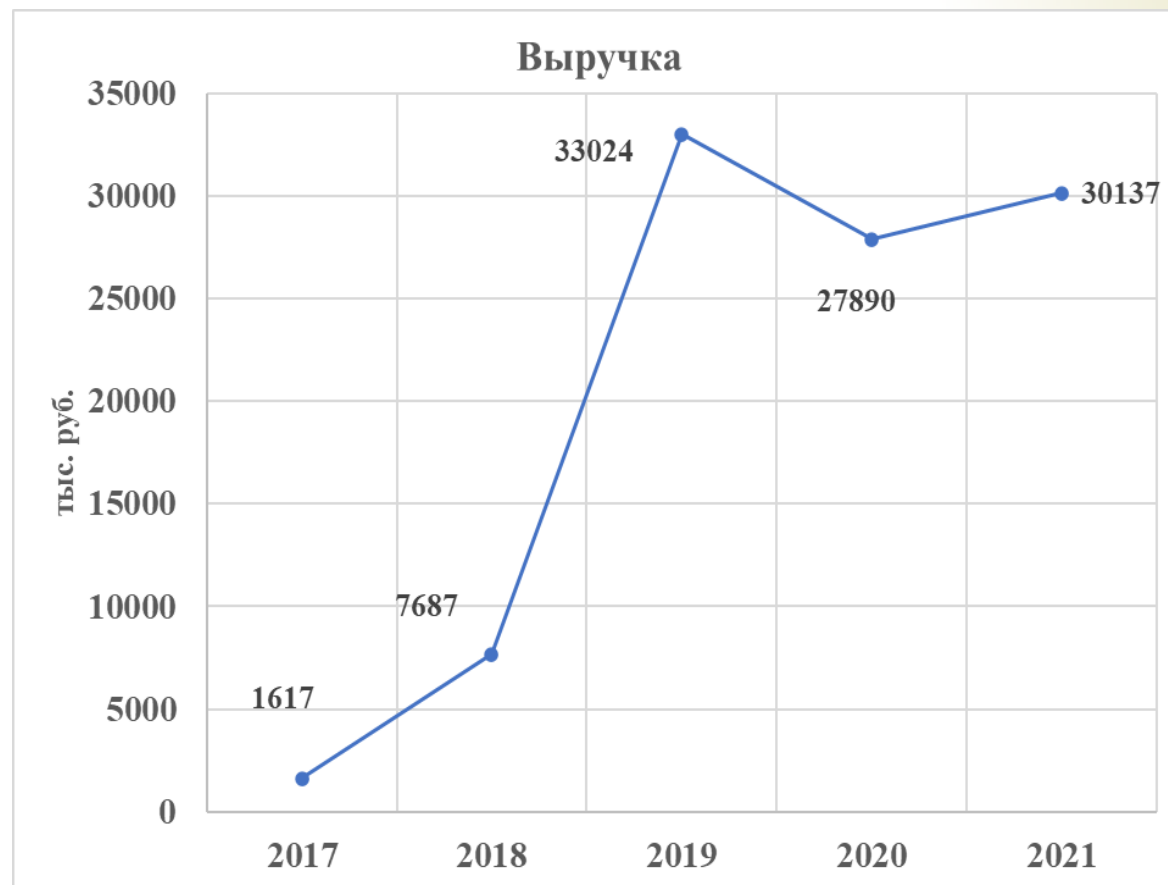
Цель проекта – это строительство производства стекло-базальтопластиковых труб (СБПТ).

Результат проекта - запуск завода по производству стекло-базальтопластиковых труб мощностью 70-100 км труб в год

Экономические показатели компании



В организации с 2017 по 2019 год выручка выросла более чем в 20 раз (с 1,62 млн. рублей до 33 млн. рублей) за счёт увеличения объёмов выполняемых работ по ремонту тепловых сетей (увеличения количества заключённых договоров).



Основная проблема компании и её решение



Одна из важнейших проблем нашей организации и теплоэнергетики в целом, которую необходимо решать – это износ трубопроводов тепловых сетей, а также снижение тепловых потерь и потерь теплоносителя, уровень которых на сегодняшний день непозволительно высок.

Решение данной проблемы: применение стекло-базальтопластиковых труб вместо стальных в сетях коммунальной инфраструктуры.

Опыт их использования в России и за рубежом показал, значительное снижение инвестиционных и эксплуатационных затрат, а также решил проблему изношенности трубопроводов.

Общество с ограниченной ответственностью «Сибирская теплоэнергетическая компания»

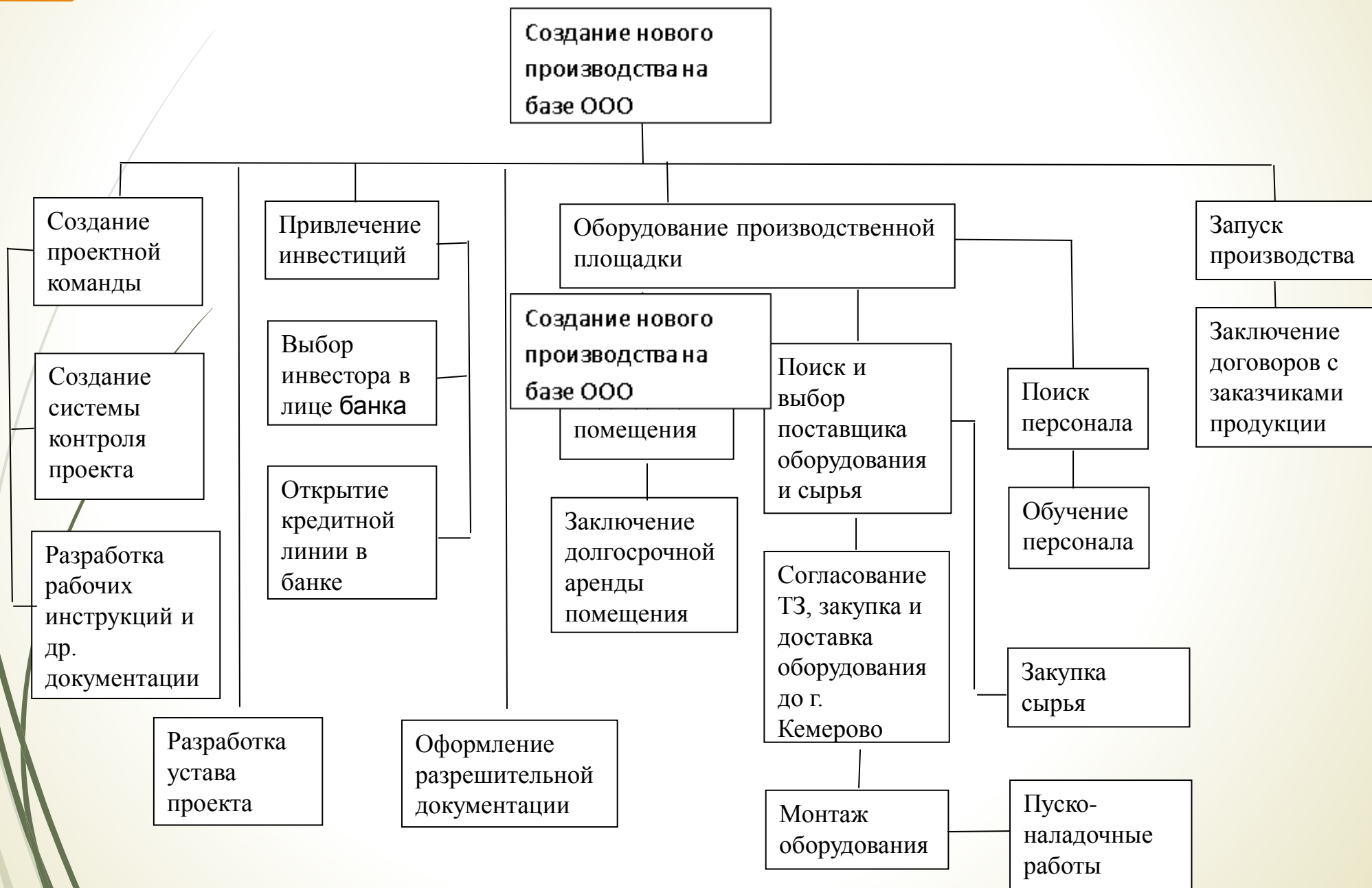


Согласно данным SmartConsult, внутреннее производство стеклопластиковых труб в стране на протяжении последних пяти лет демонстрирует положительную динамику: в период с 2015 по 2020 гг. производство увеличилось с 7 до 12,7 тыс. тонн.



Основываясь на всём этом нами принято решение о запуске производства стекло-базальтопластиковых труб в городе Кемерово.

Иерархическая структура работ



Эффекты от реализации проекта



► Экономический эффект

1. Увеличение выручки компании. После запуска нашей компанией производственной линии по производству стекло-базальтопластиковых труб расширится номенклатура и ассортимент выпускаемой продукции. А также увеличится выручка более чем в 10 раз, до 315 млн. рублей в год.
2. Увеличение налоговых поступлений в бюджет города. При запуске нового производства увеличится выручка компании, а, следовательно и налогооблагаемая база, увеличатся отчисления в различные фонды ПФР, ФСС и т.д.

► Социальный эффект.

1. Запуск нового производства повлечёт за собой увеличение количества вновь созданных рабочих мест.

Экономические показатели.



1. Стоимость запуска производства составляет 200 млн. рублей.
2. Прибыль от продажи продукции составляет 65 млн. рублей.
3. Срок окупаемости проекта 3 года.

Мы поставили в нашей работе цель и достигли её разработав проект создания нового производства на базе ООО «СибТЭКО».

Данный проект будет реализован обществом с ограниченной ответственностью «Сибирская теплоэнергетическая компания» с сентября 2022 года по декабрь 2023 года.

Миссия компании: Создание условий для развития энергетики России на основе инновационных технологий.



Президентская программа подготовки управленческих кадров в Кузбассе

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА **Разработка и управление проектом создания нового** **производства на базе ООО «СибТЭКО»**

Выполнил:
Русецкий Владимир Викторович

Руководитель:
Д.п.н., доцент
Дочкин Сергей Александрович