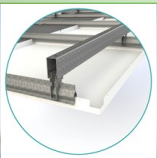


Устойчивое развитие промышленности на принципах ESG

презентация к аттестационной работе слушателя гр. ППУИСК 21/22
Верховецкого Михаила Васильевича по программе профессиональной
переподготовки «Менеджмент. Специализация: Управление инвестиционно-
строительным комплексом»



Целью данной аттестационной работы является

Внедрение и применение компанией ООО «ФОР Клин» принципов устойчивого развития:

- ответственное отношение к окружающей среде
- высокая социальная ответственность
- высокое качество корпоративного управления





Современные тенденции устойчивого развития промышленности на принципах ESG

Сегодня в обществе на первый план выходят экологические ценности и социальная ответственность.

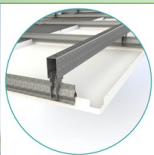
Компании отслеживают, как их действия и продукция влияют на природу, социум. В мире распространяются новые стандарты управления.

Актуальность темы работы состоит в том, что в условиях современного мира ответственность и экология начинают играть решающую роль для компаний, нацеленных на устойчивое развитие, и тем более в сферах строительства и промышленности.

Тенденция к социальной ориентированности, экологичности и прозрачности корпоративного управления становится руководством к действию.

Компании, которые используют инструменты устойчивого развития, смогут легко адаптироваться к экономике будущего.





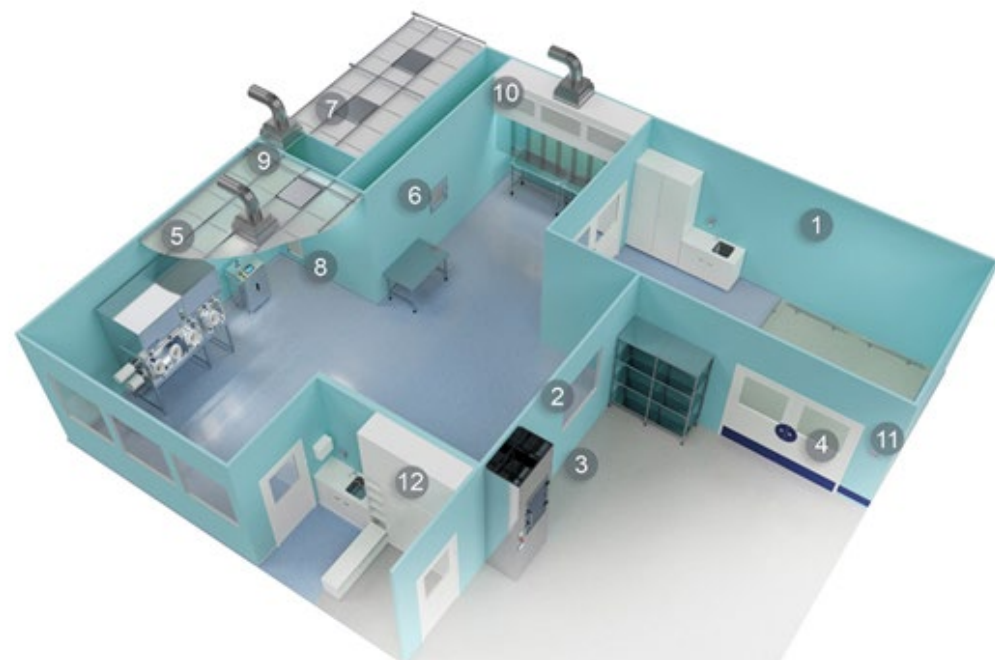
Описание ООО «ФОР Клин»

FORCLEAN - производственная компания с многолетним опытом и специализацией на изготовлении конструктивных элементов «Чистых Помещений» для конкретных применений заказчика.

В производстве изделий компания использует свои ноу-хау, разработки и дизайнерские предложения, современное технологическое оборудование и большой опыт своих сотрудников.

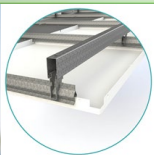
Наряду с производством конкретных продуктовых линеек и их компонентов, компания также фокусируется на производстве по индивидуальному заказу в соответствии с конкретными критериями и требованиями заказчика.

Для реализации сложнейших строительных объектов и технологий компания разрабатывает, производит и поставляет комплексные системы. Они производятся с учётом накопленного многолетнего опыта и обеспечивают максимальную надёжность.



Компоненты системы Forclean® GMP

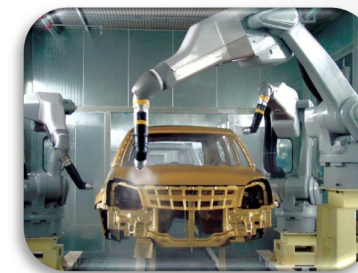
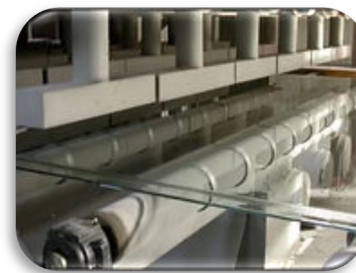
- | | | |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
| 1 Стеновые системы и плинтусы | 5 Системы подвесных потолков | 9 Фильтровальные насадки |
| 2 Остекление стеновых систем | 6 Передаточные камеры | 10 Циркуляционные установки |
| 3 Полы и напольные системы | 7 Светильники | 11 Аксессуары |
| 4 Двери и косяки | 8 Вентиляционные насадки и решетки | 12 Мебель для GMP |

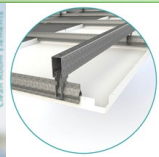


Сферы деятельности ООО «ФОР Клин»

Основными сферами деятельности компании является изготовление продукции для оснащения объектов:

- фармацевтики и биотехнологии;
- химической промышленности;
- косметологии;
- лабораторий и исследовательских комплексов;
- здравоохранения и медицины;
- ветеринарии;
- микроэлектроники, электротехнической промышленности;
- пищевой промышленности;
- химической промышленности;
- сельского хозяйства;
- производств оптики, стекольной промышленности;
- точного машиностроения;
- космической и авиационной промышленности.



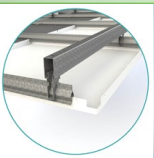


Организационная структура ООО «ФОР Клин»

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляет единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор, который избирается Общим собранием участников.

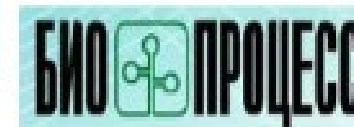
Основными организационными единицами в компании являются отделы. Руководство и управление отделами возложено на их начальников.

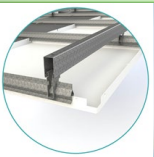




Клиенты ООО «ФОР Клин»

Клиенты ООО «ФОР Клин» — это компании и организации, различных отраслей и специфики, использующие «чистые технологии» в своей деятельности, основную долю которых составляют клиенты фармацевтической отрасли.

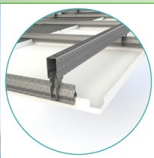




Статистика долей оборотов ООО «ФОР Клин»

Доля оборотов от поставок конструктива для фармацевтической отрасли в общем обороте организации за последние четыре года, занимает около 70%.

Сегменты поставок	Доля оборотов, в %				
	2019	2020	2021	2022	среднее значение
фармацевтика	89,0	78,0	67,0	59,0	73,3
микроэлектроника	1,0	5,0	10,0	15,0	7,8
медицина	5,0	5,0	6,0	7,0	5,8
ветеринария	0,0	0,5	1,0	2,0	0,9
косметология	0,0	0,5	2,0	2,0	1,1
пищевая промышленность	0,0	5,0	5,0	3,0	3,3
химическая промышленность	0,0	0,0	1,0	2,0	0,8
лабораторные комплексы	5,0	6,0	7,0	8,0	6,5
сельское хозяйство	0,0	0,0	1,0	2,0	0,8
Итого:	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0



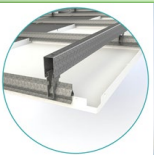
Партнёры ООО «ФОР Клин»

Партнёрами компании являются:

проектные, строительные, подрядные, инжиниринговые компании оказывающие свои услуги в сфере «чистых технологий» для конечных потребителей,

а также поставщики материалов и комплектующих для производства конструктивных элементов системы FORCLEAN.

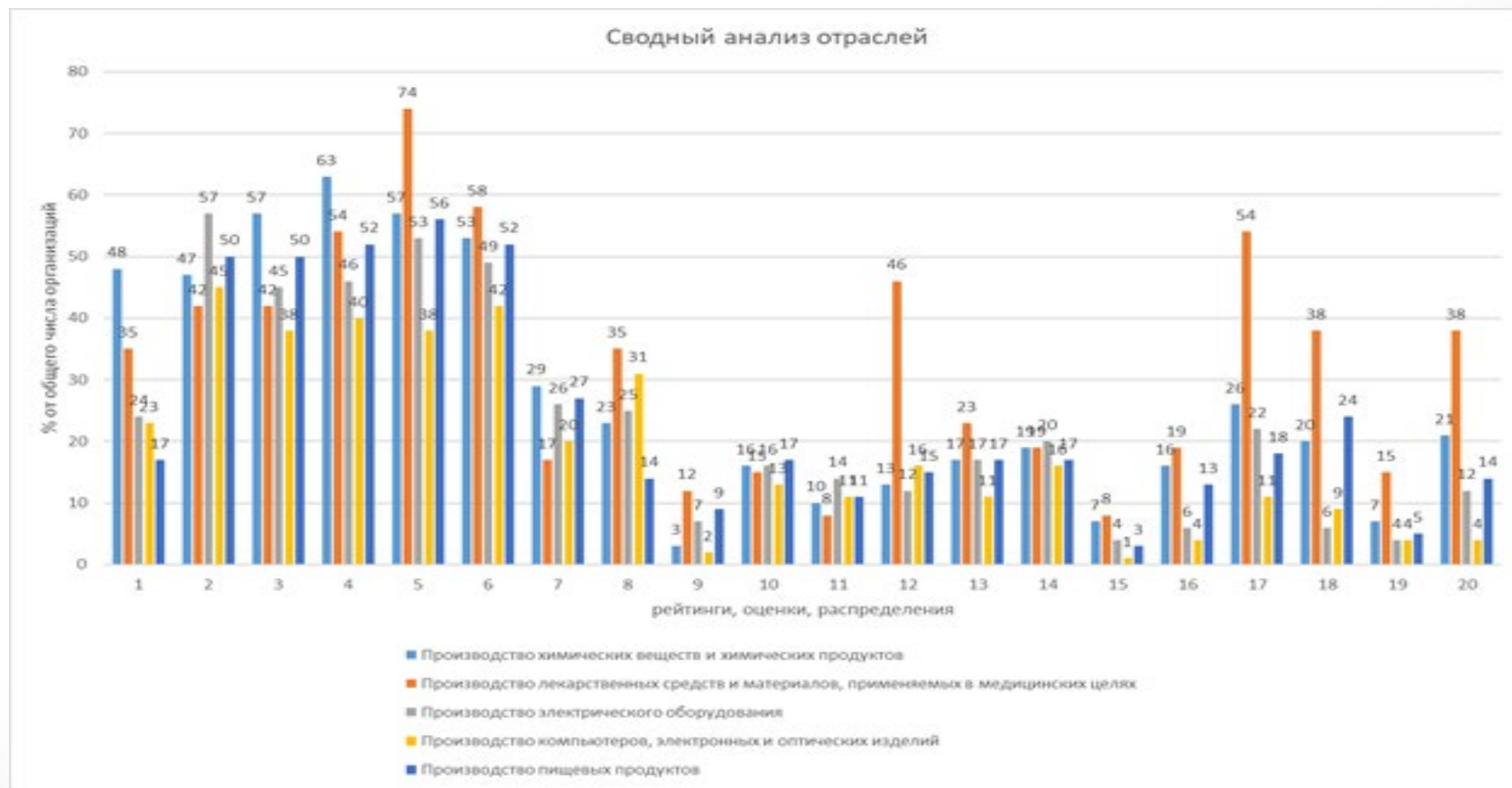


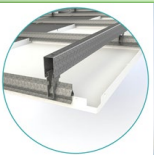


Потребности внедрения «Системы экологического менеджмента» ООО «ФОР Клин» и ожидания заинтересованных сторон

Исходя из анализа работы «Зеленые» технологии в промышленности: тренды greentech-направлений в 2021-2022 гг.,

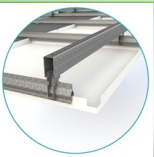
видно, что из 20-ти рейтингов, распределений и оценок отраслей промышленности в 12-ти из них лидирующую позицию занимает «Производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях».





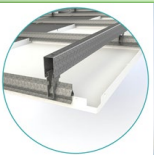
Взаимодействие с заинтересованными сторонами ООО «ФОР Клин»

Заинтересованные стороны	Формы взаимодействия	Ключевые интересы
Участники общества/ инвесторы	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение общего собрания акционеров • Раскрытие информации в области ESG • Подготовка ответов на запросы • Консультации • Раздел на сайте 	<ul style="list-style-type: none"> • Стабильно высокие финансовые результаты, рост капитализации • Повышение инвестиционной привлекательности
Клиенты и потребители	<ul style="list-style-type: none"> • Анкетирование клиентов для получения обратной связи и оценки удовлетворенности • Исследование клиентских предпочтений • Выезды на предприятия крупнейших потребителей • Реализация совместных проектов • Разработка новых видов продукции • Работа с претензиями 	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставление объективной информации о позиционировании Компании на рынке • Соглашения о поставках товаров
Деловые партнеры	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение комплексной проверки контрагентов • Сотрудничество в разработке и освоении новых технических решений • Реализация совместных проектов • Разработка новых видов продукции • Работа с претензиями 	<ul style="list-style-type: none"> • Прозрачность Экологических и социальных воздействий • Наличие и выполнение обязательств в области устойчивого развития
Сотрудники	<p>Информирование и сбор обратной связи через различные каналы коммуникаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Электронные рассылки и информационные стенды • Регулярные встречи руководства с коллективом 	<ul style="list-style-type: none"> • Безопасные условия труда • Перспективы карьерного роста • Достойная оплата труда • Уважение к правам сотрудников • Обеспечение равных возможностей



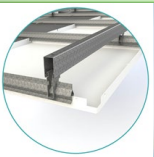
Взаимодействие с заинтересованными сторонами ООО «ФОР Клин»

Заинтересованные стороны	Формы взаимодействия	Ключевые интересы
Органы государственной власти	<ul style="list-style-type: none"> • Участие в работе государственных совещательных органов • Соглашения о социально-экономическом партнерстве с субъектами Российской Федерации • Партнерство в социальной сфере 	<ul style="list-style-type: none"> • Соблюдение требований законодательства • Вклад в экономическое благополучие в регионах присутствия • Социальная и экологическая ответственность
Местные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> • Благоустройство городов, модернизация объектов здравоохранения • Поддержка образования • Участие в реализации национальных проектов • Работа с обращениями и жалобами населения 	<ul style="list-style-type: none"> • Вклад в экономическое благополучие в регионах присутствия • Обеспечение занятости • Поддержка малого и среднего бизнеса • Воздействие на окружающую среду • Развитие инфраструктуры • Содействие решению социальных проблем
Деловые и общественные организации	<ul style="list-style-type: none"> • Участие в работе межотраслевых и других общественных объединений 	<ul style="list-style-type: none"> • Участие в разработке и продвижении инициатив по развитию отрасли и общества • Содействие решению социальных проблем
Организации в сфере науки, образования, здравоохранения	<ul style="list-style-type: none"> • Сотрудничество с профильными научно-исследовательскими институтами и вузами с целью подготовки кадров в соответствии с потребностями производства, а также для повышения качества продукции, расширения ассортимента и освоения новых технологий • Участие и совместная организация спонсорских и благотворительных проектов 	<ul style="list-style-type: none"> • Получение всесторонней поддержки, продвижение инициатив организаций науки, здравоохранения • Трудоустройство выпускников, развитие молодежи



Распределение сфер взаимодействия подразделений ООО «ФОР Клин» с заинтересованными сторонами

	Подразделение ООО «ФОР Клин»	Заинтересованные стороны
комитет по безопасному и устойчивому развитию	Собрание участников/Генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> - будущие инвесторы; - органы государственной власти; - сотрудники; - деловые и общественные организации; - бизнес-ассоциации; - организации в сфере науки, образования, здравоохранения
	Производственно-технический отдел	<ul style="list-style-type: none"> - деловые партнеры; - сотрудники
	Отдел закупок и логистики	<ul style="list-style-type: none"> - деловые партнеры
	Отдел продаж	<ul style="list-style-type: none"> - клиенты и потребители
	Финансово-экономический отдел	<ul style="list-style-type: none"> - деловые партнеры; - сотрудники; - клиенты и потребители; - органы государственной власти
	Отдел по охране труда	<ul style="list-style-type: none"> - органы государственной власти; - сотрудники; - организации в сфере образования, здравоохранения



Стратегические принципы ООО «ФОР Клин» при внедрении «Системы экологического менеджмента»

Экологические принципы

- влияние компании на экологию и изменение климата, применение безвредных технологий;
- уменьшение ущерба, наносимого природе, управление утилизацией отходов;
- забота об окружающей среде, снижение расходов на возобновляемых природных ресурсов.

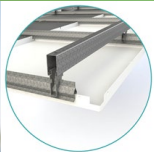
Социальные принципы

- значимость человеческого капитала, управление развитием человеческих ресурсов;
- забота о здоровье и безопасности сотрудников, защита личных данных персонала;
- клиентоориентированность, финансовая защита всех заинтересованных сторон;
- повышение качества и безопасности выпускаемой продукции.

Управленческие принципы

- деловая честность, прозрачность отчётности и оплаты труда сотрудникам;
- этическое ведение бизнеса и противодействие коррупции, налоговые отчисления;
- прозрачные механизмы управления.

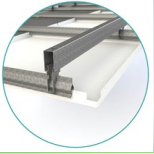




Экономическая оценка внедрения «Системы экологического менеджмента» для ООО «ФОР Клин»

Бюджет доходов и расходов в рублях

Статьи бюджета	2022	2023
1. Доходы от операционной деятельности		
Итого планируемой выручки	92 090 270,85	96 694 784,39
2. Прямые производственные затраты		
Итого производственных затрат	42154241,34	44261953,41
Маржинальная прибыль	49936029,51	52432830,99
НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ		
3. ФОТ		
Итого ФОТ	17111660,19	17967243,20
4. Арендные и коммунальные платежи		
Итого арендных платежей	7298528,50	7663454,93
5. Услуги сторонних организаций		
Итого сторонних услуг	511722,10	537308,21
6. Услуги связи		
Итого услуг связи	61890,64	64985,17
7. Соблюдение ТБ, СЭ, противопожарных норм		
Итого	257167,52	270025,90
8. Коммерческие расходы		
Итого коммерческих расходов	237114,83	248970,57
9. Управленческие расходы		
Итого управленческих решений	558133,54	586040,22
10. Налоги		
Итого налогов	14884147,76	15628355,15
Итого накладные расходы	40920365,08	42966383,33
12. Амортизация основных средств		
Итого амортизации	3907818,09	4103208,99
13. Прибыль/убыток		
Итого	5107846,34	5363238,66
14. Рентабельность продаж		
Итого	5,87%	5,87%



Риски не внедрения «Системы экологического менеджмента» для ООО «ФОР Клин»

Репутация



Давление со стороны участников рынка

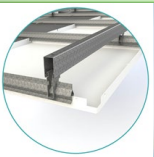


Отставание в информационном поле



Трудности в привлечении инвестиций

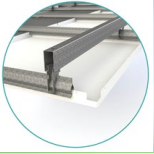




Устойчивое развитие ООО «ФОР Клин»

На сегодня ESG — это скорее идеология, чем требование, и единого стандарта критериев для компаний, стремящихся быть устойчивыми, не существует. Соответственно, ООО «ФОР Клин» остаётся ориентироваться на отраслевых лидеров и авторитетные независимые рейтинги. Однако необходимость следовать принципам устойчивого развития признают большинство участников рынка.





БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Верховецкий Михаил Васильевич