

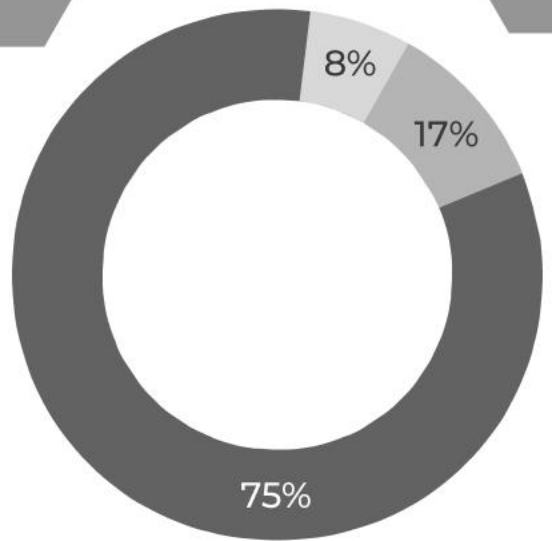
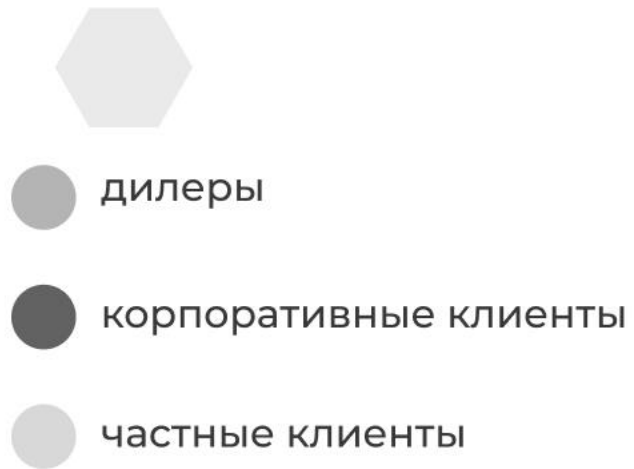
Разработка проекта:
**Планирование
деятельности
производственных
процессов при
помощи цифровых
платформ, на примере
ООО ПСК «Топ Стиль»**

Брезгунов А.Е.

Руководитель проекта:
Москвин Д.В.



О КОМПАНИИ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

NPS +10%

100% KPI

Попасть в
нац. проект

Оборот
500 млн.

КОНКУРЕНТЫ



Развитие цифровой инфраструктуры в российских компаниях*

%

Первый уровень

Несвязанная инфраструктура, происходит цифровизация отдельных элементов

Второй уровень

Элементы инфраструктуры связаны и интегрированы друг с другом

36

10

3

5

47

Третий уровень

На базе инфраструктуры выстроена полная цифровая модель компании, все процессы оцифрованы

Четвертый уровень

Уже реализованы инструменты предиктивной самокоррекции

Пятый уровень

Полностью зрелая открытая инфраструктура

МЫ ЗДЕСЬ

*Данные округлены.

Источник: опрос KMDA (2020)

SWOT-АНАЛИЗ

S

STRENGTHS



- репутация надежного партнера
- базовые CRM и ERP системы
- финансовая стабильность, отсутствие кредитов

W

WEAKNESSES

- ограниченные производственные площади
- отсутствие системы планирования
- отсутствие активных продаж



O

OPPORTUNITIES



- уход конкурентов с рынка профильных систем
- освоение новых рынков
 - субсидирование промышленности государством

T

THREATS

- полит. нестабильность и санкции
- снижение объемов строительства
- волатильность нац. валюты



АНАЛИЗ 360°

Планирование
работ

Исполнительная
дисциплина
сотрудников

Коммуникация
с клиентами

Подготовка
технической
документации

Качество
продукции

ТЕКУЩИЕ ПРОБЛЕМЫ

- ▲ Отсутствие системы планирования выполнения контрактов;
- ▲ Неравномерная загрузка работ;
- ▲ Отсутствие понимания объективных сроков сдачи;
- ▲ Работа в режиме “важно и срочно”.



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА



Повысить рентабельность продаж корпоративного отдела на 20% в 2023 году за счет внедрения блока планирования в ERP и совершенствования бизнес-процессов работы отдела.



СУТЬ ПРОЕКТА

Внедрение нового бизнес-процесса планирования договоров подряда.

Для клиента

Повысится качество взаимодействия со службой заказчика.
Повысится качество прогнозирования и реализации новых договоров подряда.

Для сотрудников

Исчезнет большое количество срочных и важных задач.
Увеличится загрузка монтажников.

Для компании

Участие в национальном проекте «Производительность труда».
Повышение ответственности сотрудников за счет задач в Битрикс24.
Повысится качество фин.анализа затрат и поступлений.
Повысится культура производства.

ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТА

Анализ
текущей
ситуации

Выявление
ключевых
проблем

Приглашение
бизнес-
консультанта

Определение
контракта для
пилотного
проекта

Замер
производ-ти

Описанный
новый бизнес-
процесс

Запущенный
пилот

Интеграция ПО



ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРОЕКТА

Масштабирование
схемы

Обучение команды

Ввод этапов
контроля

Создание
нормативных
документов



РИСКИ

● Сопротивление изменениям

● Увольнение персонала

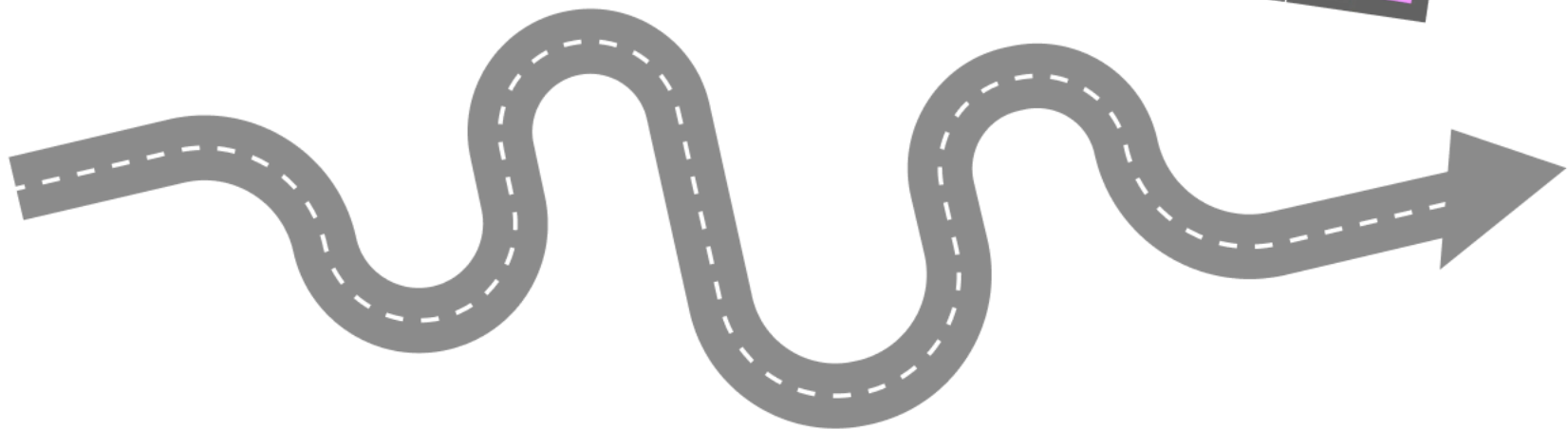
● Конфликты в команде





Bitrix24 ⌚

ERP

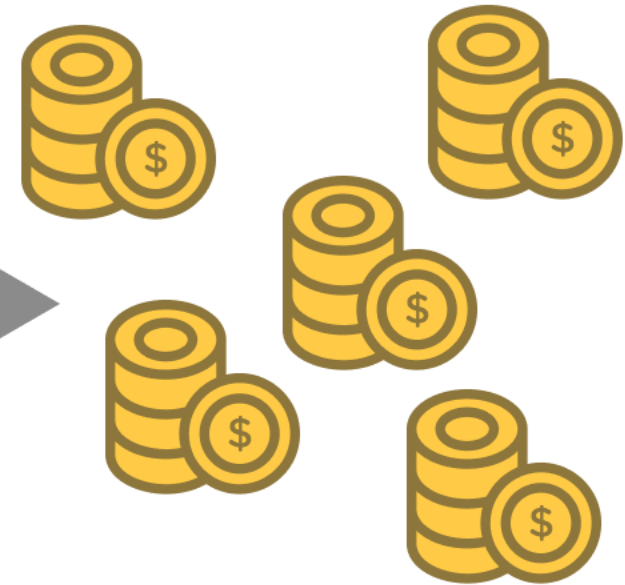
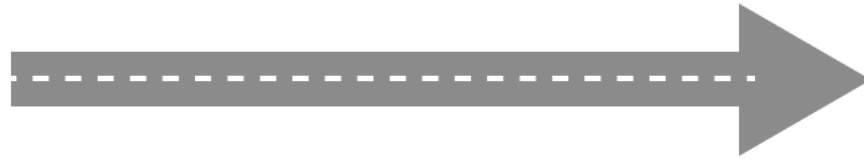


СОПРОТИВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМ

8 шагов Джона Коттера

- ▲ Создать атмосферу безотлагательности действий
- ▲ Сформировать команды реформаторов
- ▲ Создать видение
- ▲ Пропагандировать новое видение
- ▲ Создать условия для внедрения его в жизнь
- ▲ Спланировать результаты и достичь
- ▲ Закрепить достижения
- ▲ Институционализировать новые подходы



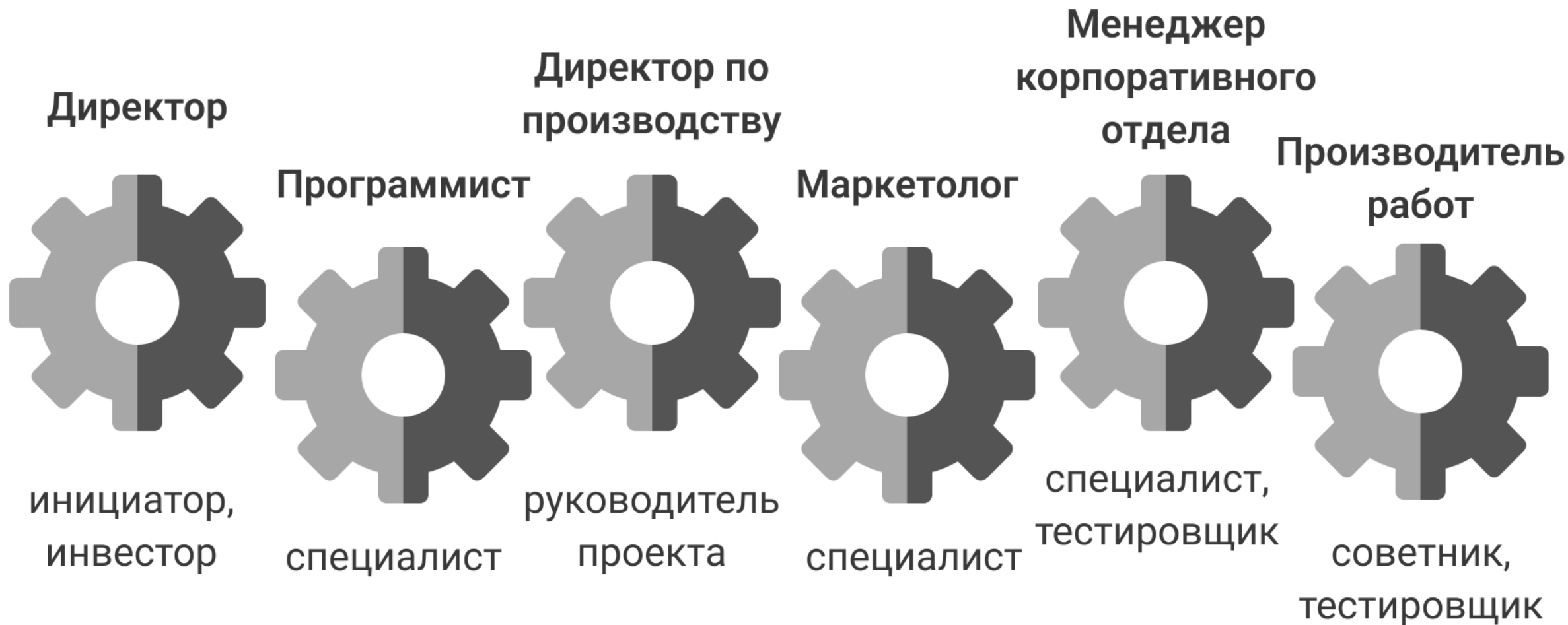


БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

Финансирование проекта будет происходить за счет средств компании и составит **1 540 000 р.**

Затраты	Расход
работа программиста	300 000р.
услуги консультанта	300 000р.
з/п руководителя проекта	90 000р.
участники	150 000р.
бонус за эффект от проекта	200 000р.
резерв	500 000р.

КОМАНДА ПРОЕКТА



ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ

ROS \approx +20%

Финансовый анализ 99%

Вытягивающая модель пр-ва

Единое информационное табло

Загрузка монтажников +20%

Время нахождения продукции на складе max 2 дня

Участие в национальном проекте

NPS заказчиков +10%

Разработка проекта:
**Планирование
деятельности
производственных
процессов при
помощи цифровых
платформ, на примере
ООО ПСК «Топ Стиль»**

Брезгунов А.Е.

Руководитель проекта:
Москвин Д.В.

