



СПб ГБУЗ «Городская клиническая больница №31»



# Стратегия развития отделения радионуклидной диагностики

*50 лет в ядерной медицине*

**Виктор Поспелов**

**+79062687813**

**victorpospelov@list.ru**

Санкт-Петербург 2022



**Методы ядерной медицины –  
имеют преимущество перед КТ  
или МРТ в визуализации  
функциональных нарушений**

*Онкология, кардиология, эндокринология, нефрология, гастроэнтерология*

# Городская клиническая больница №31

## Отделение радионуклидной диагностики

*в Санкт-Петербурге*

8

в городских

6

в федеральных



# Проблема пациента

# Результат

увеличение пропускной способности отделения

сроки ожидание пациентов не более 14 дней



# Проблема больницы

**Проект 1975 года**

**Ограничения доступности  
кардиологических исследований**

# Результат

**проект отвечающий  
современным  
требованиям**

**увеличение доли  
кардиологических  
исследований до  
10%**

## **Цель** проекта

**Разработать стратегию развития отделения  
на 3 года**

**Решение проекта -**

**1**

**Перепроектирование и капитальный ремонт  
Отделения с закупкой нового оборудования  
(ОФЭКТ/КТ), что позволит нарастить пропускную  
способность на 30% до 16000 исследований в год**

- *комфортная зона ожидания пациентов*
- *изменение технологического процесса*
- *увеличение проектной мощности*

# Решение проекта - 2

Развитие нового продукта (кардиологические исследования) с помощью технологии кардиоцентричных коллиматоров

- *сокращает время проведения исследования в 4 раза*



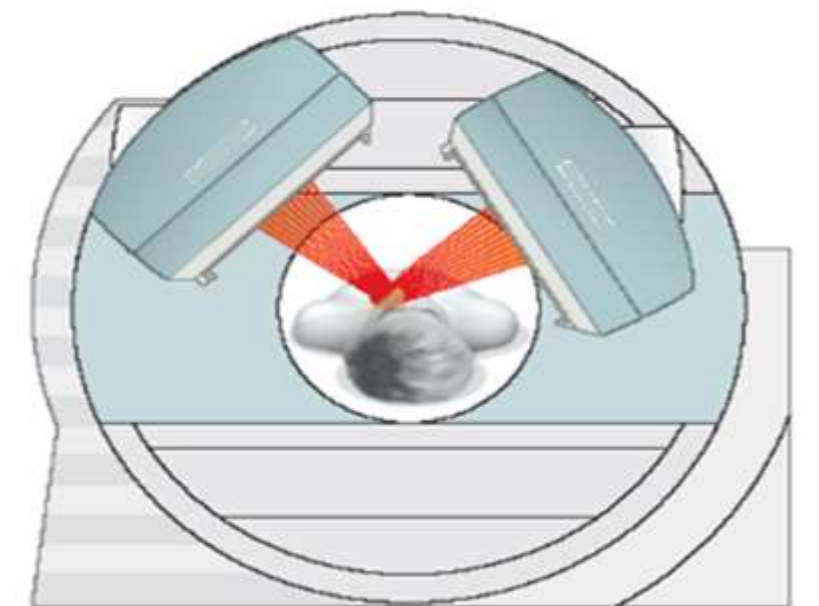
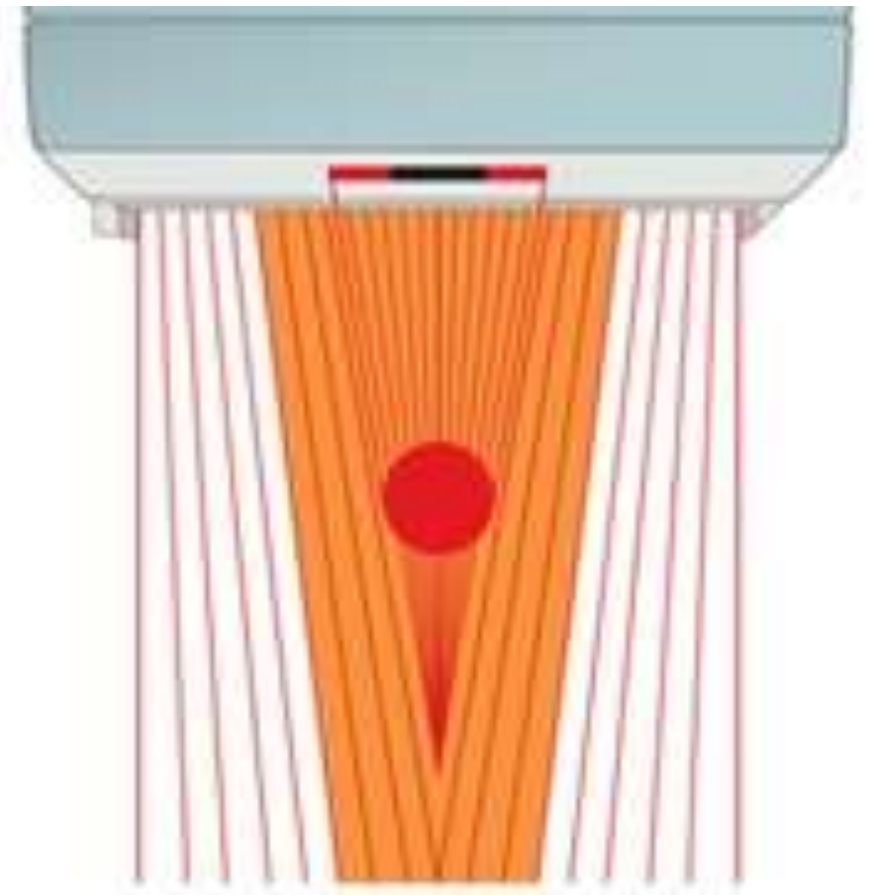
# Кардиоцентричные коллиматоры

В радионуклидных исследованиях качество изображения зависит от количества зарегистрированных фотонов

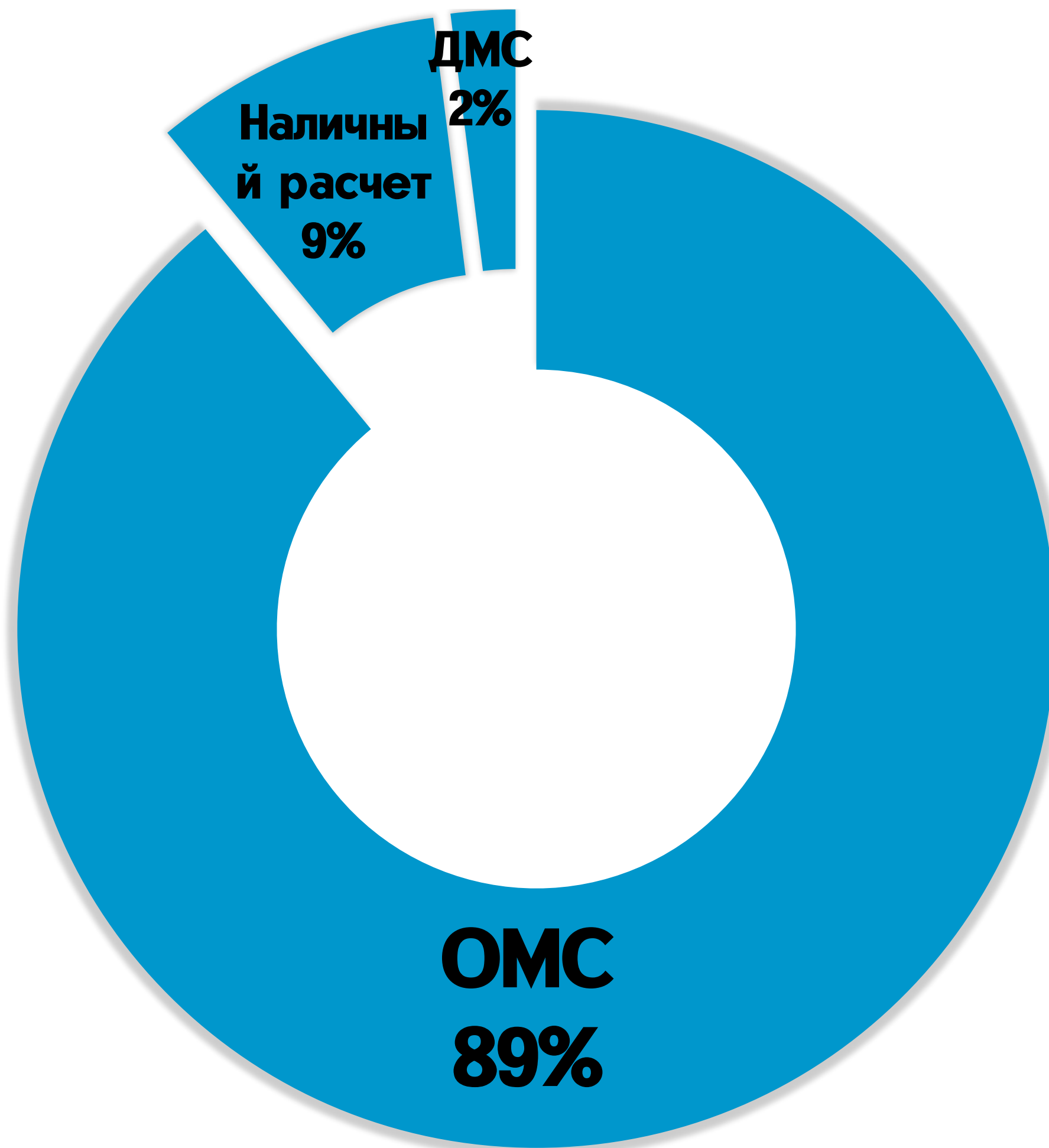
При визуализации сердца **значительная часть поля зрения детектора с гамма-камеры с обычными коллиматорами не используется** для получения информации

**Кардиоцентричные коллиматоры позволяют** использовать увеличивающее свойство коллиматоров с коническим пучком и добиться четырехкратного повышения чувствительности из области сердца и **сократить время сбора данных в 4 раза**, при этом не потерять информацию с периферии

**Установлены:** в Москве ФГБУ «Клиническая больница»; ФГБУ «Клиническая больница №1»; ФГБУ  
Объединенная больница с поликлиникой  
в Мурманске МОКБ им. П.А. Баяндина



# Финансовые потоки



**Национальные цели развития России на период до 2030**



**78 лет**

**Федеральный проект «Борьба с онкологическими заболеваниями»**

**Региональная программа Санкт-Петербурга «Борьба с онкологическими заболеваниями на 2019-2024 годы»**

**По итогам 2024 года смертность граждан Санкт-Петербурга от новообразований**



**243,7 на  
100 тыс**

**Федеральный проект «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»**

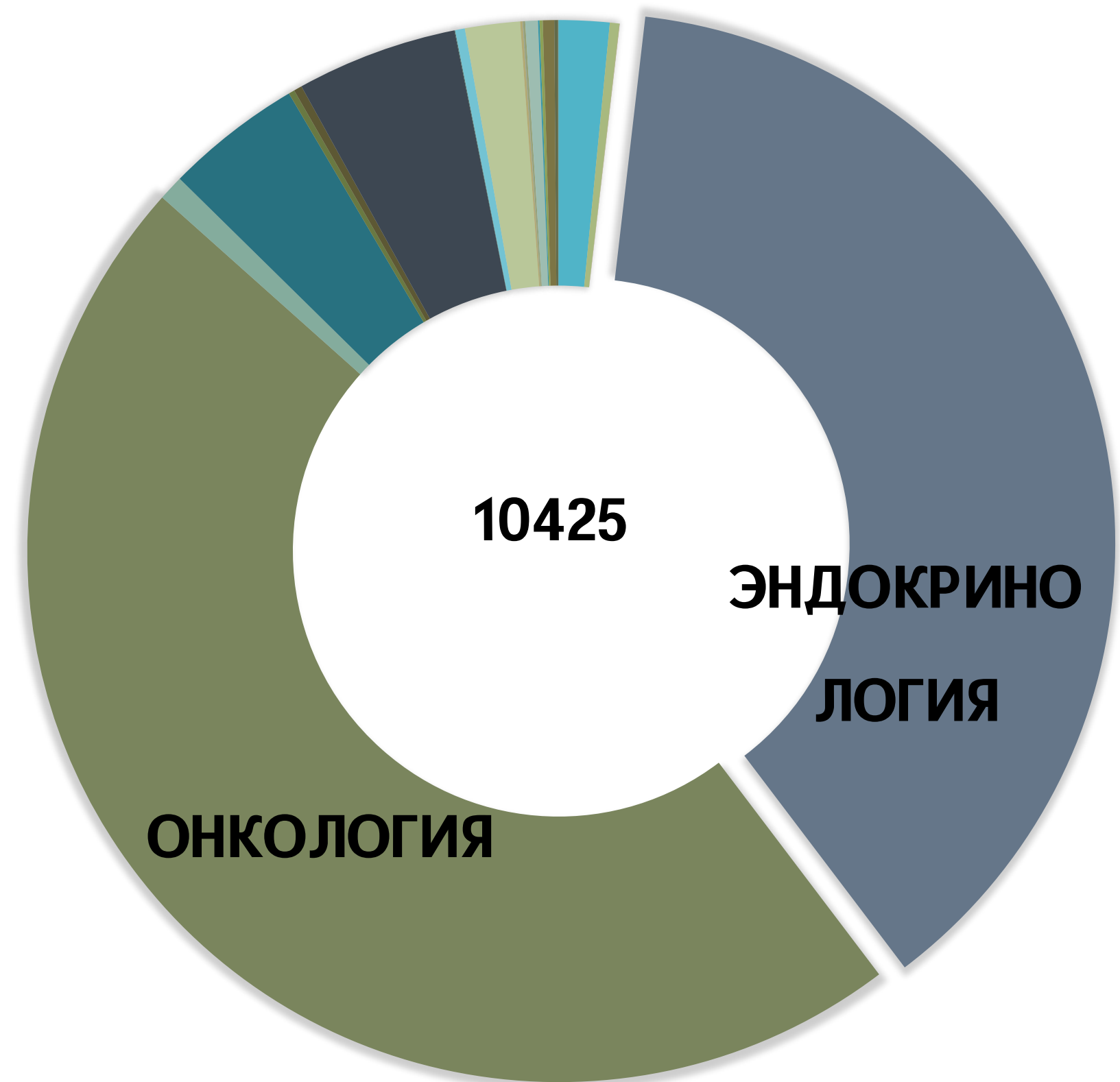
**Региональная программа Санкт-Петербурга «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями на 2019-2024 годы»**

**По итогам 2024 года уровень смертности граждан Санкт-Петербурга от инфаркта**



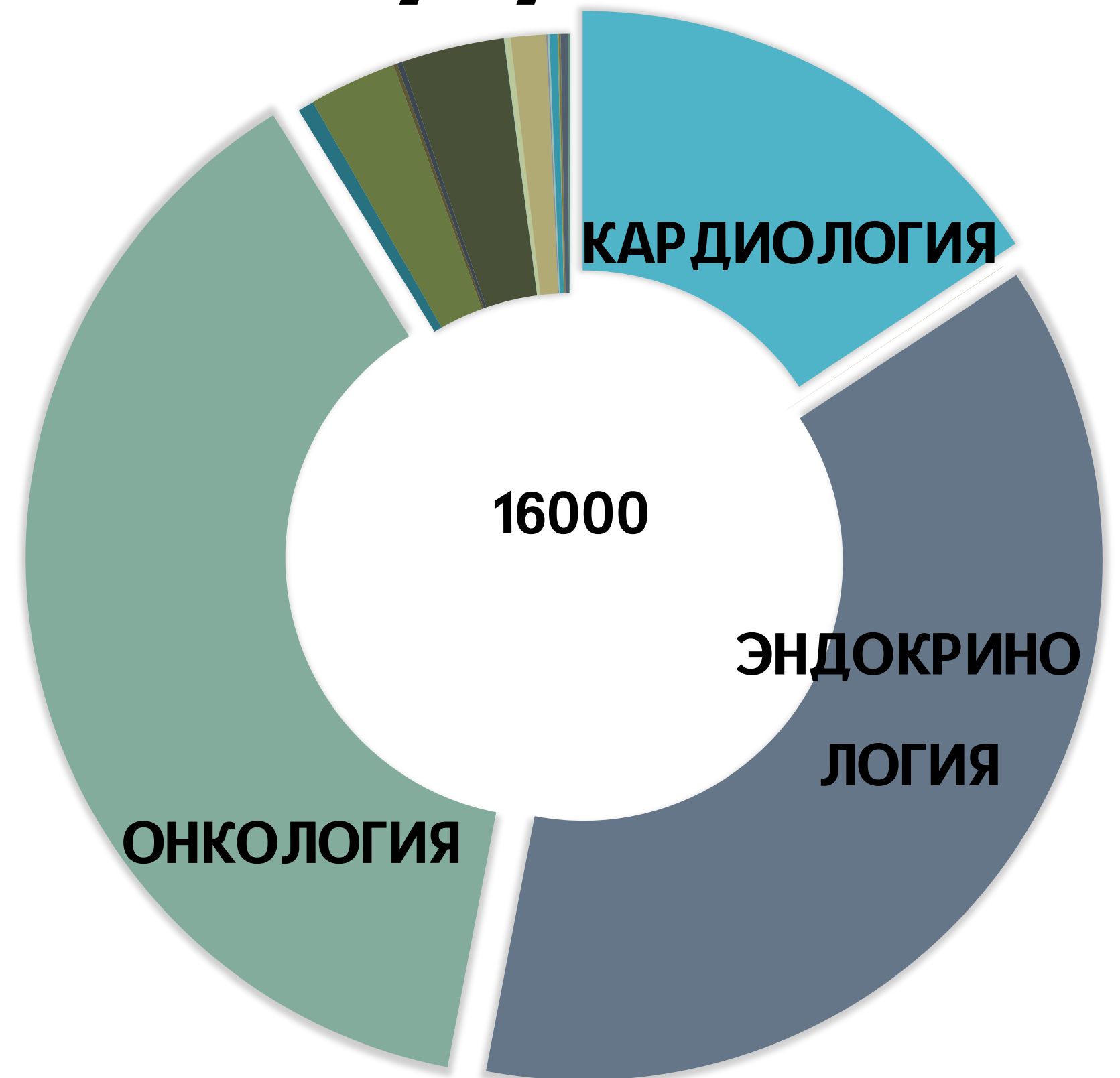
**37,0 на  
100 тыс**

# Сейчас



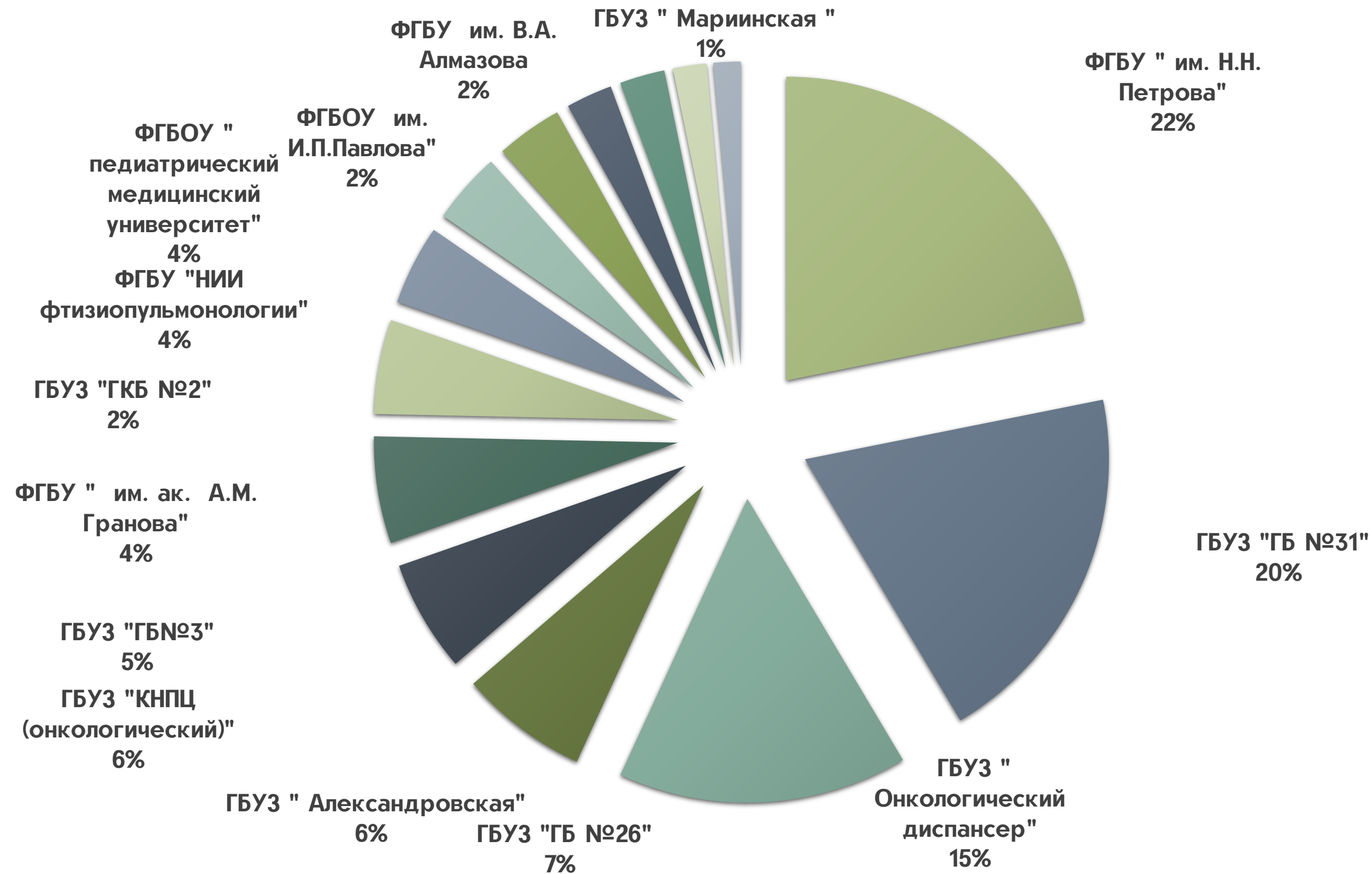
структура сцинтиграфий в ОРД ГБ№31 2021г

# Образ будущего



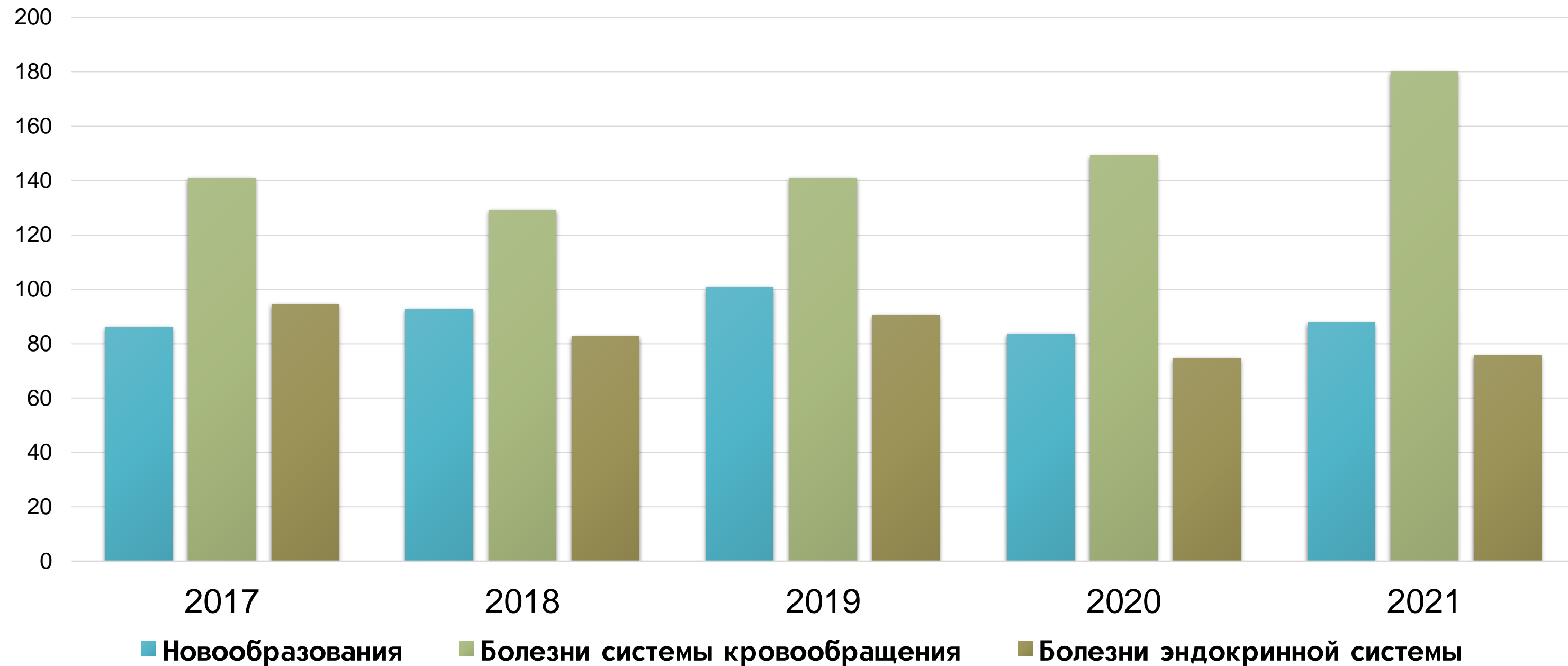
структура сцинтиграфий в ОРД ГБ№31 2024г

# Сцинтиграфии Санкт-Петербург 2021г



# Санкт-Петербург

**Зарегистрировано заболеваний у пациентов с диагнозом, установленным впервые в жизни тыс. человек**



***“Здравоохранение, образование, культура в Санкт-Петербурге в 2019, 2020, 2021 году”.***  
***Стат.сб./Петростат. – СПб.***

# Конкуренты на рынке

Показатель	ГКБ№31	НМИЦ Петрова	ГБУЗ Онкологический диспансер	ГКБ№26	ГКБ Александровская	НМИЦ Алмазова 2026
Плановое задание в ОМС	да	нет	да	нет	да	нет
ОФЭКТ/КТ	да	да	нет	нет	нет	да
Количество томографов	2	2	1	1	1	2
Лицензия на работу с изотопом йода	да	нет	нет	нет	нет	нет
Лицензия на генератор технеция	да	да	нет	нет	нет	нет
Двухсменный рабочий день без плановых коллективных отпусков	да	да	нет	нет	нет	нет
Проектная мощность исследований в год	10000	12000	9000	3000	3000	6500

# Ключевые метрики

✓ 2022, апрель - заключен контракт на поставку нового ОФЭКТ/КТ Siemens «Symbia Intevo Bold» (125 100 000 руб)

✓ 2022, октябрь - разработан и согласован проект установки нового ОФЭКТ/КТ (486 000 руб)

✓ 2022, ноябрь –запуск конкурсных процедур на проведение ремонтных работ под размещение ОФЭКТ/КТ (НМЦК - 5 643 217 руб)

✓ 2022, ноябрь - запуск конкурсных процедур на выполнение работ по проектирование капитального ремонта ОРД (НМЦК- 682 434 руб)

**Подтверждено финансирование от города на 131 911 651 руб.**



2023 1 квартал– запуск конкурсных процедур на проведение капитального ремонта ОРД с закупкой дополнительного оборудования (**финансирование ≈ 22 200 000 руб**)



# План реализации

	2 квартал 2022	3 квартал 2022	4 квартал 2022	1 квартал 2023	2 квартал 2023	3 квартал 2023	4 квартал 2023	1 квартал 2024
Разработка МТЗ на ремонт Отделения			■					
Согласование МТЗ с основными стейкхолдерами				■				
Закупка услуги по разработке проекта МТЗ			■					
Закупка и установка нового ОФЭКТ/КТ	■							
Ремонт Отделения			■		■			
Закупка дополнительного оборудования						■		
Обучение персонала						■		
Ввод в эксплуатацию отделения						■		
Внедрение новых технологических процессов						■		

# Команда проекта



**Научный руководитель проекта** (М. Ю. Бахтин)  
Стратегический менеджмент  
Помощник директора по медицинским  
информационным технологиям ФГБУ  
«Всероссийский центр экстренной и радиационной  
медицины им. А. М. Никифорова» МЧС России



**Руководитель проекта** (В.А.Поспелов)  
Создание и запуск продукта, формирование и  
мотивация команды, публичные выступления.  
Победитель конкурса управленцев «Лидеры России»

Инженеры-радиологи

4



4

Врачи



Процедурные медсестры

5



# Ключевые ресурсы отделения

- **Финансовые** (объемы планового задания в ОМС)
- **Материальные** (ОФЭКТ (2017), ОФЭКТ/КТ (2011))
- **Человеческие** (штат опытных сотрудников 15 человек)
- **Технологические** (лицензия на работу с изотопом йода)
- **Репутационные** (50 лет на рынке)
- **Организационные** (двухсменный рабочий день без плановых коллективных отпусков)

# Маркетинг

- 50 лет в ядерной медицине
- 2-ые в поисковой строке Яндекса и 3-ие в Google
- к нам направляют 53 городских поликлиники
- научное сотрудничество с «Кафедрой ядерной медицины и ядерных технологий» НМИЦ Алмазова
- комфортная зона ожидания для пациентов
- увеличение времени записи регистратуры

# **Нужна поддержка**



**АДМИНИСТРАЦИЯ  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

- ✓ **субсидия на капитальный ремонт отделения**
- ✓ **субсидия на приобретения системы функциональной диагностики, нагрузочных тестов**

# Резюме

**Сроки ожидания сцинтиграфических исследований уже превышают 14 дней**

**После ремонта отделение сможет обеспечить высокое качество оказания медицинской помощи пациентам с опухолевыми и эндокринными заболеваниями, пациентам с ИБС с увеличением пропускной способности до 16000 исследований**

**Городской методический центр ядерной медицины на базе отделения радионуклидной диагностики городской больницы №31 -это реализация региональной программы Санкт-Петербурга**

**Виктор Поспелов**

**+79062687813**

**victorpospelov@list.ru**