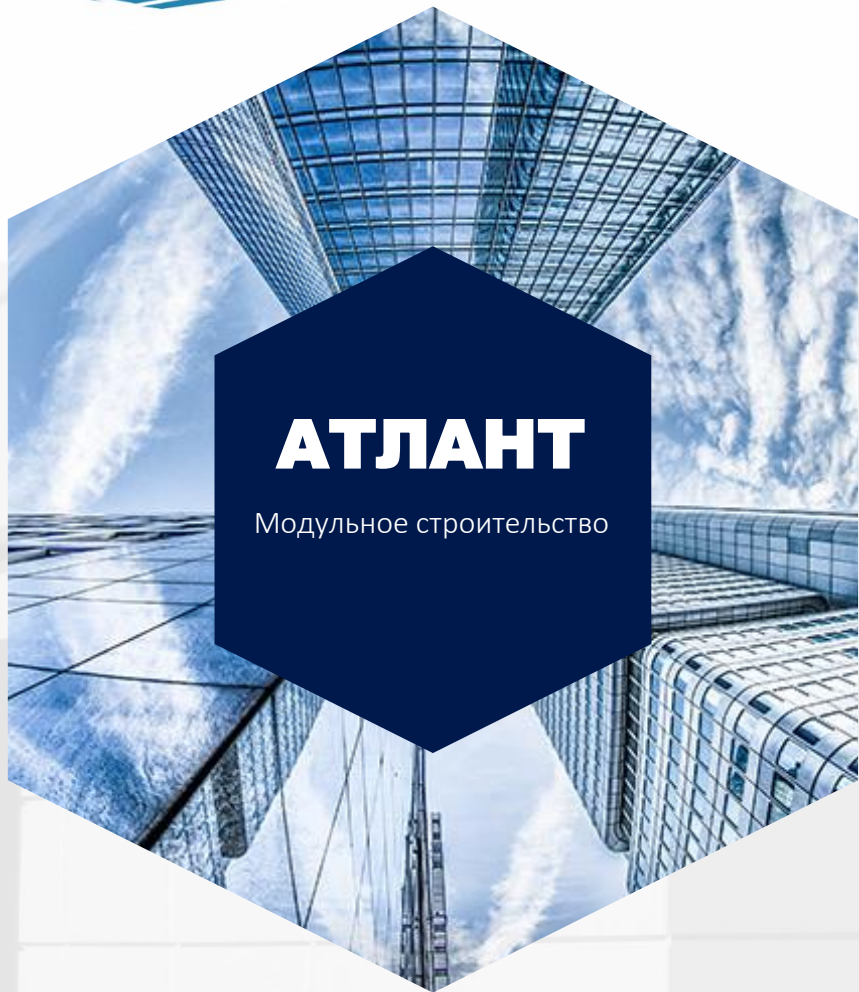




**КРУПНЕЙШИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ
БЫСТРОВОЗВОДИМЫХ ЗДАНИЙ
в Кемерово**



АТЛАНТ

Модульное строительство

Тема ИАР:

Разработка и оценка инновационного проекта обновления действующего производства ООО «PCO»

Выполнил: Гуртовой Алексей Викторович






Руководитель: к. технич. н., доцент

Гилязидинова Наталья Владимировна

**Цель: увеличить производство зданий до 2500 м²/год
до конца 2021 г.**



Задачи:

1. Оценить экономический эффект от модернизации 
2. Разработать проект нового модульного здания 
3. Разработать план проведения модернизации 
4. Выбрать и установить необходимое оборудование 
5. Обучить персонал 

О нас

- 310 реализованных заказов
- Оборот компании за 2019 год – 142 млн. руб.
- №1 на рынке аренды модульных зданий

- О компании
- Продукция
- Реализованные объекты**
- Производство изнутри
- Аренда
- Гарант. обслуживание
- Акции и скидки
- Отзывы
- Контакты
- Видео

5579 м²
произведено с 2013 года

Торговый павильон
S=300м²



[Смотреть на YouTube](#)

Модульное строительство — реальная история нашего клиента

5579 м²
произведено с 2013 года

Реализованные объекты



Дачный дом
октябрь 2020 г.

[Подробнее](#)



Дачный дом
октябрь 2020 г.

[Подробнее](#)



Дачный дом
октябрь 2020 г.

[Подробнее](#)



Строительная Бытовка
сентябрь 2020 г.

[Подробнее](#)



Торговый павильон
сентябрь 2020 г.

[Подробнее](#)



Проходная
сентябрь 2020 г.

[Подробнее](#)



Дачный дом
июль 2020 г.



Дачный дом
июль 2020 г.



Модуль-склад
июнь 2020 г.

Анализ экономических показателей

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Изменение		
				2018–2017 гг.	2019–2018 гг.	2019–2017 гг.
Выручка (нетто) от продажи товаров, работ, услуг	1 158	7 025	142 342	5 867	135 317	141 184
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	1 039	5 375	99 145	4 336	93 770	98 106
Валовая прибыль	119	1 650	43 197	1 531	41 547	43 078
Управленческие расходы	36	1 445	18 567	1 409	17 122	18 531
Прибыль (убыток) от продаж	83	205	24 630	122	24 425	24 547
Прочие доходы	-	6	73	6	67	73
Прочие расходы	8	51	182	43	131	174
Прибыль(убыток) до налогообложения	75	160	24 521	85	24 361	24 446
Текущий налог на прибыль	15	32	4 906	17	4 874	4 891
Чистая прибыль	60	128	19 413	68	19 285	19 353

Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Рентабельность продаж	10,28	23,49	30,35
Рентабельность основной деятельности	11,45	30,70	43,57
Рентабельность всего капитала предприятия	12,88	3,21	79,95
Рентабельность собственного капитала	100,00	68,09	94,16
Рентабельность производственных фондов	0,00	12,67	690,36

SWOT - анализ компании ООО «PCO»

Потенциальные внутренние сильные стороны	Потенциальные внутренние слабые стороны
<ol style="list-style-type: none">1. Большая база постоянных клиентов2. Благоприятная репутация3. Налаженные и своевременные поставки4. Высокая квалификация сотрудников	<ol style="list-style-type: none">1. Низкий уровень технологии строительства.2. Низкий уровень эффективности производства.3. Низкая производительность труда
Потенциальные внешние возможности организации	Потенциальные внешние угрозы организации
<ol style="list-style-type: none">1. Увеличения количества потенциальных клиентов за счет внедрения новых услуг2. Увеличение доли рынка3. Улучшение навыков административного персонала4. Улучшение рекламной кампании	<ol style="list-style-type: none">1. Увеличение доли рынка основных конкурентов2. Низкая покупательская способность3. Увеличение цен на сырье

Этапы реализации модернизации

№	Наименование этапа	Сроки реализации
I этап	Разработка плана модернизации	февраль – декабрь 2020г
II этап	Монтаж и запуск новой технологии производства	январь – март 2021г
III этап	Обучение сотрудников	февраль – март 2021г
IV этап	Производство зданий по новой технологии	апрель – декабрь 2021г
V этап	Анализ результатов	декабрь 2021

План продаж на 2021 год

Показатель	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Итого
Объем произведенных модульных зданий, м2	200	800	700	800	2500
Объем реализованных модульных зданий, м2	200	800	600	900	2500
Цена за 1м2 модульного здания, тыс. руб.	16	16	16	16	
Выручка от реализации модульных зданий, тыс. руб.	3200	12800	9600	14400	40000



Суммарный бюджет

1. Пресс листогибочный гидравлический
2. Линия ЛП-7М (для производства сэндвич панелей)
3. Станок плазменной резки
4. Вилочный погрузчик

16 130 000 РУБ. с НДС

Оценка эффективности

№ п/п	Показатели для расчета	Ед. изм.	Сумма
1.	Выручка от реализации товаров (услуг) до мероприятий по модернизации	Тыс. руб.	142 342
2.	Размер выручки от реализации товаров (услуг) после реализации проекта	Тыс. руб.	40 000
3.	Прирост выручки	%	28,10
4.	Текущие затраты на осуществление проекта	Тыс. руб.	16 130
5.	Прирост дохода от увеличения объема продаж (экономический эффект)	Тыс. руб.	23 870



Экономическая эффективность:

$$\mathcal{E} = \frac{23870}{182342} * 100\% = 13,1\%$$



**КРУПНЕЙШИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ
БЫСТРОВОЗВОДИМЫХ ЗДАНИЙ
в Кемерово**

 **АТЛАНТ –**
ЭТО НАДЕЖНОСТЬ ВО ВСЕМ



АТЛАНТ

Модульное строительство

Благодарю за внимание!

Автор проекта – Гуртовой Алексей Викторович