



# **РАЗРАБОТКА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА ФОРМИРОВАНИЯ НОВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

---

Миндринa Наталья Геннадьевна

**Цель работы** - разработка инновационного проекта формирования нового производства в условиях деятельности ООО «ЭкоПрод»

**Объектом исследования** в итоговой работе является ООО «ЭкоПрод», разрабатывающее и планирующее освоение нового производства.

**Предметом исследования** является система управления процессом создания и освоения нового производства на предприятии



**Концептуальная линия исследования:** существует необходимость оценивать инновационный проект не только посредством сопоставления затрат и полученных результатов, но и учитывая влияние инноваций на эффективность развития предприятия.

### Метод оценки

Оценка рыночной привлекательности инноваций

Оценка общей готовности предприятия к внедрению инноваций

Оценка возможностей реализации инноваций

Эффективность инвестиций в инновации

Влияния инноваций на экономику предприятия

### Функция

Определение эффективности инновации с позиции ее коммерциализации на выбранных сегментах рынка

Анализ объема ресурсов, которые могут быть использованы для реализации проекта

Анализ объема дополнительных экономических затрат, необходимых предприятию для реализации инновационного проекта на выбранных сегментах рынка

Определение показателей эффективности инвестиций

Анализ влияния инновационных изменений на формирование экономических показателей хозяйственной деятельности предприятия.

**Идея инновационного проекта** – производство экологичной упаковки для яиц из инновационного материала – пульперартона



**Что такое пульперкартон?**

Пульперкартон (от англ. pulp – пульпа, масса) – формованное волокно (макулатура, целлюлоза, древесная мука и пр.)



возобновляемый



легко перерабатываемый



биоразлагаемый

**1. СЫРЬЕ**



Макулатура, древесная мука,  
солома

**2. ПОЛУЧЕНИЕ  
БУМАЖНОЙ  
МАССЫ**



Гидроразбиватель

**3. ВАКУУМНОЕ  
ФОРМОВАНИЕ**



Формовочные линии

**4. СУШКА**

# Оценка рыночной привлекательности инноваций

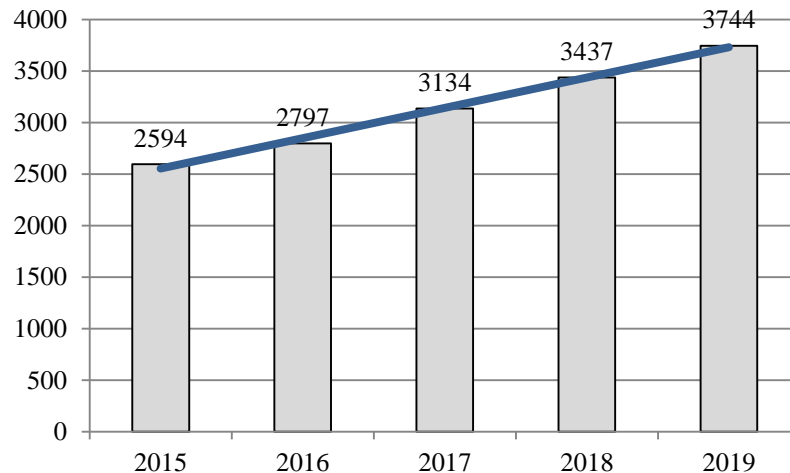
Структура производства упаковки для яиц по видам материалов, 2019 г.



Производство и реализация яиц в Кемеровской области, 2017-2019 гг.

| Наименование                     | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | Темп роста, % |           |           |       |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------------|-----------|-----------|-------|
|                                  |         |         |         | 2018/2017     | 2019/2018 | 2019/2017 |       |
| <b>Произведено яиц, млн. шт.</b> |         |         |         |               |           |           |       |
| Хозяйства категорий              | всех    | 1193,0  | 1168,0  | 1089,3        | 97,91     | 93,26     | 91,31 |
| <b>Реализовано яиц, млн. шт.</b> |         |         |         |               |           |           |       |
| Хозяйства категорий              | всех    | 1075,7  | 1050,6  | 951,7         | 97,67     | 90,59     | 88,47 |

Объем переработки макулатуры марки МС-5Б в России, тыс. т.

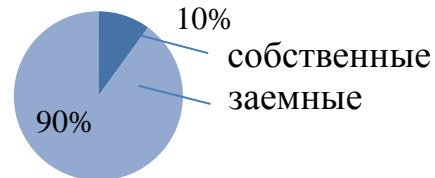


# Жизненный цикл упаковки из пульперкартона



## В работе был разработан инновационный проект по производству упаковки для яиц из пульперкартона

Источники финансирования проекта



| Емкость рынка бумажной упаковки в Кузбассе, шт./мес. | Плановое производство при 100% загрузке оборудования в 2 смены, шт./мес. | Стоимость 1 тонны сырья для производства упаковки из пульперкартона, руб. | Количество упаковок, произведенных из 1 тонны сырья, шт. | Производственная себестоимость 1 упаковки, руб. |
|--|--|---|--|---|
| <b>2 177 500</b>                                     | <b>960 000</b>   | <b>10 000</b>   | <b>40 000</b>  | <b>0,25</b>                                     |





## Оценка эффективности проекта по производству упаковки из пульперкартона

|                                   |                 |
|-----------------------------------|-----------------|
| Чистая приведенная стоимость NPV  | 14 375 701 руб. |
| Внутренняя норма доходности (IRR) | 107%            |
| Рентабельность инвестиций (PI)    | 139%            |
| Срок окупаемости проекта, лет     | 2,01            |

### Оценка влияния реализации предлагаемого проекта на внутрихозяйственную сферу предприятия

Выполнение данного соотношения свидетельствует о позитивном влиянии реализации проекта на внутрихозяйственную сферу предприятия:

$$T_{\text{пр.пч}} > T_{\text{пр.в}} > T_{\text{пр.а}} > T_{\text{пр.птр}} > 100 \%$$

$T_{\text{пр.пч}}$  – темп роста чистой прибыли;

$T_{\text{пр.в}}$  – темп роста выручки от реализации продукции;

$T_{\text{пр.а}}$  – темп роста активов;

$T_{\text{пр.птр}}$  – темп роста производительности труда работников.

Расчеты свидетельствуют об эффективности и целесообразности реализации предлагаемого инновационного проекта в деятельности ООО «ЭкоПрод»

Для предлагаемого инновационного проекта данное соотношение следующее:  
 $374\% > 107\% > 106\% > 101\% > 100\%$



## Выводы по результатам работы

В работе предложен механизм управления инновационно-инвестиционной деятельностью, основанный на взаимосвязи функций управления и стадий инновационного и инвестиционного процессов. Он позволяет регулировать параллельное осуществление инвестирования в освоение и реализацию инновационного проекта ООО «ЭкоПрод», что необходимо для принятия управленческих решений по продвижению и внедрению инновационного продукта в целях получения экономической выгоды

В работе оценена привлекательность инновационного проекта для рынка Кемеровской области и готовность предприятия к реализации проекта. Установлено, что бумажная и картонная упаковка для яиц является востребованным решением на рынке упаковочных материалов не только в Кемеровской области, но и в России в целом. Данное обстоятельство обусловлено, прежде всего, наличием ряда уникальных инновационных свойств предлагаемой упаковки, что принципиально выделяет данное решение среди существующих на рынке.

Оценка экономической эффективности показала, что реализация проекта является экономически целесообразной и способна обеспечить годовой прирост выручки на 7%, а прибыли от продаж на 47%.



# **РАЗРАБОТКА ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА ФОРМИРОВАНИЯ НОВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

---

Миндринa Наталья Геннадьевна