

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
профессионального образования
«Кемеровский государственный университет»

ВЫПУСКНАЯ РАБОТА

«РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА СОЗДАНИЯ НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ НА ПРИМЕРЕ ООО «КЕМЕРОВСКИЙ ДСК»

Слушатель: Юлия Ивановна Меньщикова
Научный руководитель: к.э.н, доцент Анна
Владимировна Старикова

Кемеровский ДСК

Компания располагающая передовым европейским оборудованием для производства железобетонной продукции, используемой в многоэтажном и крупнопанельном домостроении, а так же выпуском товарной арматуры, бетона и раствора.



Основные сведения о проекте

Заказчик проекта

Директор ООО «Кемеровский ДСК» – Сычев Д.А.

Куратор проекта

Заместитель директора
по производству – Беспаликов В.В.

Руководитель проекта

Главный бухгалтер – Меньщикова Ю.И



Актуализация проблематики

Был проведен анализ по неотработанным заявкам от контрагентов, а так же анализ загрузки на последующие периоды.

С учетом этого, определены виды продукции, которые мы можем вывести из основного цеха в новое производственное помещение(на базе имеющегося в собственности здания на улице Грузовая 19). Данные по объему производства представлены в таблице.

Объемы производства	1 176	м3 в месяц	14 112	м3 в год
Фундаментные блоки(ФБС)	140	м3 в месяц	1 680	м3 в год
Железобетонные опоры ЛЭП(СВ)	252	м3 в месяц	3 024	м3 в год
Прочие ЖБИ(лотки, крышки лотков)	504	м3 в месяц	6 048	м3 в год
Плиты перекрытий многопустотные(ПК)	280	м3 в месяц	3 360	м3 в год

Предполагаемая выручка составит 218 254 000 рублей

Цель и планируемые результаты проекта

Цель проекта: «Увеличение объемов производства железобетонных изделий и расширение номенклатуры выпускаемой продукции»

Планируемые результаты проекта:

- Повышение объемов производства и реализации продукции на 10 %
- Расширение номенклатуры выпускаемой продукции



Сроки и бюджет проекта

Сроки проекта: 30 месяцев

Бюджет проекта: 131 150 тыс. руб



Дата начала проекта: 01.04.2020

Дата окончания проекта: 30.09.2022

Экономика. Бюджет проекта

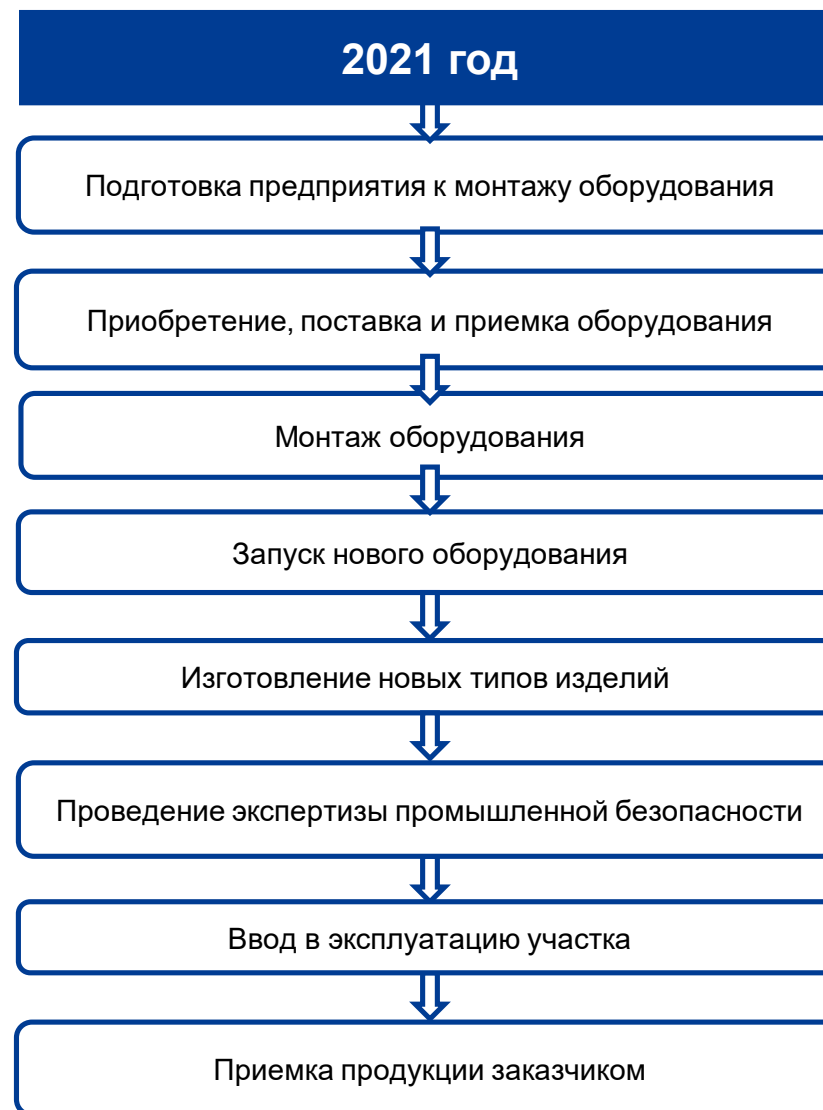
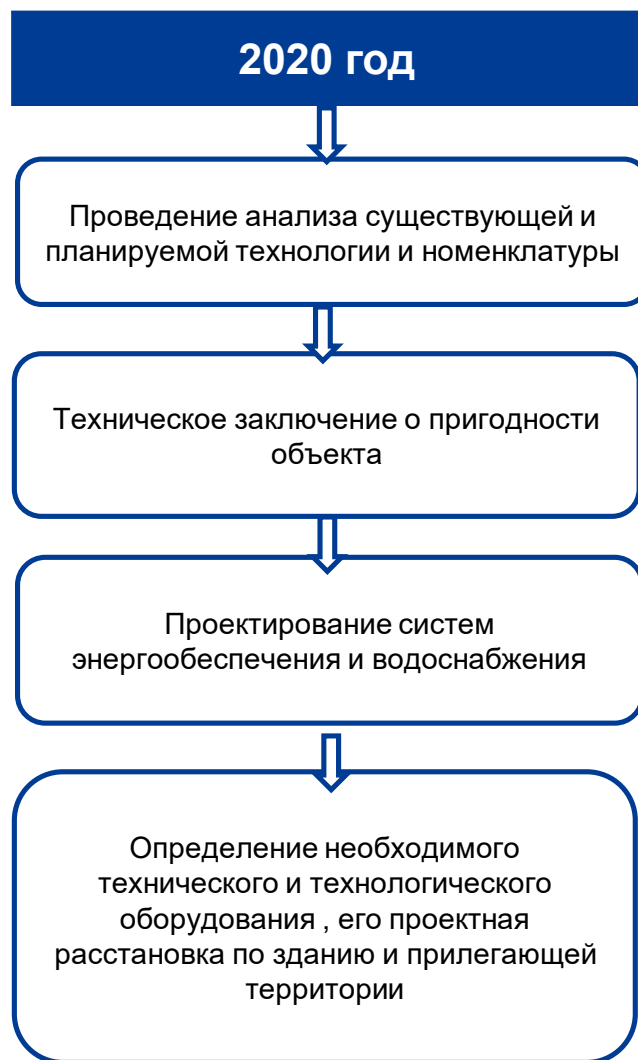
Наименование расходов	Основная сумма затрат (тыс. руб.)
Подготовительные работы	5 550
Реконструкция здания	32 850
Противопожарный наружный и внутренний водопровод	6 000
Основное оборудование цеха	60 750
Бетонно-растворный узел	9 400
Склад инертных материалов	4 300
Оборудование арматурного участка	12 300
ИТОГО, тыс. руб.	131 150

Экономика

Наименование	Ед.изм.	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год	9 год	10 год	ИТОГО
Объем реализации	м3	14 112	14 112	14 112	14 112	14 112	14 112	14 112	14 112	14 112	14 112	141 120
Выручка	т.р.	218 254	218 254	218 254	218 254	218 254	218 254	218 254	218 254	218 254	218 254	2 182 542
Затраты	т.р.	162 114	161 873	161 633	161 392	161 152	160 911	160 671	160 430	160 190	159 950	1 610 315
Прибыль до н/о	т.р.	56 141	56 381	56 622	56 862	57 102	57 343	57 583	57 824	58 064	58 305	572 227
Налог на прибыль	т.р.	5 614	5 638	5 662	11 372	11 420	11 469	11 517	11 565	11 613	11 661	97 531
Чистая прибыль	т.р.	50 527	50 743	50 959	45 490	45 682	45 874	46 067	46 259	46 451	46 644	474 696
Операционный денежный поток	т.р.	61 585	61 802	62 018	56 548	56 741	56 933	57 126	57 318	57 510	57 703	585 285
Инвестиционный денежный поток	т.р.	-131 150										-131 150
Чистый денежный поток	т.р.	-69 565	61 802	62 018	56 548	56 741	56 933	57 126	57 318	57 510	57 703	454 135
Чистый дисконтированный денежный поток	т.р.	-69 565	55 622	50 235	41 224	37 228	33 618	30 359	27 415	24 756	22 355	253 247
Простой срок окупаемости	лет			2,13	2,04	2,05	2,06	2,07	2,09	2,11	2,13	
Дисконтированный срок окупаемости	лет			2,28	2,12	1,92	1,59	1,11	0,48	-0,33	-1,33	

Срок окупаемости 2,13 года

Этапы проекта



Оборудование



Правильно –отрезной станок фирмы Progress (производство Германия). Это высокопроизводительная установка для правки и вытяжки арматуры различного диаметра фиксированной длины.



Адресная подача бетона фирмы Elematic (производство Финляндия). Это автоматизированная системы подачи бетона от бетоносмесительного узла к пунктам назначения (бетоноукладчикам и разгрузке).

Команда проекта

Заказчик: Директор – Сычев Д.А.

Куратор проекта: Зам. директора по производству – Беспаликов В.В.

Руководитель проекта: Главный бухгалтер – Меньщикова Ю.И.

Контроллеры - аналитики: Бухгалтер – Хвостова Е.С., Начальник отдела –
Третьякова Д.И., Инженер-технолог – Волкова О.С.

Состав рабочей группы:

Главный инженер - Шардаков Ю.С.

Зам. директора по ЭиФ – Стариков П.Г.

Главный технолог – Герасимов В.Н.

Начальник отдела – Шахов А.Д.

Начальник отдела – Пучков Е.В.

Начальник отдела – Дель М.А.

