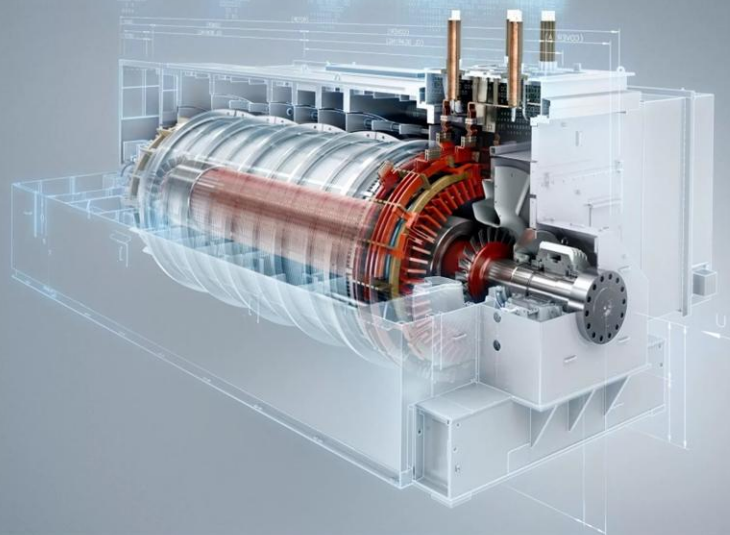




АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИМПЛАСТ"

## Тема проекта:

Снижение себестоимости продукции АО «Саянскхимпласт» за счет увеличения собственного производства пара, с использованием излишков водорода, при реконструкции парогенераторного узла



Докладчики:

Алексеев Н.А.

Утюшев Е.Р.



# САЯНСКХИМПЛАСТ

АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКХИМПЛАСТ"

**КАУСТИК**

**15%**

От объема рынка РФ

**ПОЛИВИНИЛХЛОРИД (ПВХ)**

**31%**

От объема рынка РФ

средство  
**БЕЛИЗНА**

**6 300**

тыс. флаконов в год

конкурентная среда





АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИМПЛАСТ"

## Проблемы:

- ❖ Объём сбрасываемого в атмосферу не потреблённого водорода составляет 2 100 м<sup>3</sup>/час, это ~ **27%** от вырабатываемого.
- ❖ В настоящее время ~ **12%** вырабатываемого пара расходуется на внутреннее потребление парогенератора, а именно на подогрев и деаэрацию котловой воды.
- ❖ Затраты на подогрев деминерализованной воды перед деаэратором во время работы



АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИМПЛАСТ"

## Цель проекта:

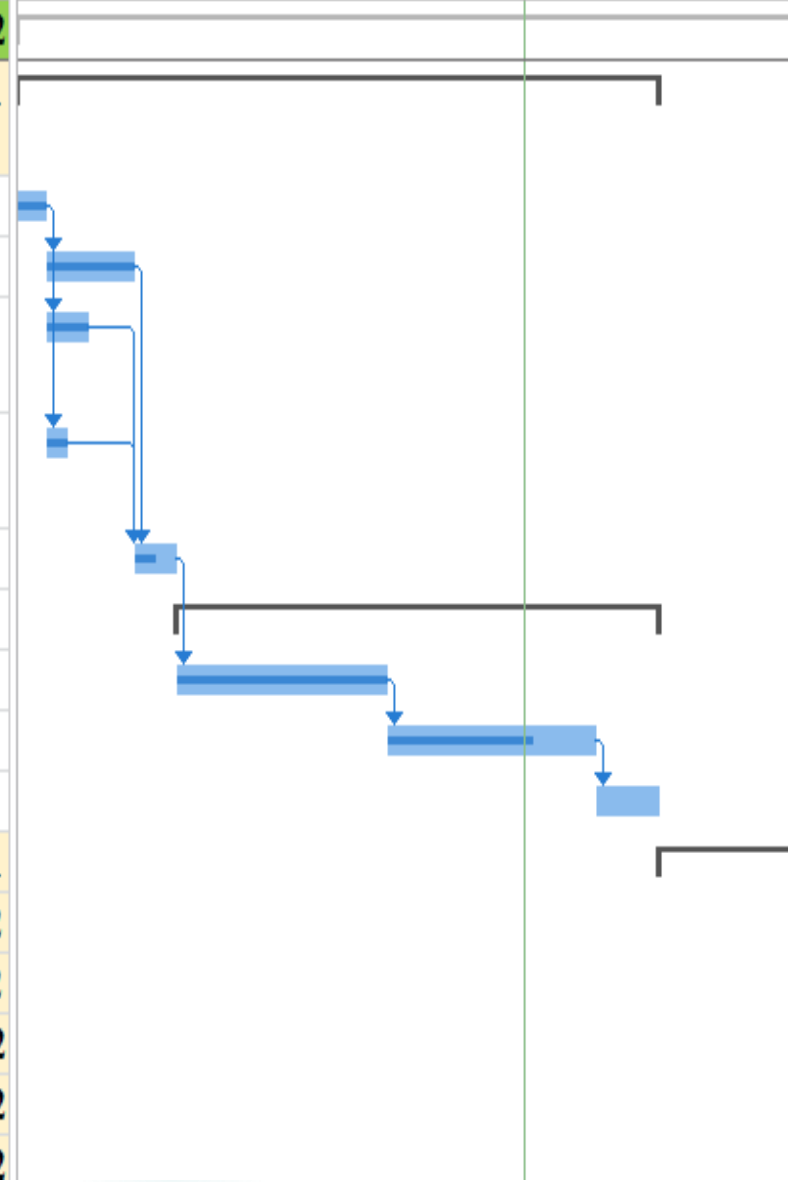
- ⑩ **Оценка технического перевооружения парогенераторной (котельная по производству пара / ПГУ) на современный уровень, с увеличением мощности, исходя из текущего и перспективного баланса по водороду**
- ⑩ **Снижение потребления пара с НЗ-ТЭЦ**

## Задачи проекта:

- ⑩ **Полное потребление балансового количества водорода для ПГУ**
- ⑩ **Увеличение расхода пара-9 ПГУ в заводскую сеть и снижения потребления пара-9 с НЗ ТЭЦ.**

# Этапы реализации:

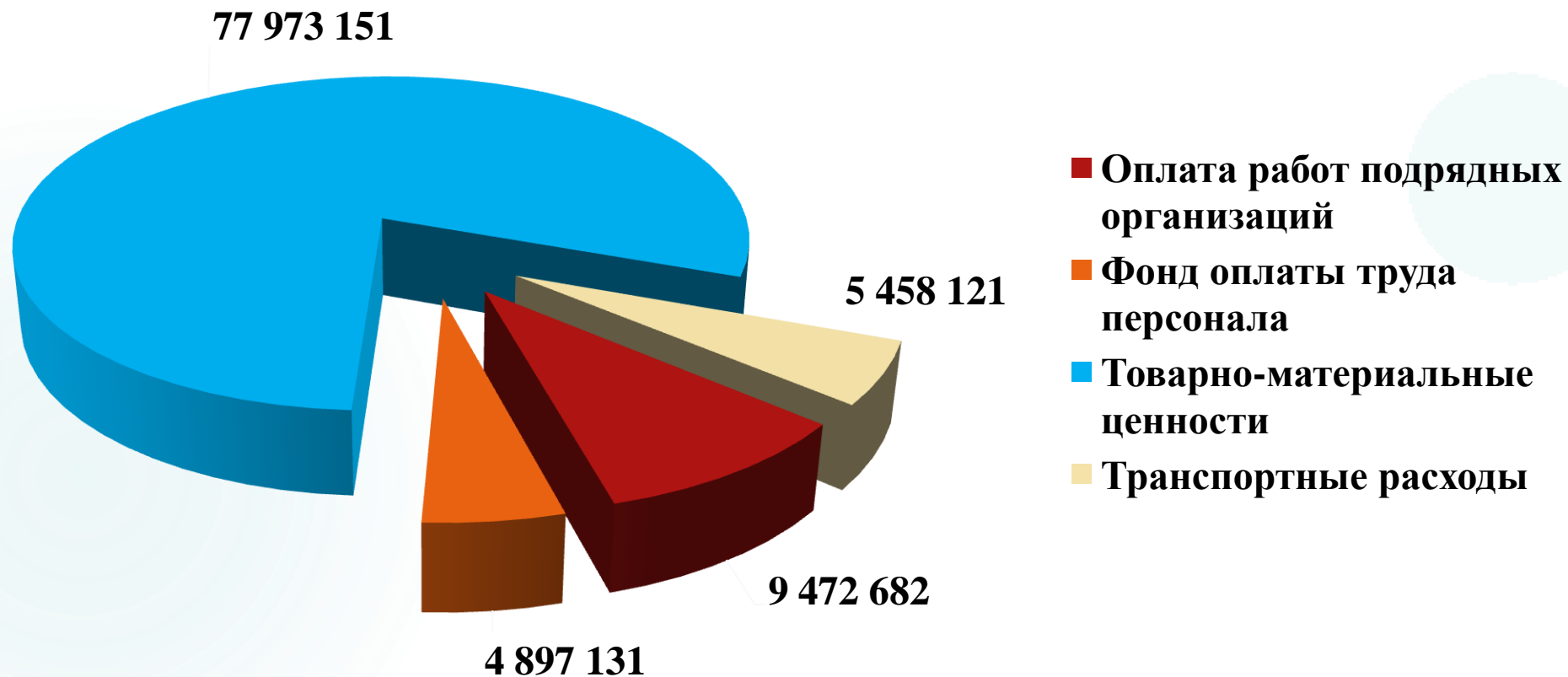
% завершения	Название задачи	Длительн	Начало	Окончание	11.01	01.02	22.02	15.03	05.04	26.04	17.05	07.06	26.06
20%	▫ Техническое перевооружение парогенераторной установки	568 дней	Пн 11.01.21	Пн 01.08.22									
79%	▫ Работы по проведению предынвестиционной оценке "технического перевооружения парогенераторной"	153 дней	Пн 11.01.21	Сб 12.06.21									
100%	Создание рабочей группы	7 дней	Пн 11.01.21	Вс 17.01.21									
100%	Разработка ТЗ для организации тендерного отбора	21 дней	Пн 18.01.21	Вс 07.02.21									
100%	Согласование и утверждение перечня компаний, приглашаемых к участию в тендере	10 дней	Пн 18.01.21	Ср 27.01.21									
100%	Направить утвержденное ТЗ в компании, выбранных для участия в тендере	5 дней	Пн 18.01.21	Пт 22.01.21									
50%	Проведение тендера на разработку проекта	10 дней	Пн 08.02.21	Ср 17.02.21									
74%	▫ Проведение предынвестиционной оценки	115 дней	Чт 18.02.21	Сб 12.06.21									
100%	Сбор итоговых данных	50 дней	Чт 18.02.21	Чт 08.04.21									
70%	Проведение анализа данных	50 дней	Пт 09.04.21	Пт 28.05.21									
0%	Принятие и согласование принятых решений	15 дней	Сб 29.05.21	Сб 12.06.21									
0%	▫ Разработка и согласование технической документации	151 дней	Вс 13.06.21	Ср 10.11.21									
0%	▫ Закупка оборудования	192 дней	Чт 11.11.21	Сб 21.05.22									
0%	Проведение тендера на СМР и заключение договора	14 дней	Вс 22.05.22	Сб 04.06.22									
0%	▫ Строительно-монтажные работы.	44 дней	Вс 05.06.22	Пн 18.07.22									
0%	Пуско-наладочные работы	7 дней	Вт 19.07.22	Пн 25.07.22									
0%	Ввод в эксплуатацию	7 дней	Вт 26.07.22	Пн 01.08.22									





АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИМПЛАСТ"

## Затраты на реализацию:



Итого на реализацию: 97 801 тыс. руб.



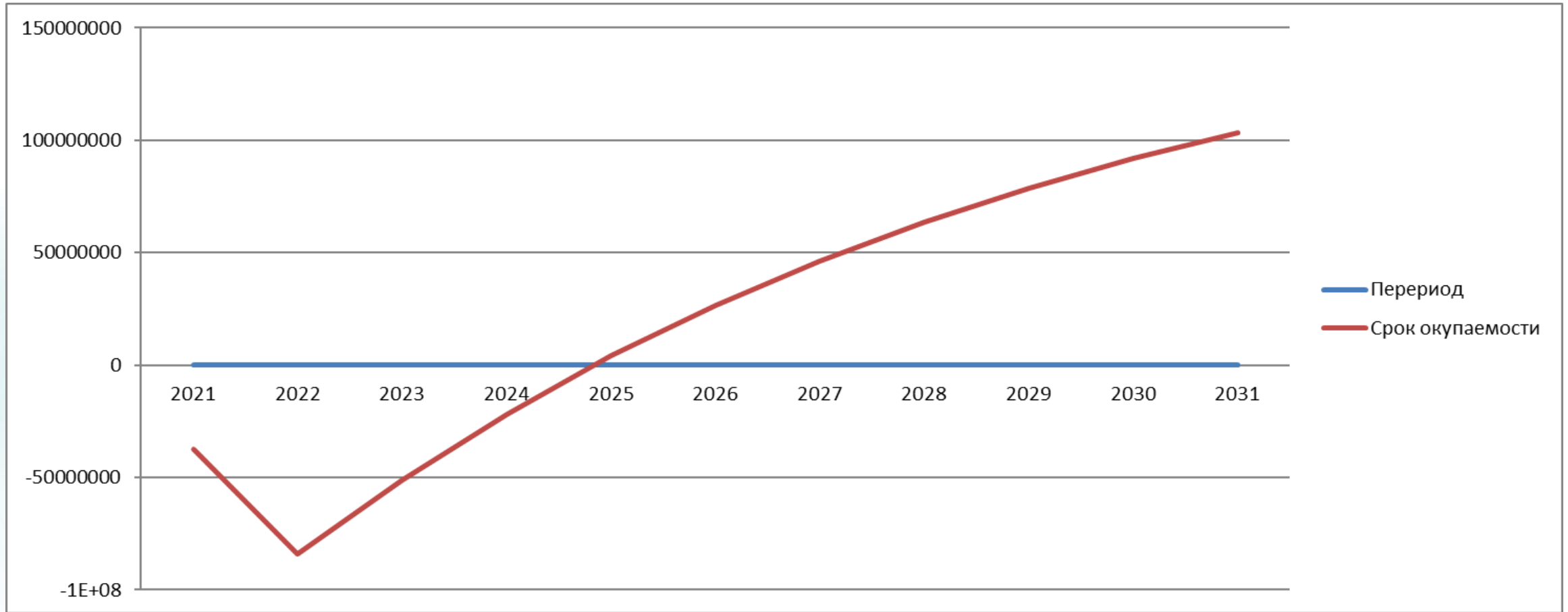
# Затраты на реализацию по периодам:

Наименование затрат	II кв. 2021	III кв. 2021	IV кв. 2021	I кв. 2022	II кв. 2022	III кв. 2022	Итого
<b>ФОТ подрядных организаций:</b>							
Оплата работ по договору специалистов инжиниринговой компании, ПКО		944 444	944 444	944 444			2 833 333
Оплата работ по договору строительного-монтажных организаций					3 319 674	3 319 674	6 639 348
<b>ФОТ персонала предприятия:</b>							
Оплата труда персонала единой службы выполнения ремонтов (СМР, КИПиА, РЭО)					1 056 262	1 056 262	2 112 523
Оплата труда персонала пусконаладочного персонала						2 562 500	2 562 500
Оплата труда персонала ремонтно-механической службы				92 858			92 858
Оплата труда персонала управления генерального проектирования	43 083	43 083	43 083				129 250
<b>Материалы:</b>							
Установка парогенераторная с комплектующими			34 132 409		34 132 409		68 264 818
Прочие ТМЦ, требуемые для строительства					4 583 333		4 583 333
Затраты на коммуникации					2 562 500	2 562 500	5 125 000
<b>Операционные расходы:</b>							
Оплата за доставку оборудования			1 364 530	1 364 530	2 729 060		5 458 120
<b>Итого расходов:</b>	<b>43 083</b>	<b>987 527</b>	<b>36 484 466</b>	<b>2 401 833</b>	<b>48 383 238</b>	<b>9 500 936</b>	<b>97 801 085</b>



АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИМПЛАСТ"

Период окупаемости 4,8 года:



С момента ввода в эксплуатацию, период окупаемости составляет 3,3 года:





АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИМПЛАСТ"

## Требуемые ресурсы:

Финансовые

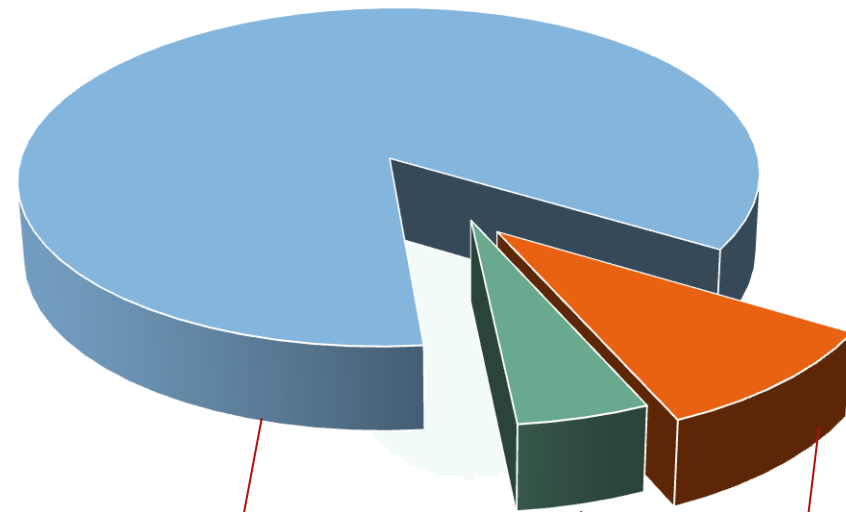
Инвестиции

Материальные

Оборудование и  
вспомогательные материалы 85%

Человеческие

Собственный ремонтный персонал 5%  
Внешние подрядные организации 10%





АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИХИМПЛАСТ"

Реализация данного  
проекта позволит  
АО  
«Саянскхимпласт»

Поддержка

- 10 Снижение себестоимости основной продукции, за счет снижения стоимости потребляемого пара на 18%;
- 10 Повысить конкурентоспособность;
- 10 Нарастить производственные мощности;
- 10 Стать менее зависимой от поставщика энергоресурсов.



АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИХИМПЛАСТ"



# Матрица вероятности и воздействия:

Вероятность		Угрозы				Возможности			
Высокая	0,9								
Возможно наступление	0,7		3;8					3;8	
50/50	0,5		5;6	1			1	5;6	
Низкая	0,3	9	7					7	9
Крайне маловероятно	0,1	2	4;10;11					4;10;11	2
		0,2	0,4	0,6	0,8	0,8	0,6	0,4	0,2
	Воздействие	Низкое	Среднее	Значительной	Критическое	Критическое	Значительной	Среднее	Низкое

№ П/п	Этап/Наименование риска
«Инициация»	
1	Чрезмерная высокая стоимость проекта
2	Не заинтересованность стейкхолдеров
«Планирование»	
3	Срыв запланированных работ по всем этапам проекта и сроков их реализации основной риск в данном направлении
4	Назначение не компетентных людей
5	Удорожание стоимости оборудования

№ П/п	Этап/Наименование риска
«Исполнение»	
6	Недостаток квалифицированного персонала
7	Перерасход денежных средств
8	Срыв сроков выполнения работ
«Завершение»	
9	Сложности и срыв пусконаладочных работ
10	Авария на производстве
11	Стихийное бедствие




АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО  
"САЯНСКИХИМПЛАСТ"

Снижение себестоимости продукции АО «Саянскхимпласт» за счет увеличения собственного производства пара, с использованием излишков водорода, при реконструкции парогенераторного узла»

Спасибо за внимание!

Команда проекта :



Начальник бюро  
Утюшев Евгений Рифкатович



Технолог газового производства  
Алексеев Николай Александрович