



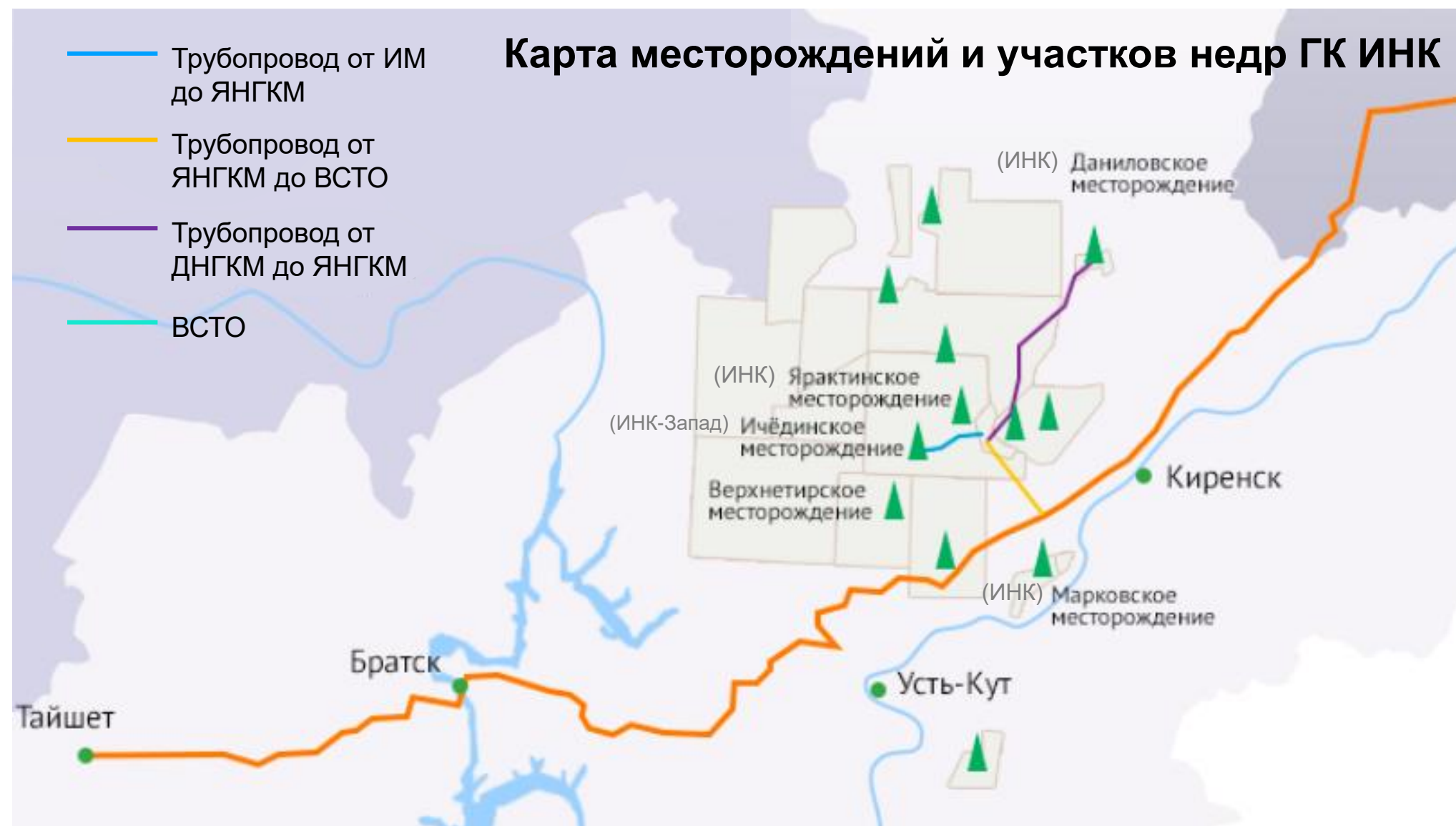
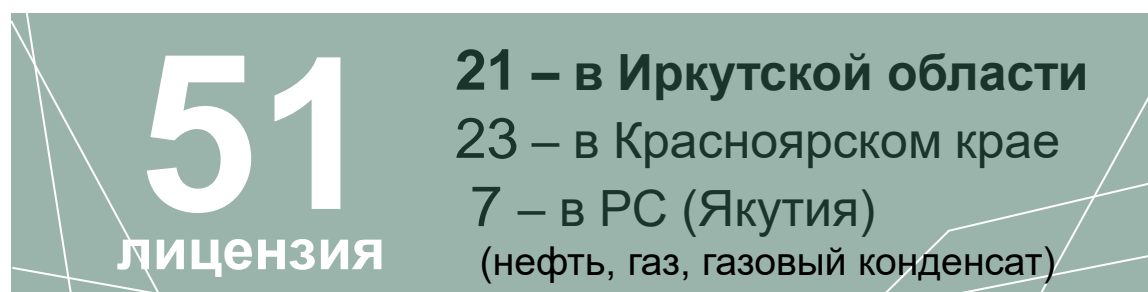
**Внедрение и
автоматизация процедуры
предварительного
квалификационного
отбора поставщиков
товаров, работ, услуг в
ООО «ИНК»**

Волокитина В.М., Шушина Е.В., июнь 2021 г.

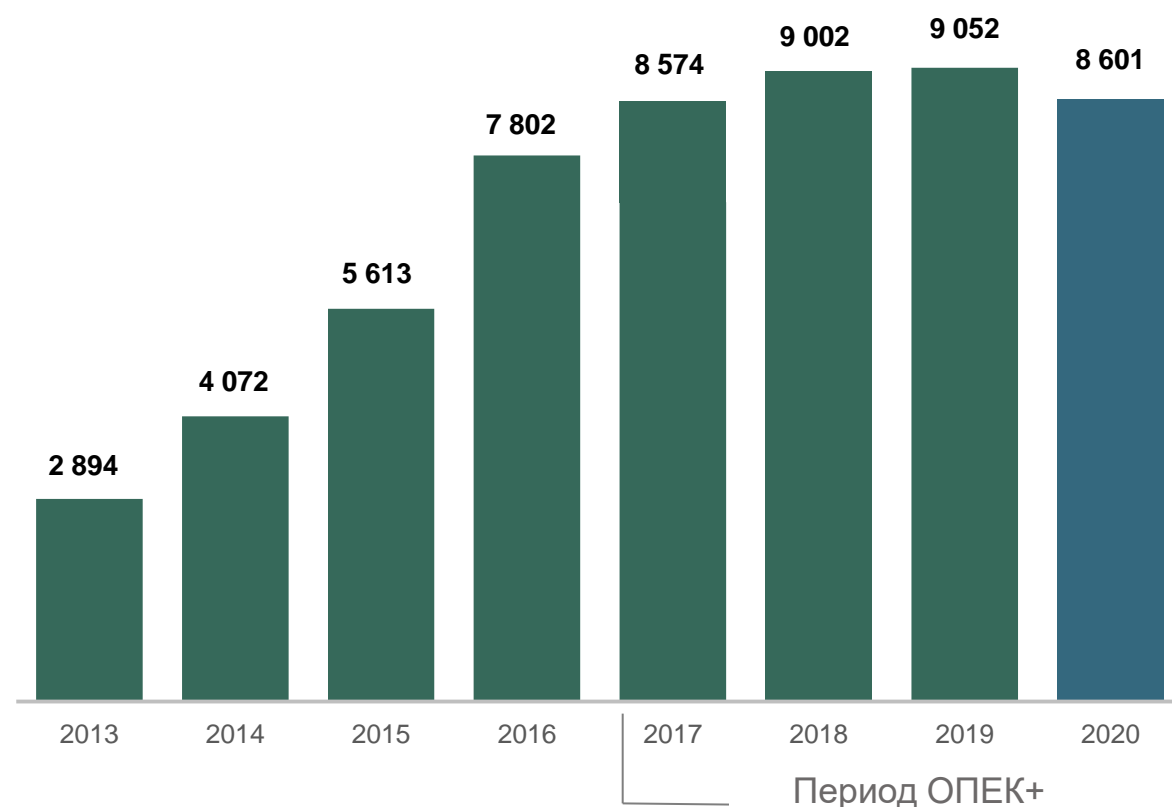


ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГК ИНК

ГК ИНК занимается геологическим изучением, разведкой, добычей углеводородного сырья на участках недр в Восточной Сибири



Добыча нефти и конденсата (тыс. т)



13 **НОВЫХ** месторождений открыто силами ГК ИНК

более **400** млрд руб.
Объем инвестиций в разработку месторождений и инфраструктуру



ИНК впервые в России внедряет следующие технологии и инновационные решения:

Сайклинг процесс

Обратная закачка газа в пласт

Повышает коэффициент извлечения газового конденсата на 80%

Водогазовое воздействие

Попеременная закачка в пласт воды и газа для ППД

Увеличивает коэффициент извлечения нефти на 20%

Эффективное извлечение этана

Технология ORTLOFF

Обеспечивает извлечение до 98% этана

Продуктопровод

Транспортировка ШФЛУ

Позволяет прокачивать газовую смесь с содержанием этана до 40%

Инновационные ж/д цистерны

Перевозка сжиженных углеводородных газов

Экономит на тарифе порожнего возврата до 25%



Предварительная квалификация контрагентов (ПКО)

Предварительная квалификация (далее – ПКО) – проверка соответствия показателей участника требованиям Заказчика, касающихся общего и специального опыта, кадровых возможностей, технической оснащенности, которые подтверждаются участником предквалификации при заполнении установленных форм

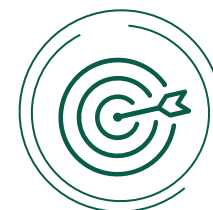


Отдельная процедура

Дополнительный этап в конкурентной процедуре



«Цена предложения играет роль только в том случае, если оно сделано подрядчиком с достаточной квалификацией»



Основные цели предварительного квалификационного отбора:

1. Повышение прозрачности и информативности, устранение субъективизма при оценке;
2. Снижение риска выбора ненадёжного низкоквалифицированного контрагента;
3. Снижение налоговых рисков ввиду проявления должной осмотрительности при выборе контрагента;
4. Расширение базы контрагентов, развитие конкурентной среды;
5. Управление развитием поставщиков, стимулирование роста профессиональных навыков и стремления к повышению эффективности работы контрагентов;
6. Формирование базы предпочтительных/квалифицированных контрагентов, в т.ч. для принятия решения о развитии с ними долгосрочного партнерства, реализации категорийных стратегий;
7. Оптимизация количества контрагентов. Избыточный перечень контрагентов влечет за собой неоправданные расходы на сбор и обработку информации, взаимодействие с поставщиками;
8. Сокращение сроков закупочных процедур



Бизнес-процесс ПКО



Предквалификация поставщиков

Рынок поставщиков



Требования к номенклатуре, поставщику

Список потенциальных участников

Проверка благонадежности, ОТиПБ, тех. специалисты

План проведения тех. аудита

Сводный оценочный лист (рейтинг)



Формирование документации



Сбор заявок



Экспертная оценка



Тех. аудит



Заседание Комиссии

Критерии и шкала оценок, весовые коэф.

Лист самооценки участников на ЭТП

Сводный оценочный лист (рейтинг), оценка удовлетворенности

Отчет и протокол тех. аудита

Протокол заседания



Реестр предквалифицированных поставщиков



Предварительный квалификационный отбор

Метод рейтинговой оценки

Сравнение контрагентов по большому количеству показателей, характеризующих состояние технической оснащённости, кадрового потенциала, деловую активность с условным эталонным контрагентом, имеющим наилучшие результаты по сравниваемым показателям.

Метод категорий предпочтений

В формировании критерий отбора и оценке принимают участие несколько экспертов, анализируется информация, поступающая от нескольких источников.

Состав экспертов:

- ❖ Специалисты производственных эксплуатирующих подразделений;
- ❖ Сотрудники отдела качества;
- ❖ Сотрудники отдела сопровождения сделок

I этап

✓ Разработка критерий отбора и оценки поставщиков

II этап

✓ Разработка шкалы оценки для каждого показателя

III этап

✓ Определение веса каждого критерия

✓ Сводный оценочный лист

- **Отборочные критерии.** К этой категории критериев относятся критично важные;
- **Оценочные критерии.** Учитывают специфику номенклатуры товаров, работ, услуг
- **Информационные критерии**
- **Прохождение технического аудита**
- **Оценка удовлетворенности Заказчика**
- **Учет особого мнения (поправочный коэф.)**
- **Аккредитация**
- **Проверка ОТ и ПБ**

Анкета
удовлетворенности
Заказчика



Шкала оценок разрабатывается техническим экспертом по направлению
Применение метода парных сравнений

Сумма весовых значений по всем критериям **100%**

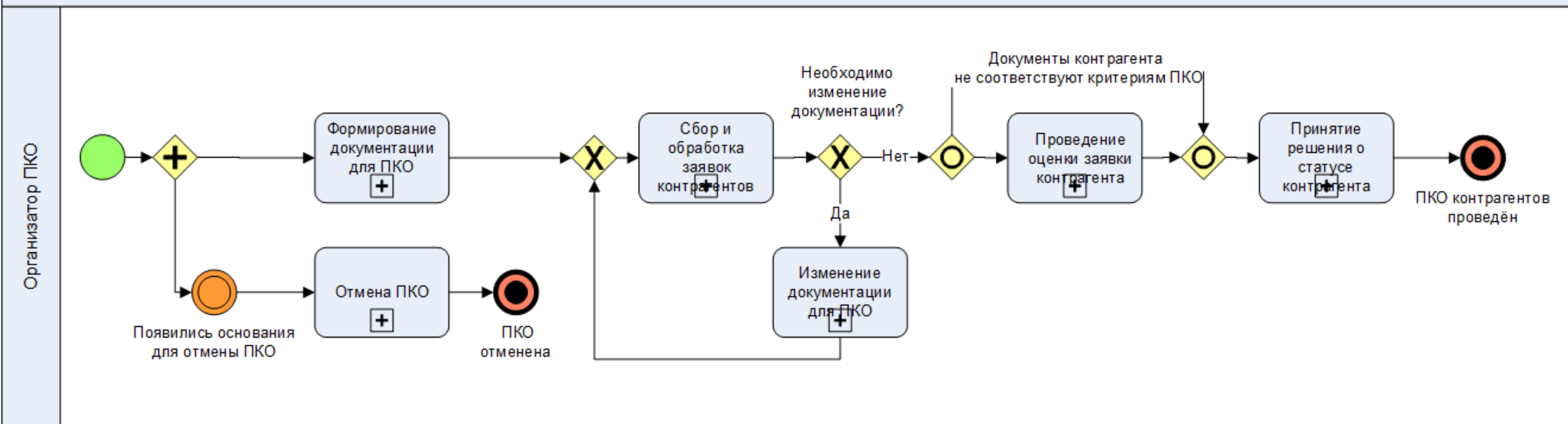
Наиболее значимому критерию присваивается максимальное весовое значение





Бизнес-процесс предквалификации

А1 Проведение предварительного квалификационного отбора контрагентов





Управление трудовыми ресурсами

Название ресурса	Н за	Кв. 4, 2020			Кв. 1, 2021			Кв. 2, 2021			Кв. 3, 2021			Кв. 4, 2021					
		Окт	Ноя	Дек	Янв	Фев	Мар	Апр	Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек			
Волокитина В.М.		Разработать и утвердить Регламент по			Сформировать функциональные			Согласование функциональ			Разработка и утверждение			Пр пр Тести ИС Проведение опытной эксплу					
		Разработать и утвердить Устав		Разработать пакет документации, в т.ч.															
		Разработ бизнес		Разработать и утвердить															
Шушина Е.В.		Форм рабоч						Согласование функциональ			Разработка и утверждение			Пр пр Тести ИС Проведение опытной эксплу					
Руководител ИТ-группы								Согласование функциональ			Подго и утверждение			Вн те Пр пр Тести ИС Проведение опытной эксплу					
Разработчик											Подго и			Разработка / доработка и утверждение			Ус о Ус о Ус о Проведение опытной эксплу		
Организатор ПКО								Согласование функциональ			Разработка и утверждение			Пр пр Тести ИС Проведение опытной эксплу					

Название ресурса	Н за	Кв. 4, 2021			Кв. 1, 2022			Кв. 2, 2022			Кв. 3, 2022	
		Окт	Ноя	Дек	Янв	Фев	Мар	Апр	Май	Июн	Июл	Авг
Волокитина В.М.		Проведение опытной эксплуатации			Разработать презентацию			Проведение промышленной эксплуатации ИС, сбор данных для оценки результата			Проведен анализа,	
Шушина Е.В.		Проведение опытной эксплуатации						Проведение промышленной эксплуатации ИС, сбор данных для оценки результата			Проведен анализа,	
Руководител ИТ-группы		Проведение опытной эксплуатации						Проведение промышленной эксплуатации ИС, сбор данных для оценки результата			Проведен анализа,	
								Провести обучение для				
Разработчик		Ус о Проведение опытной эксплуатации										
Организатор ПКО		Проведение опытной эксплуатации			Разработать презентацию			Проведение промышленной эксплуатации ИС, сбор данных для оценки результата			Проведен анализа,	
								Провести обучение для				



Технико-экономические предпосылки проекта

Список участников проекта

№ п/п	Функциональная роль
1	Руководитель проекта, ИТ/ Шушина Е.В.
2	Руководитель проекта, ПКО/Волокитина В.М.
3	Руководитель ИТ-группы
4	Разработчик ИС
5	Организатор ПКО



Статьи затрат проекта:

Условно-постоянные затраты:

- З/п сотрудников ИНК (сотрудники отдела по ПКО, сотрудники отдела качества (проверка отчетов тех. аудита), сотрудники ИТ-службы)
- Затраты на ремонт и прочие
- Амортизационные отчисления
- Отчисления на социальные нужды
- Коммунальные платежи

Условно-переменные затраты:

- Услуги по проведению тех. аудита

Капитальные затраты:

- Услуги разработки/доработки ИС (внешние)
- З/п проектной команды

Статьи экономии затрат:

- Рабочее время (тех. оценка)
- Простои производства (10 %)
- Налоговые риски (10 %)
- Экономия в закупках (средний показатель)

Расчет средних затрат на проведение тех. Оценки по тендерам за 2019-2020 гг.

№ п/п	Наименование МТР	Кол-во тендеров	Ср. кол-во участников	Кол-во ТЭ	Продолжительность ТО, дн.	Затраты ТО, тыс. руб. до ПКО	Затраты ТО, тыс. руб. после ПКО	Экономия затрат ТО, тыс. руб.	Экономия, тыс. руб.
1	Емкости, резервуары,	46	20	17	49	32 844	16 422	16 422	39 200
2	Газоанализаторы	6	11	4	35	720	360	360	8 005
3	Установки замерные автоматизированные	7	7	13	57	4 407	2 204	2 204	18 330
4	Камеры приема-пуска мобильные	15	7	9	33	3 761	1 880	1 880	1 570
Итого:						41 732			67 105
	Средний показатель по тендеру, 2 года					10 433	5 216	5 216	16 776
	Средний показатель по тендеру, 1 год					5 216	2 608	2 608	5 592
	11 тендеров с ПКО, год					57 381	28 691	28 691	61 513
	11 тендеров с ПКО, мес.					4 782	2 391	2 391	5 126



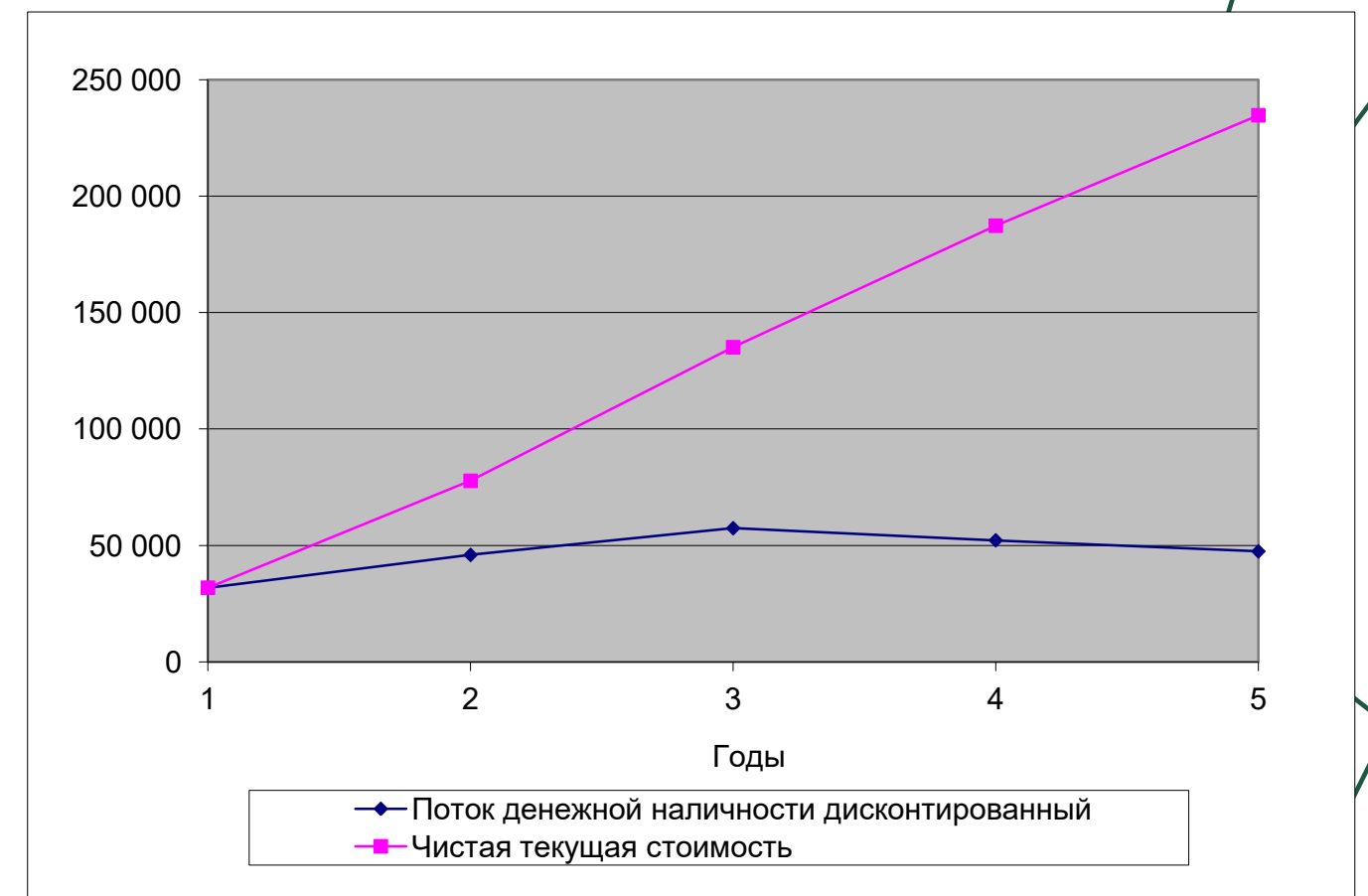
Оценка инвестиционной привлекательности практической части проекта

Основные показатели эффективности проекта:

NPV (чистый дисконтированный доход)	234 млн. руб.
IRR (внутренняя норма доходности)	не опред. %
PP (простой срок окупаемости)	0 год
DPP (дисконтированный срок окупаемости)	0 год
PI (индекс доходности)	293



Расчеты по проекту





Текущие результаты проекта



Утвержден Регламент «Проведение предварительного квалификационного отбора» (Распоряжение от 26.04.2021 № 0072/00/01-п)



Утвержден План предварительного квалификационного отбора на 2021 г. (март 2021 г.)



Утвержден бюджет на проведение выездных технических аудитов в рамках предварительного квалификационного отбора (декабрь 2020 г.)



Методика проведения предквалификационного отбора вынесена на обсуждение профессионального сообщества и представителей контрагентов (конференция «Нефтегазснаб-2021», г. Москва, март 2021 г.)



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«ИРКУТСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ»

РАСПОРЯЖЕНИЕ №0072/00/01 - п

26 апреля 2021 г. г. Иркутск

О введении в опытную эксплуатацию регламента "Проведение предварительного квалификационного отбора", РГ.01.33 (редакция 1)

В целях подтверждения работоспособности регламентированных требований,

1. Ввести в опытную эксплуатацию регламент "Проведение предварительного квалификационного отбора", РГ.01.33 (редакция 1) (далее - Регламент) согласно приложению к настоящему распоряжению.
2. Установить период опытной эксплуатации настоящего Регламента с 26.04.2021 по 30.08.2021.
3. Руководителям структурных подразделений ознакомить с требованиями настоящего Регламента лиц, задействованных в процессе проведения предварительного квалификационного отбора.
4. Сотрудникам, принимающим участие в описываемом процессе, соблюдать требования настоящего Регламента.
5. Начальнику отдела планирования и контроля конкурсных закупок Волокитиной В.М.:
 - 5.1. Провести анализ применимости требований настоящего Регламента и внести необходимые корректировки.
 - 5.2. Не позднее, чем за 30 календарных дней до даты окончания периода опытной эксплуатации, инициировать согласование и утверждение Регламента с необходимыми корректировками.
 - 5.3. Обеспечить утверждение приказа о введении в промышленную эксплуатацию Регламента до 30.08.2021.
6. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на заместителя генерального директора Колганова В.А.

И.о. генерального директора Я.Б. Гинзбург



Автоматизация бизнес-процесса

- **Инициация проекта**
 - Расчет предполагаемого экономического эффекта
 - Описание автоматизируемого бизнес-процесса (регламент)
 - Определение границ и участников автоматизируемого процесса
- **Составление графика проекта автоматизации**
- **Формирование технического решения**
- **Разработка информационной системы**
- **Демонстрация (ПСИ) системы рабочей группе проекта**
- **Тестирование системы в тестовой среде**
- **Опытная эксплуатация**
- **Промышленная эксплуатация**
- **Анализ результатов проекта**



Карта рисков



1. Сопротивление участников
2. Отсутствие / нехватка бюджета
3. Изменяющиеся в ходе проекта требования к автоматизации
4. Необходимость доработки смежных систем
5. Смена команды
6. Изменение приоритетов автоматизации

7. Срыв сроков, нереальность плановых сроков
8. Отсутствие поддержки высшего руководства
9. Нехватка компетенций членов рабочей группы проекта
10. Устаревание технологий
11. Ошибки ручного ввода данных



Эффекты реализации проекта





ИРКУТСКАЯ
НЕФТЯНАЯ
КОМПАНИЯ

**Спасибо
за
внимание!**