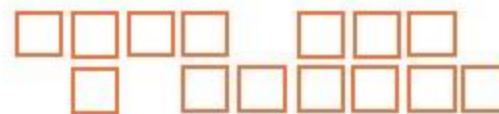

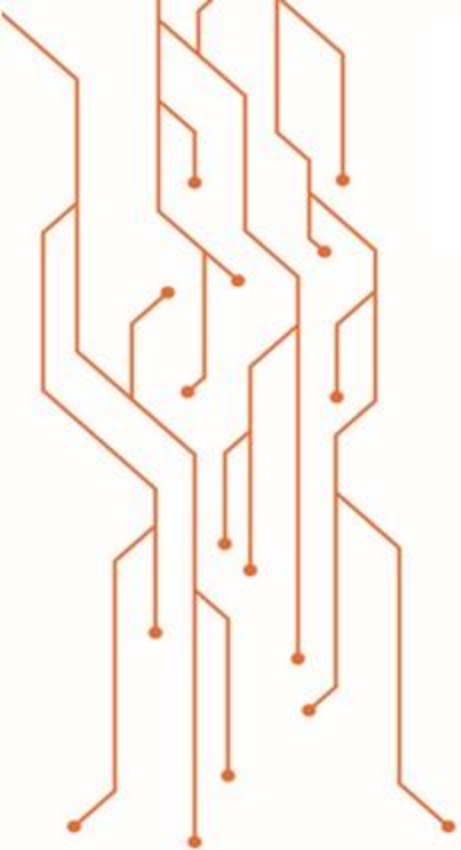


Тема выпускной аттестационной работы  
Кисель Ольги Сергеевны

**«Повышение эффективности производственной  
деятельности предприятия за счет внедрения  
контроллинга на примере ООО «Воротынский  
энергоремонтный завод»**

*Научный руководитель  
Полищук Юлия Дмитриевна*





**Актуальность** выбранной темы обусловлена отсутствием универсальных стратегий по оказанию влияния на развитие эффективности производственной деятельности в связи со спецификой ремонтных производств

**Целью данной работы** является обоснование выбранных направлений деятельности менеджмента для повышения эффективности производственной деятельности.

**Предметом** данного исследования выступает деятельность предприятия

**Объектом** исследования является система организации производственного бизнес-процесса предприятия.



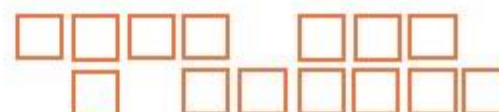
# Что и для кого ремонтируем? Ремонт и обслуживание на выезде

## ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛИ и ГЕНЕРАТОРЫ

различных типов и мощностей  
импортного и отечественного производства



- ✓ для буровых компаний
- ✓ для ГОКов и цементных заводов
- ✓ для металлургических компаний
- ✓ для нефтегазоперерабатывающих и химических заводов
- ✓ для целлюлозно-бумажных и деревообрабатывающих комбинатов
- ✓ для генерирующих компаний



## Итоги оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия ООО «ВЭРЗ»

Показатели	2020г.	2019г.	2018	Отклонение от факта за 2019г.		Отклонение от факта за 2018г.	
	/факт/	/факт/	/факт/	абсол.	относ.	абсол.	относ.
Выручка от реализации, в т.ч:	226 813	188 075	186 872	38 738	21%	39 941	21%
Услуги по ремонту	137 786	125 325	121 561	12 461	10%	16 225	13%
Сервисное обслуживание	51 658	37 352	56 241	14 306	38%	-4 583	-8%
Производство стержней	32 176	23 423	6 005	8 753	37%	26 171	436%
Прочая реализация	5 193	1 975	3 065	3 218	163%	2 128	69%
Валовая прибыль	71 686	55 458	51 990	16 228	29%	19 696	38%
Управленческие расходы	63 757	59 456	56 055	4 301	7%	7 702	14%
Коммерческие расходы	5 574	8 576	9 350	-3 002	-35%	-3 776	-40%
Производственная себестоимость	155 127	132 617	134 882	22 510	17%	20 245	15%
Прибыль от продаж	2 355	-12 574	-13 415	14 929	119%	15 770	118%
Сальдо прочих и внереализационных доходов/расходов	-2 327	28 820	11 863	-31 147	-108%	-14 190	-120%
Прочие доходы	28 234	48 297	28 025	-20 063	-42%	209	1%
Прочие расходы	30 561	19 477	16 162	11 084	57%	14 399	89%
Прибыль до налогообложения	28	16 246	-1 552	-16 218	-100%	1 580	102%
Чистая прибыль	770	6 791	-332	-6 021	-89%	1 102	332%
Рентабельность продаж,%	1%	-7%	-7%	0	116%	0	-114%
Рентабельность чистой прибыли,%	0,3395%	4%	-0,178%	0	-91%	0	291%
Рентабельность операционного цикла,%	2%	-12%	-12%	0		0	116%

# Проблема:



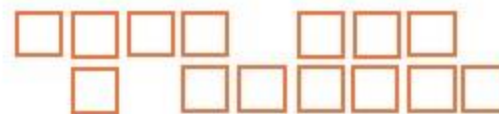
Снижение  
производственной  
себестоимости на 5%

Рост и удержание уровня  
маржинального дохода до 50%



Рентабельность продаж

**4%**



**В рамках стратегического  
контроллинга:**

**Усовершенствованная  
модель долгосрочного  
финансового  
планирования**



**Консолидированный (СВОДНЫЙ) БДР**





## В рамках оперативного контроллинга:



Для сокращения и контроля  
расходов на логистику  
сформировано подразделение по  
данному направлению



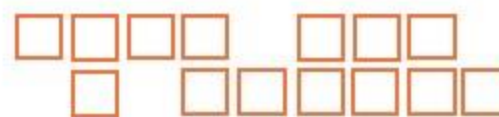
Разработана новая система оплаты  
труда рабочих и стимулирования  
работников ремонтного производства  
ООО «ВЭРЗ»



Разработана модель оптимального управления  
закупочной процедурой и проведения  
тендерных закупок



Разработан процесс начисления, проверки,  
формирования премии рабочим, а также  
разработано программное обеспечение  
«Формуляр», «Распределение премии» и «Свод  
премии по фиксированным расценкам в отчетном  
периоде»



# Организационная структура ООО «ВЭРЗ» с 01.02.2021г.

Утверждаю:  
Генеральный директор ООО «ВЭРЗ»  
Хадонов

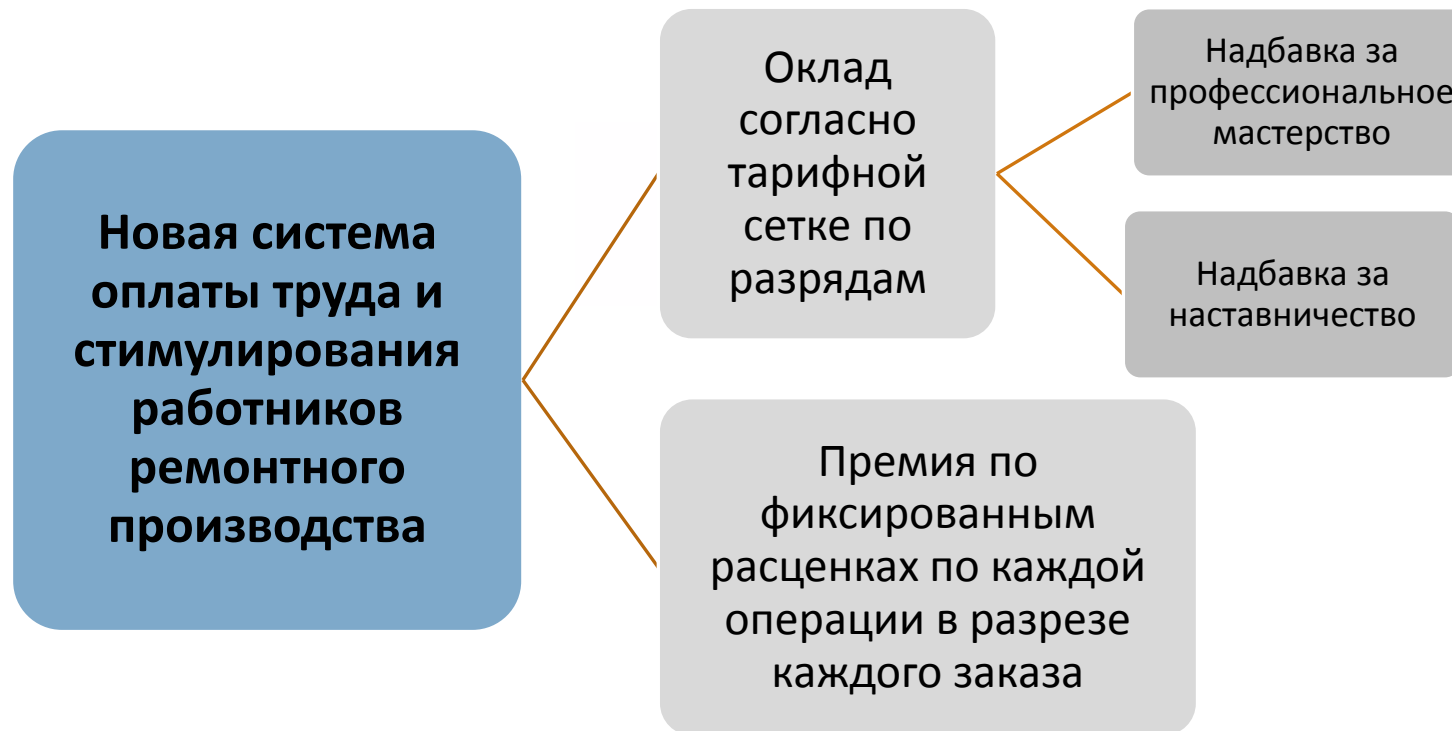




## Модель оптимального управления закупочной процедурой и проведения тендерных закупок для оптимизации работы отдела снабжения



## Новая система оплаты труда и стимулирования работников ремонтного производства ООО «ВЭРЗ»



Размещение заявки покупателя на ремонт электродвигателя на площадке ООО «ВЭРЗ»

Просчет предварительной стоимости и подготовка коммерческого предложения

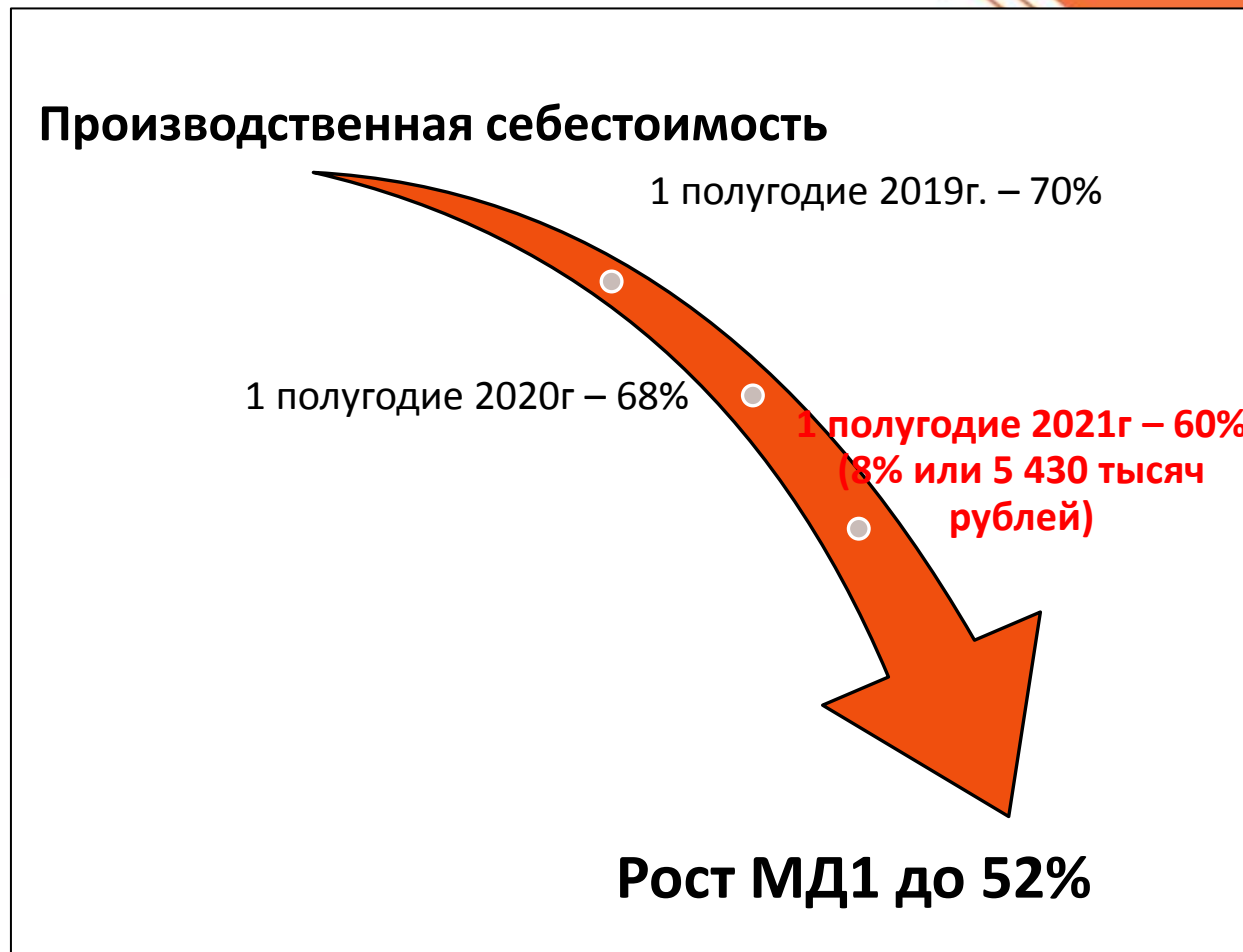
Согласование сроков и размещение заказа покупателя на площадке ООО «ВЭРЗ»

Оформление карты диагностики дефектов и определение стоимости работ с разбивкой по сложности и времени выполнения ремонтных операций – оформление **ФОРМУЛЯРА** в базе данных 1С с привязкой к расценкам по видам работ

Выполнение ремонта ЭД с оформлением сменных заданий по каждому рабочему. На основании сменных заданий оформляется **РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРЕМИИ** в базе данных 1С и в печатном (подписанном ответственными лицами) варианте передается для начисления премии работникам

Процесс формирования, проверки и начисления премии рабочим по новой системе оплаты труда

# Результат:





**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ!**

