

Выпускная аттестационная работа на тему:  
«РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО  
ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА  
ОКОННОЙ ФУРНИТУРЫ (НА ПРИМЕРЕ  
ООО «МАКО ФУРИНТУРА»)»

Слушатель  
Морозов Иван Петрович

Научный руководитель  
Субботина Татьяна Николаевна

Калуга, 2021

> **Цель исследования** – разработка проекта по локализации производства оконной фурнитуры (на примере ООО «МАКО ФУРНИТУРА»).

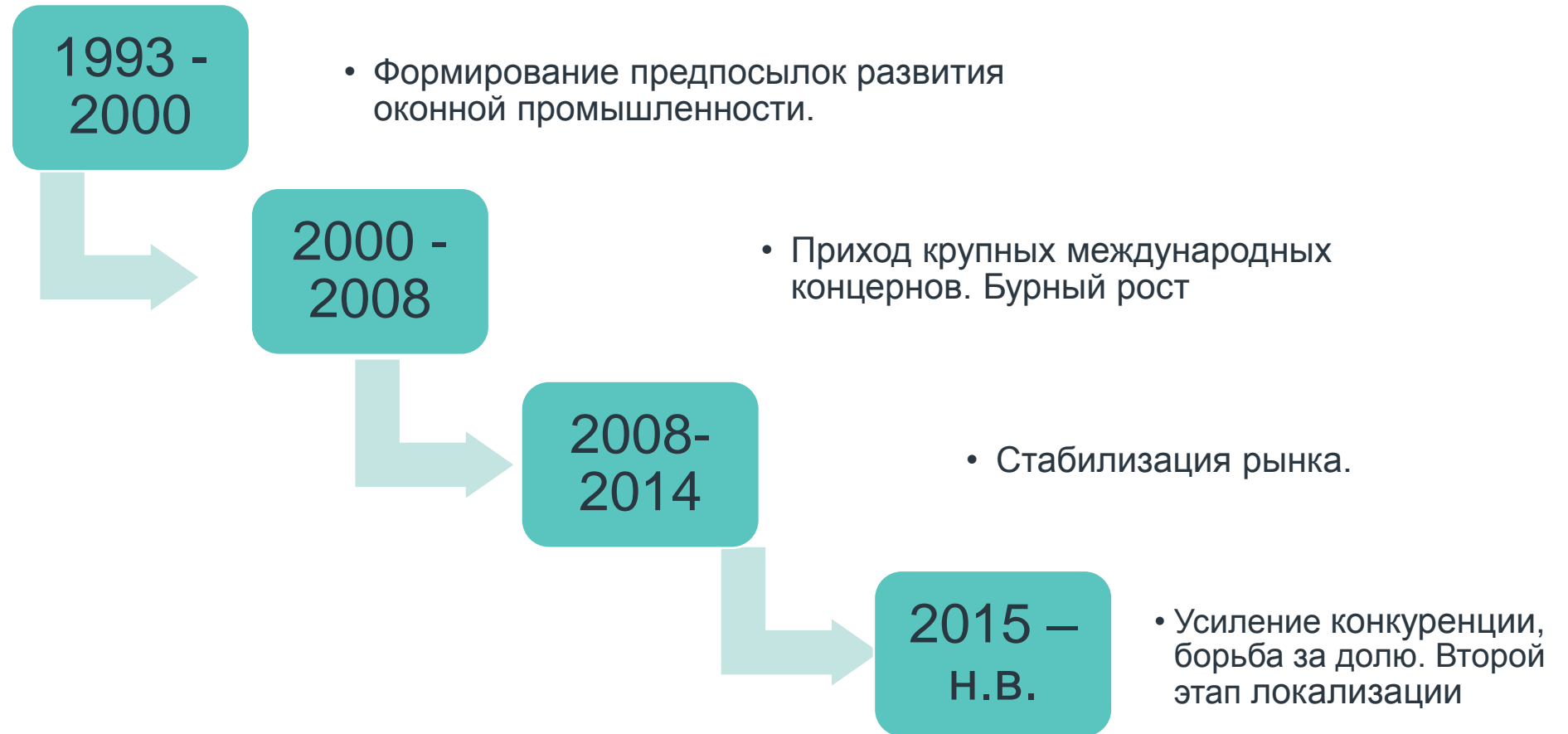
> **Задачи:**

- рассмотреть теоретические основы локализации промышленного производства;
- провести анализ производственной деятельности ООО «МАКО ФУРНИТУРА» с целью выявления обоснованности применения локализации производства;
- предложить проект по локализации производства для ООО «МАКО ФУРНИТУРА» в целях повышения эффективности организации и его экономическое обоснование;
- Определить критерии эффективности проекта

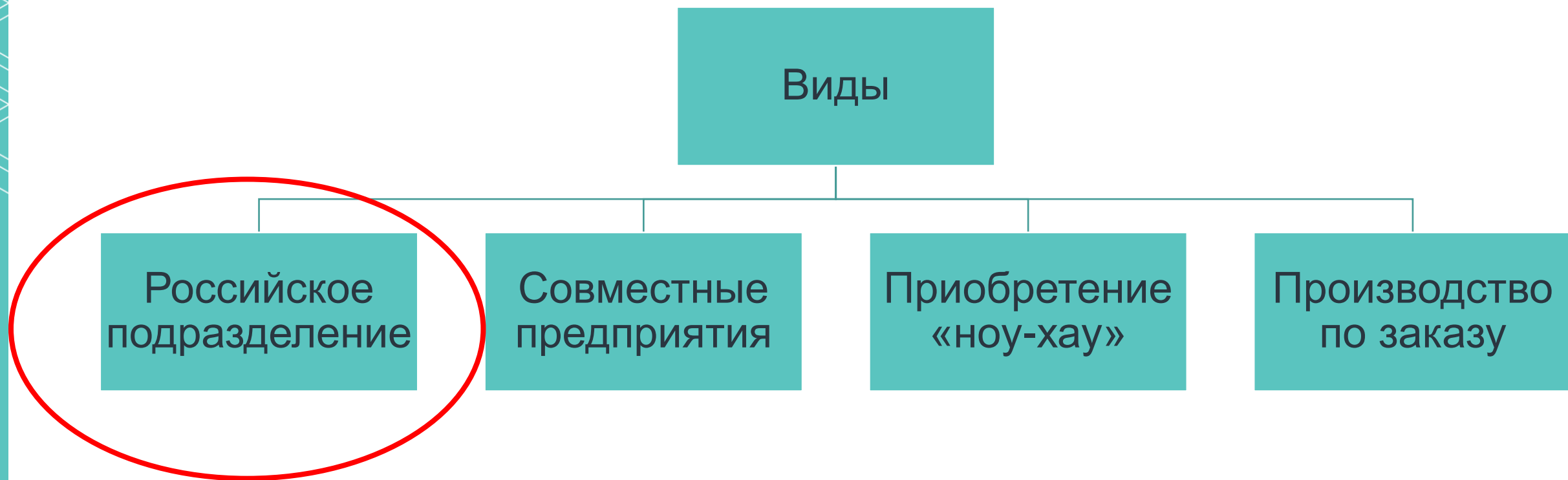
> **Объект исследования** - ООО «МАКО ФУРНИТУРА».

> **Предмет исследования** – производственная деятельность организации.

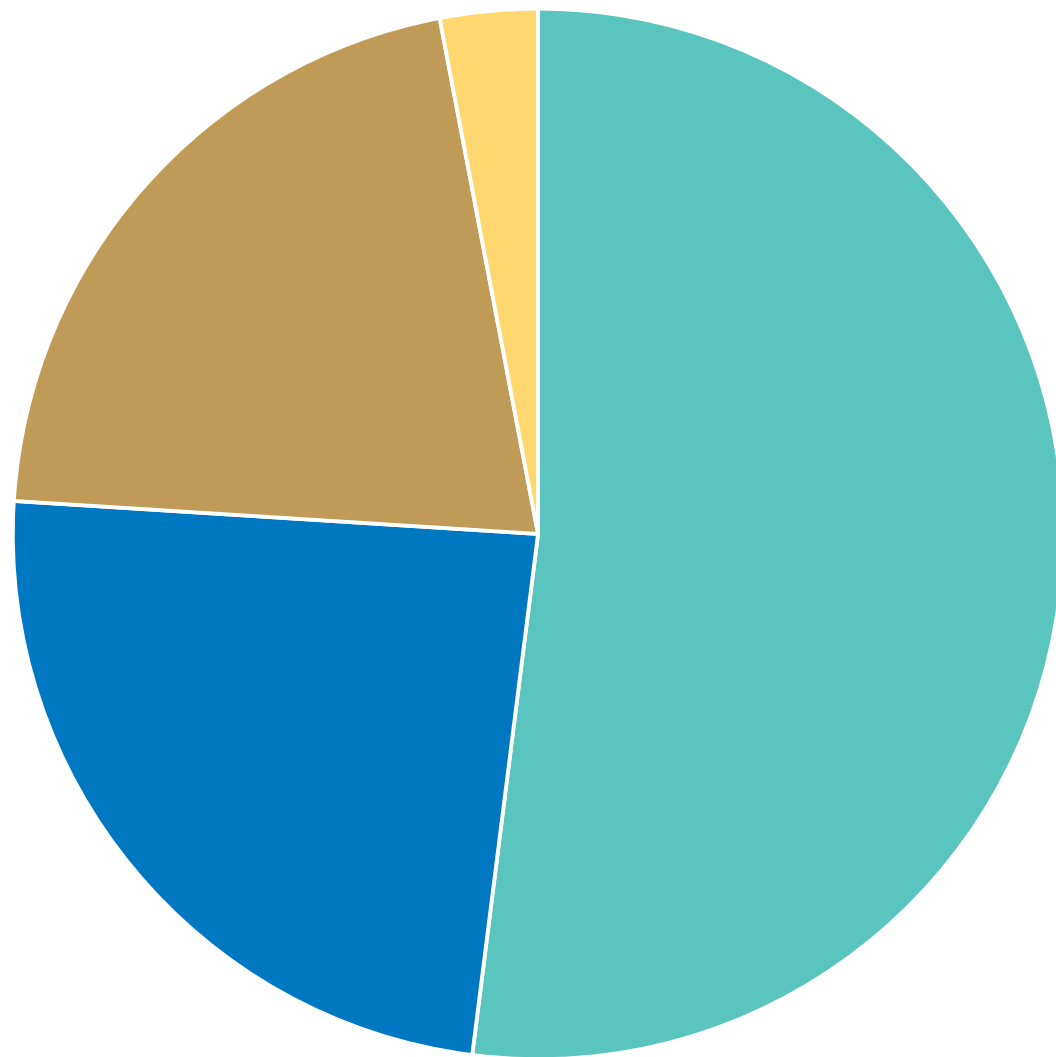
# Формирование рынка оконной промышленности



## Виды локализации, используемые европейскими производителями фурнитуры



## Структура рынка фурнитуры в РФ



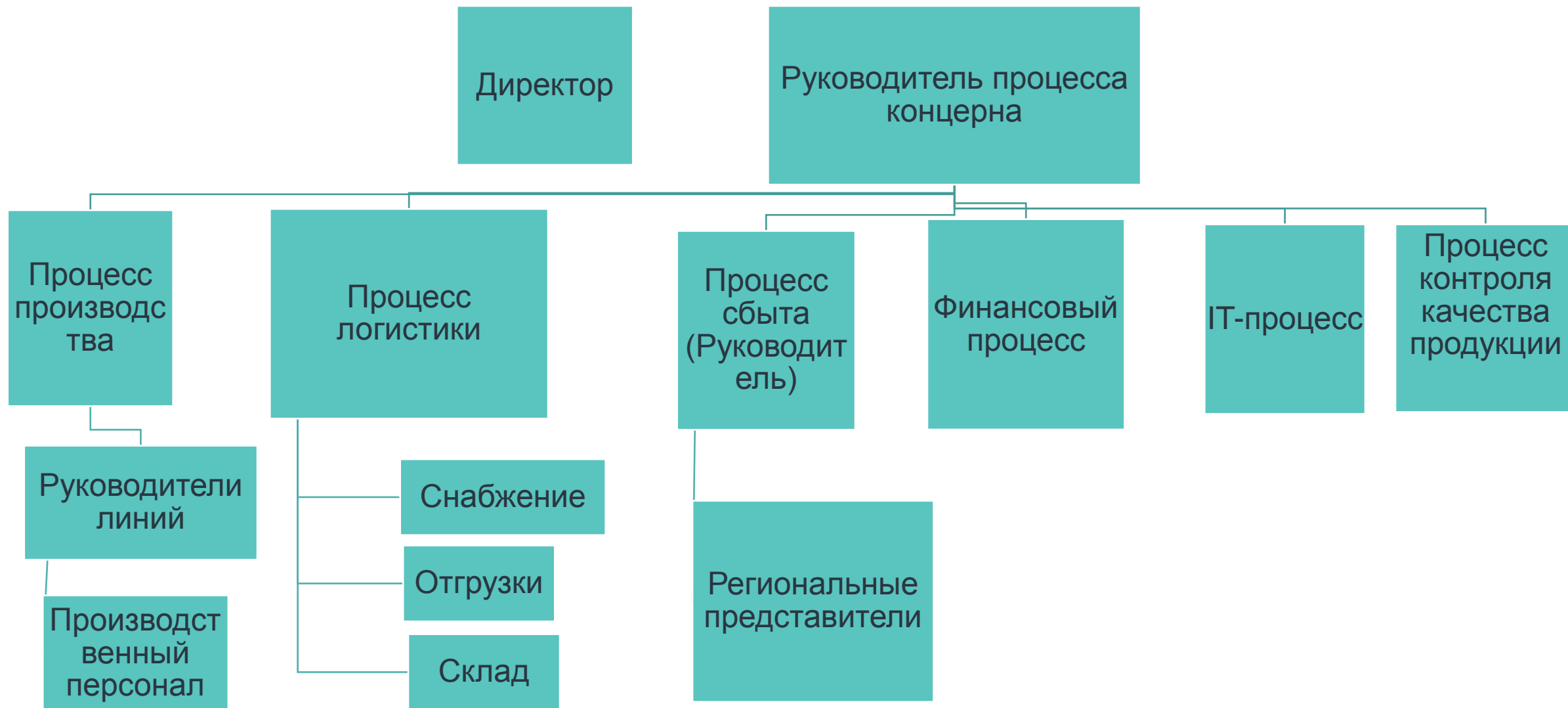
■ Европейские

■ Турецкие

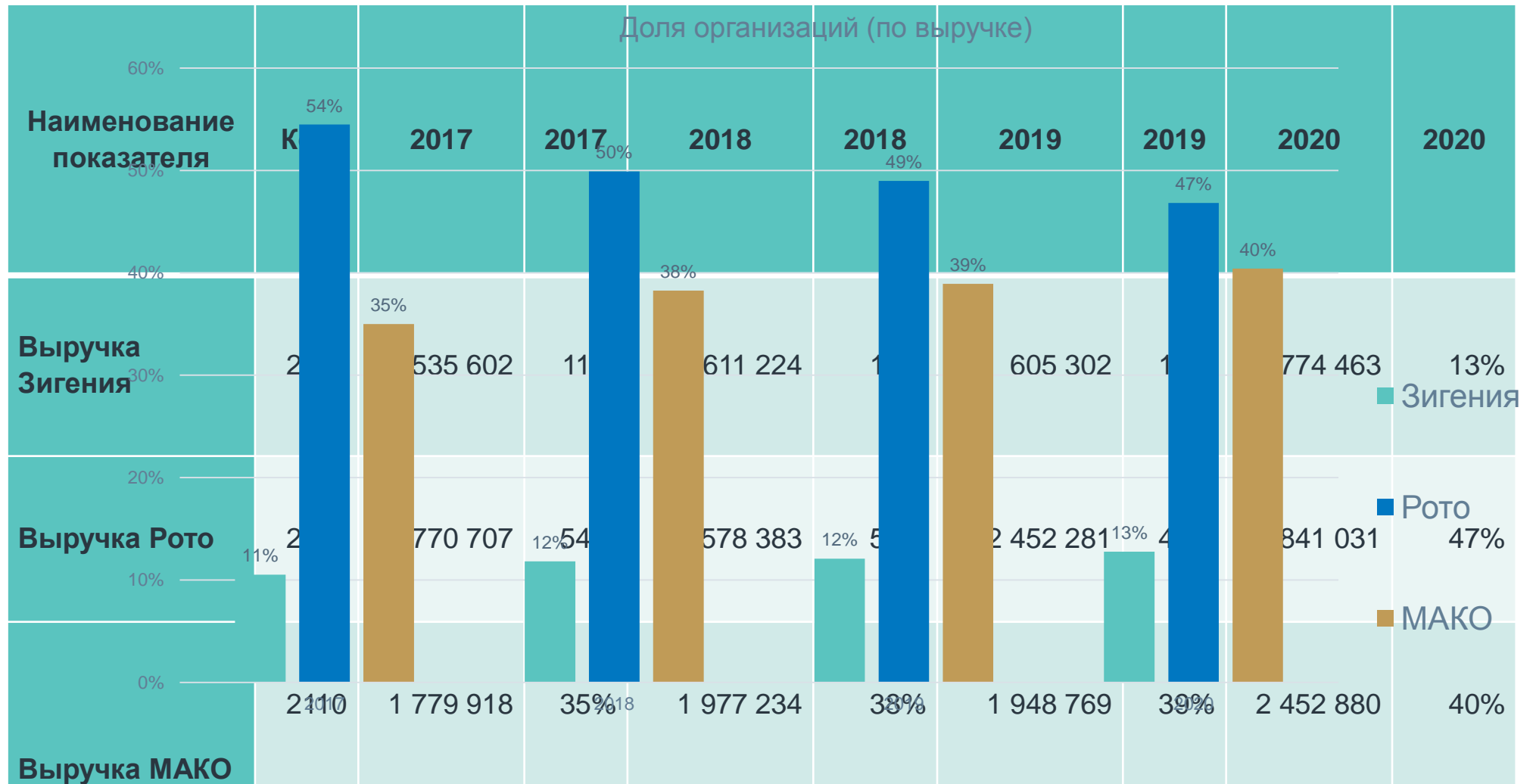
■ Китайские

■ Российские

# Организационно-экономическая характеристика предприятия



# Сравнение с конкурентами

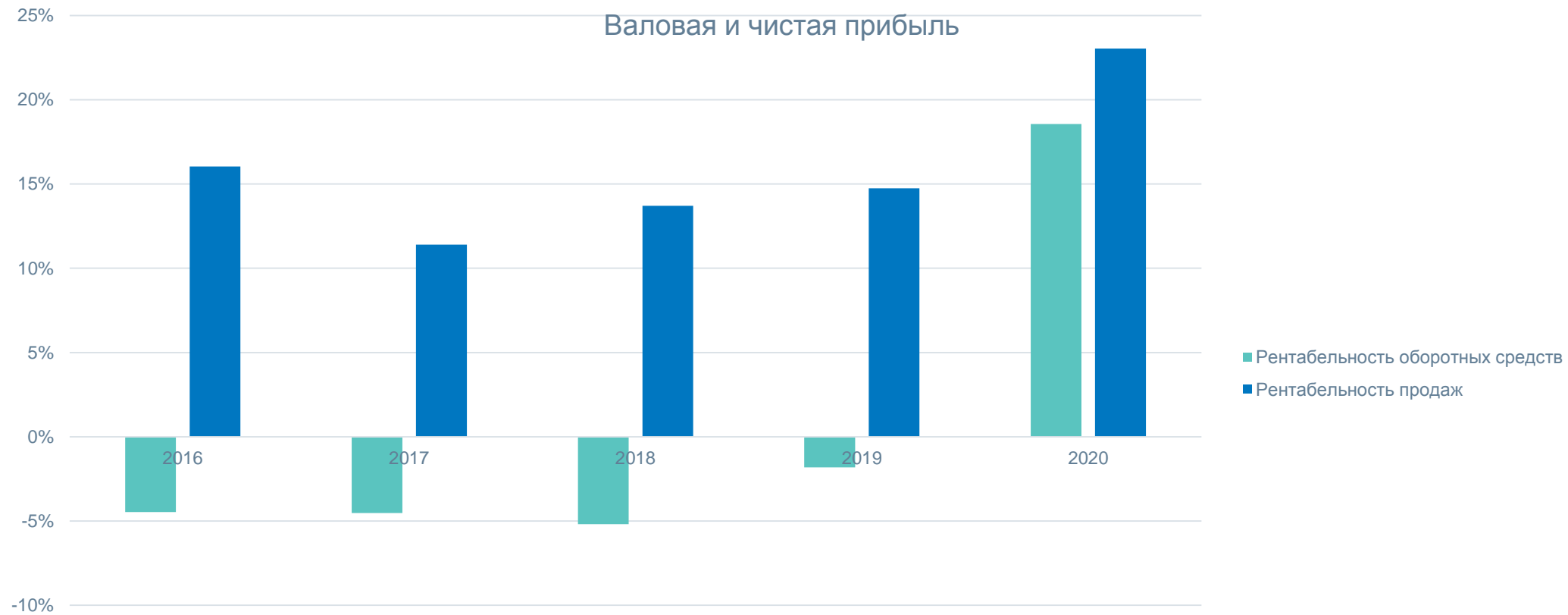


## Финансовые показатели

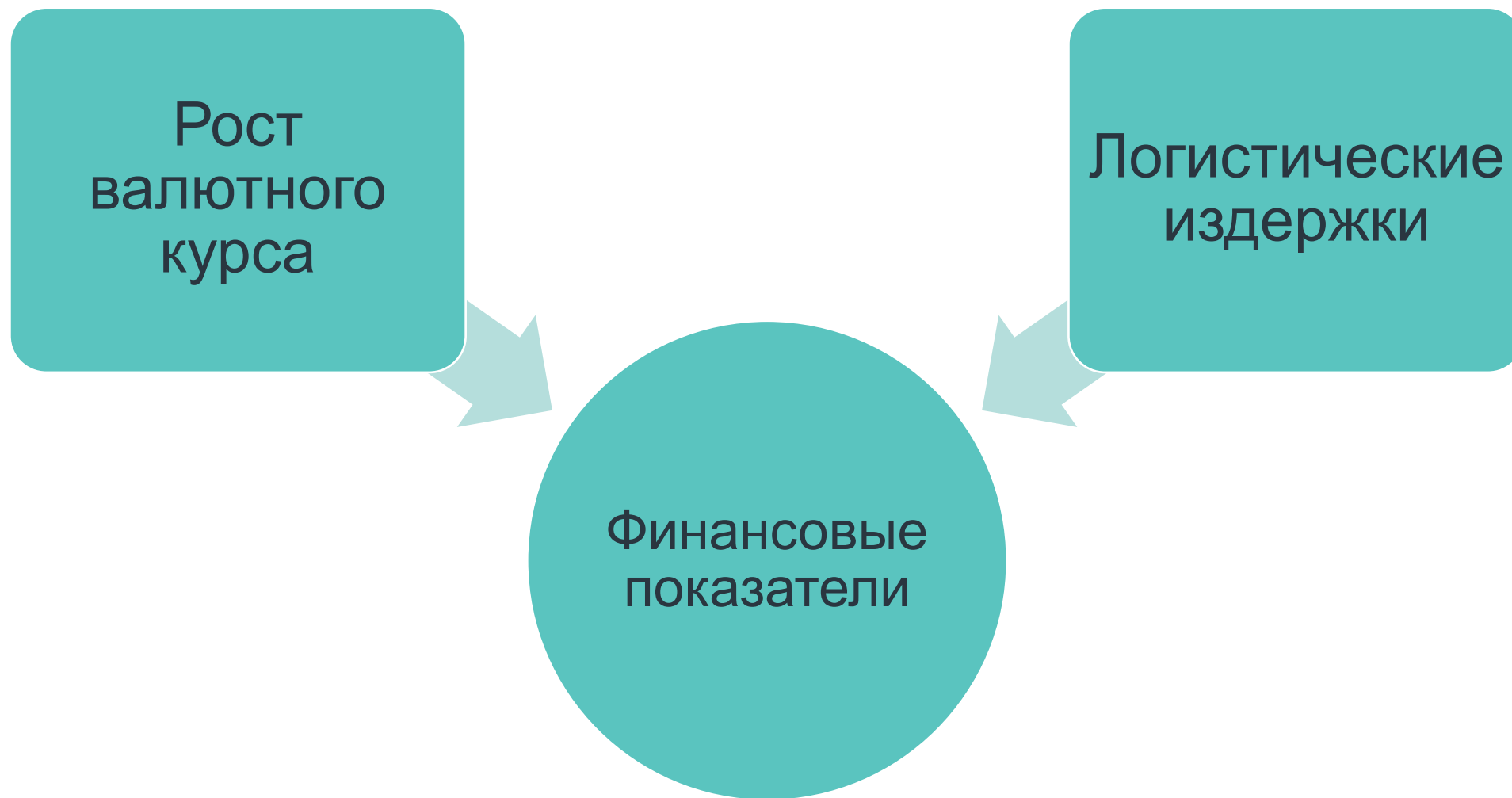
Наименование	Код строки	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>						
<b>Выручка</b>	2110	1 668 039	1779918	1977234	1948769	2452880
<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	2100	267 511	202 975	271 025	287 220	565 295
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	-42 219	-40 752	-56 669	-17 168	187 659
<b>Рентабельность оборотных средств</b>		-4%	-5%	-5%	-2%	19%
<b>Рентабельность продаж</b>		16%	11%	14%	15%	23%



# Финансовые показатели



# Проблема дальнейшей деятельности ООО «МАКО ФУРНИТУРА»



## Предлагаемые мероприятия

Проведение гальванической обработки на территории РФ

Организация процесса штамповки на производственных мощностях на заводе в Калуге

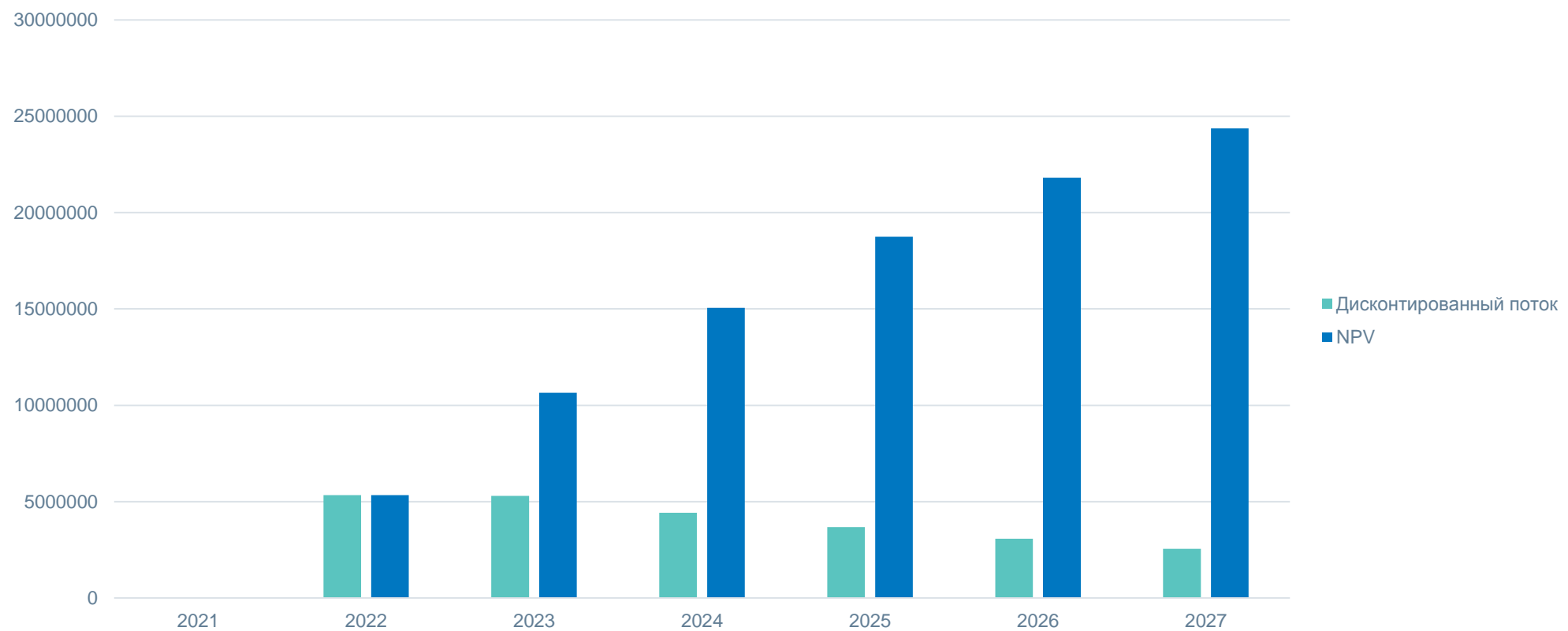
	Сценарии			
	Закупка на стороне Готового изделия	Закупка комплектующих на стороне	Приобретение неоцинкованной детали оцинковка в РФ	Производство комплектующих на заводе, оцинковка в РФ
<b>Производство неоцинкованной детали</b>	-	-	-	9 579 738,57
<b>Приобретение неоцинкованной детали у поставщика</b>	-	-	53 078 397,45	-
<b>Гальваническая обработка</b>	-	-	6 115 437,76	6 115 437,76
<b>Приобретение готового комплектующих</b>	-	66 347 996,82	-	-
<b>Затраты на сборку</b>	-	398 087,98	398 087,98	398 087,98
<b>Приобретение готового изделия</b>	99 465 706,05	-	-	-
<b>Сумма затрат</b>	99 465 706,05	66 746 084,80	59 591 923,20	16 093 264,32

## Планируемые показатели

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Инвестиции	1225000						
Эффект от внедрения		9 635 397	9 635 397	9 635 397	9 635 397	9 635 397	9 635 397
Дополнительные организационные затраты		2000000	2000001	2000002	2000003	2000004	2000005
Денежный поток		6 410 397	7 635 396	7 635 395	7 635 394	7 635 393	7 635 392
Денежный поток нарастающим итогом		6 410 397	14 045 794	21 681 189	29 316 584	36 951 977	44 587 369
Ставка дисконтирования	20%						
Дисконтированный поток		5341998	5302359	4418632	3682193	3068493	2557077
NPV		5341998	10644357	15062989	18745182	21813675	24370752
PI	19,894491						



### Дисконтированный денежный поток





Спасибо за внимание!