



«ВНЕДРЕНИЕ ПРОГРАММЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ КАК
СРЕДСТВА ПОВЫШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ОПЫТНОГО
ПРОИЗВОДСТВА АО НПП «КАЛУЖСКИЙ
ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД «ТАЙФУН»

Научный руководитель:
Корнеев Игорь Павлович
кандидат военных наук,
профессор АВН РФ

Выполнил:
Оленич Евгения Игорьевна



ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

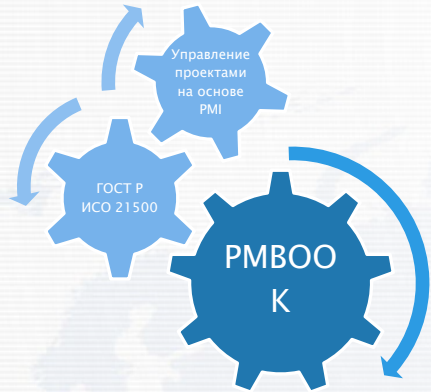
Цель проекта – Внедрение программы управления проектами, которая позволит повысить скорость выполнения опытно-конструкторских работ и сократить издержки на изготовление изделий опытного производства.

Задачи проекта:

- Исследовать актуальные принципы и методы управления программами проектов.
- Проанализировать текущее положения предприятия.
- Разработать план внедрения программы управления проектами.
- Оценить эффективность внедрения программы управления проектами.

ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Программа – совокупность взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения.



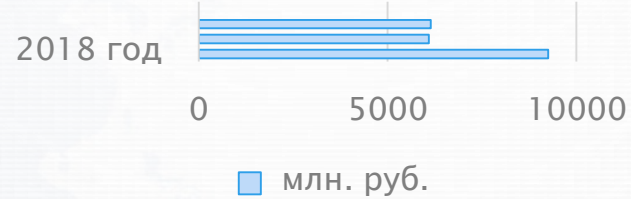
Сравнимые свойства	Проект	Программа
Цели	Четко определены	Соответствуют стратегическим целям организации и корректируются в случае изменения стратегии.
Содержание	Четко определенные цели и сроки	Изменяется в зависимости от ожидаемой выгоды. Некоторые проекты в составе программы могут быть неощутимо прибыльны или полезны, эффект заметен только в составе программы.
Планирование	Детально, план-график	По «входу» и «выходу», общее направление.
Отношение к изменениям	Не приветствуется, должны быть минимальны	Базовое прогнозирование и адаптация к изменениям.
Фокус управления	Соответствие результатов заданным критериям	Управление взаимосвязями, управление ресурсами, предупреждение и разрешение конфликтов.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО «ТАЙФУН»

Объем товарного выпуска



Объем реализованной продукции



Чистая прибыль, млн. руб.



Вывод:

Рост экономических показателей предприятия по сравнению с 2019 г. говорит о достаточной финансовой стабильности и имеющейся возможности внедрения новых инструментов операционного управления опытным производством.

АНАЛИЗ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ

Критерии конкурентоспособности	Влияние фактора	АО «Тайфун»	ФГУП «РНИИРС»	Концерн «Гранит - Электрон»
Высокое качество, надежность	3	9	6	6
Технологии	2	8	8	7
Производственная гибкость	2	6	8	
Кадровый состав	3	10	10	
Уникальные характеристики продукции	3	10	7	
Надежность поставщиков	2	8	8	
Оборудование	2	9	8	
Скорость			8	
Бренд			6	
Итого			7,7	



Вариант стратегии	Возможность	Описание	КЛЮЧЕВЫЕ ИСТОЧНИКИ РОСТА КОМПАНИИ
Стратегия проникновения	Возможна	Предприятие обладает всеми ресурсами для увеличения доли рынка.	
		дает достаточным опытом и ресурсами для выхода в те регионы, где бренд известен за рубежом и пользуется спросом.	1. Трансформация службы маркетинга. 2. Поиск и коллаборация с НИИ для разработки нового уникального продукта.
		дает всеми ресурсами для разработки и вывод на рынок новой продукции.	3. Разработка и освоение новых технологий. 4. Внедрение программ управления проектами опытного производства.
		личных возможности роста на текущих рынках с новыми товарами. Диверсифицировать портфель пока не требуется, необходимо укрепить позиции нового товара на рынке.	



Вывод:

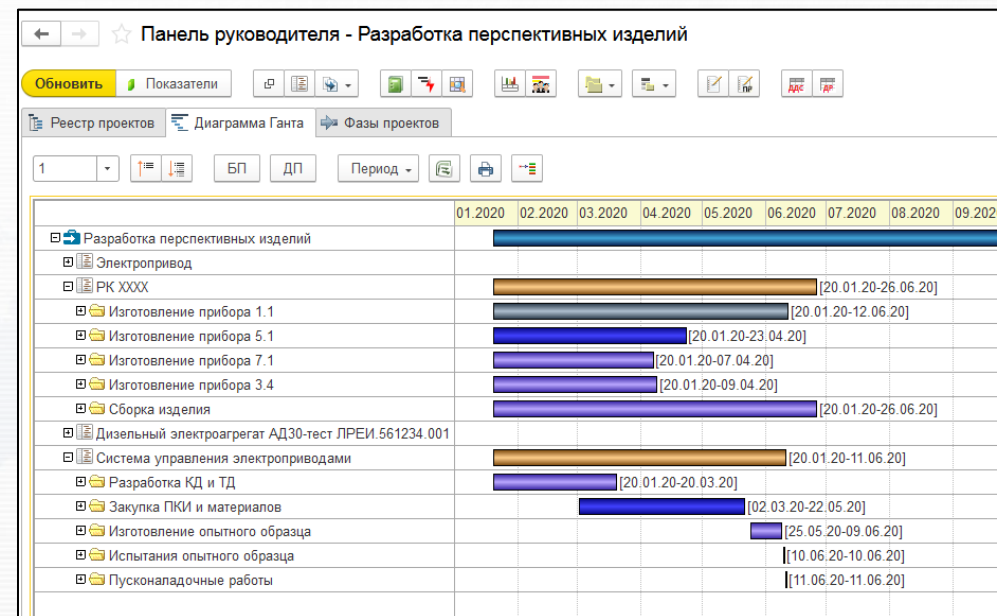
АО «Тайфун» по многим параметрам превышает конкурентов, однако для удержания своих позиций и дальнейшего активного роста требуется применение новых подходов к разработке и изготовлению продукции опытного (перспективного) производства.

КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

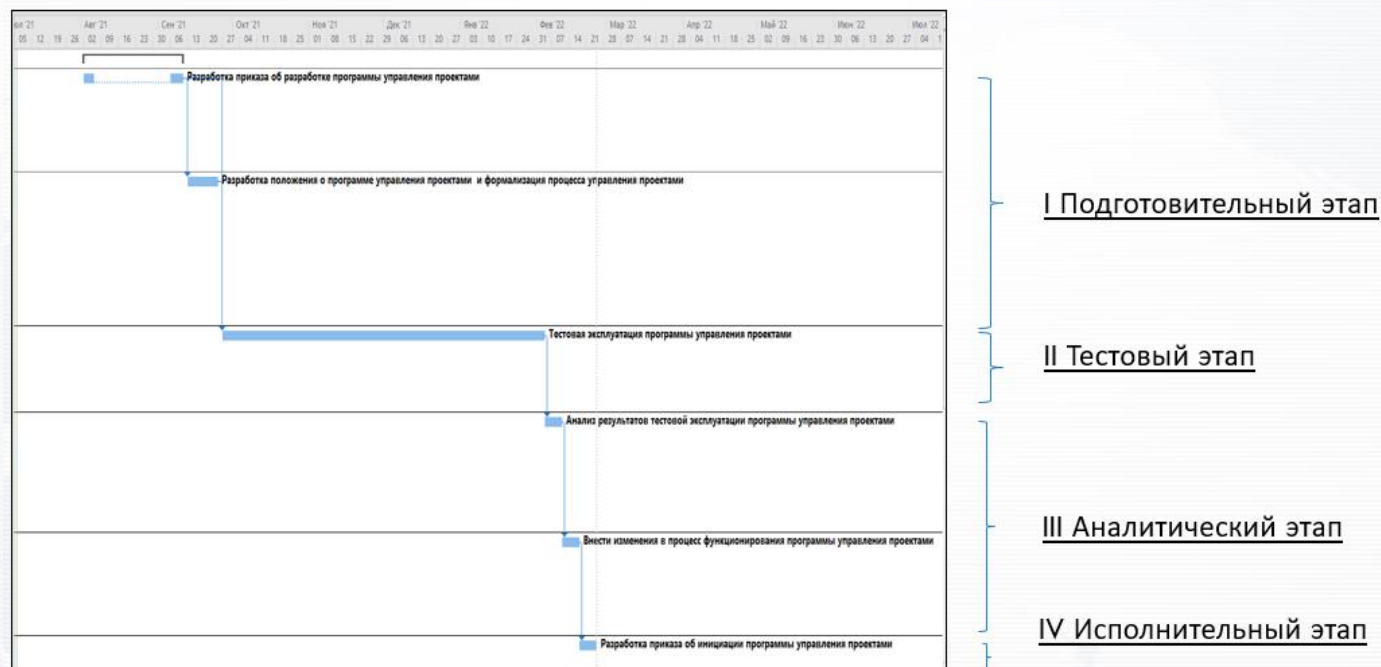
Паспорт программы

ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ			
ЦЕЛЬ	Разработка высоко конкурентных инновационных изделий по перспективным направлениям в короткие сроки с минимальными издержками.		
СТРУКТУРА		ПРЕДПРОГРАММНЫЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТА	КРИ ПРОЕКТА
	ПРОЕКТ 1...		
	ПРОЕКТ 2...		
	...		
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ	ФИО , УРОВЕНЬ ВЛИЯНИЯ		
МАТРИЦА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТ, ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ		
РЕПОЗИТОРИЙ	БАЗА ЗНАНИЙ (СТАНДАРТЫ, АКТЫ, ПРОТОКОЛЫ)		
РЕЗУЛЬТАТ ПРОГРАММЫ	ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ОПЫТНЫХ ИЗДЕЛИЙ НА 15 %		
ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОГРАММЫ	ОРД		

Программа. Панель руководителя в 1С:PM



ПЛАН ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММЫ



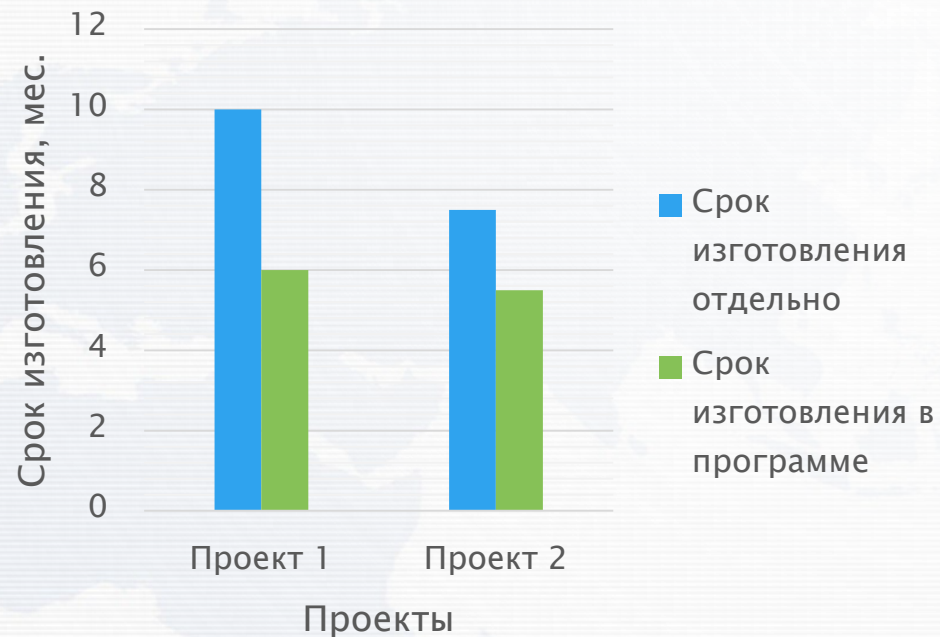
Срок выполнения работ по внедрению программы управления проектами - 6 месяцев.

Достигаемые результаты:

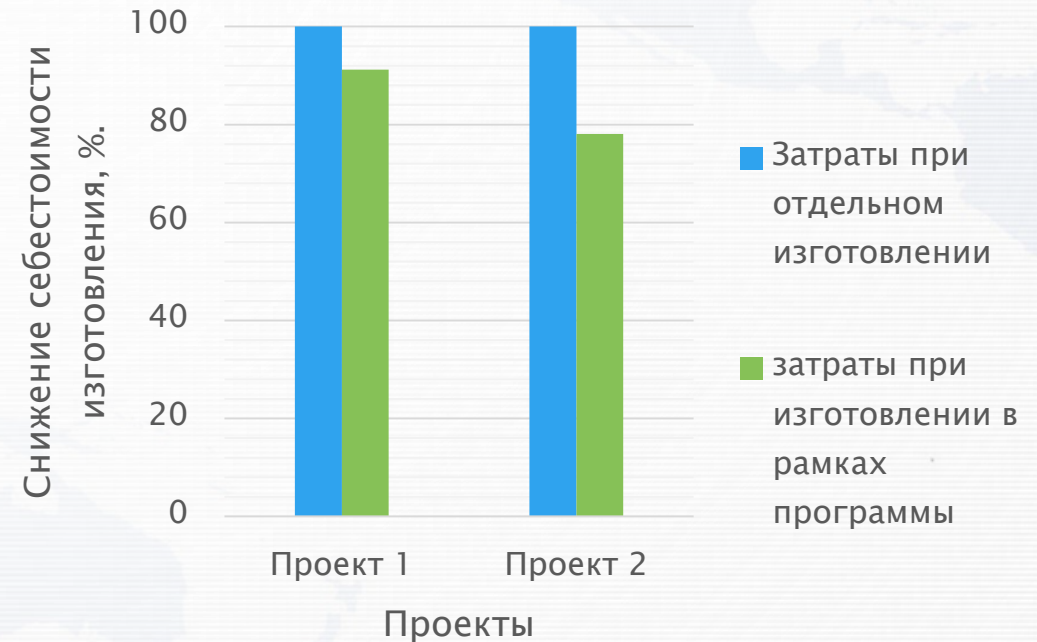
- ✓ Повышение скорости разработки новой продукции
- ✓ Сокращение издержек на изготовление продукции
- ✓ Эффективное распределение нагрузки на кадровый состав и загрузки оборудования.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОГРАММЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- 1. Сокращение сроков изготовления опытных образцов перспективной техники



- 2. Сокращение себестоимости изготовления опытных образцов перспективной техники



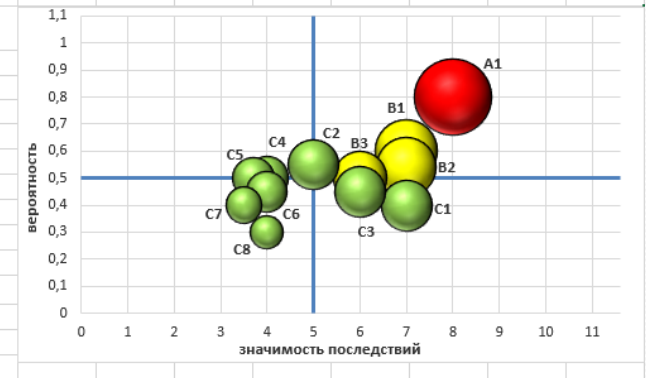
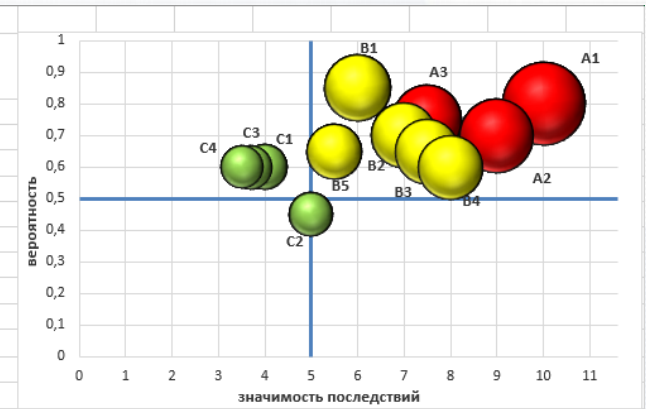
ОЦЕНКА РИСКОВ

№	Название риска	Код риска	Краткая характеристика риска	Мероприятия по уменьшению риска
1	Политический	A1	Риск, связанный со значительным снижением емкости рынка сбыта продукции и отсутствием стабильности спроса	Разработка программы диверсификации производства в области высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения, повышение экспортного потенциала продукции и предоставление новых видов продукции, работ и услуг в сфере военно-технического сотрудничества.
2	Управленческий	A2	Непринятие проекта высшим менеджментом компании.	Мотивация повышением дохода предприятия, а следовательно, повышением/понижением уровня зарплат.
3	Кадровый	A3	Дефицит квалифицированных инженерных и рабочих кадров.	Реализация кадровой стратегии предприятия, направленной на удержания ключевых сотрудников и поддержание финансового и карьерного роста молодых специалистов.

№	Название риска	Код риска	Краткая характеристика риска	Мероприятия по уменьшению риска		
4	Внешнеполитический	B1	Риск, связанный с нарушением производственных процессов вследствие негативного технологического, эпидемиологического и природно-климатического воздействия.	Разработка и реализация на постоянной основе мероприятий технического обслуживания и ремонта оборудования для обеспечения их постоянной эксплуатационной готовности. Реализация мероприятий по обеспечению безопасности персонала предприятия, положений инструкций по охране труда, и охраны окружающей среды, предотвращению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, пожарной безопасности.		
5	Партнерский	B2				
6	Конкурентный	B3				
7	Финансовый	B4				
8	Техногенный	B5				
9	Мотивационный	C1			Нежелание сотрудников работать в 1С:PM.	Мотивация повышением / понижением зарплат. Организация обучения работников 1С:PM.
10	Внутриконфликтный	C2			Конфликт интересов основных стейкхолдеров.	Максимально открытое обсуждение, озвучивание и согласование интересов руководящего состава. Акция протеста при намерении скрытых мотивов.
11	Прогнозный	C3			Риск ошибки прогнозов и излишних/недостаточных ресурсов.	Мониторинг и анализ рынка сбыта продукции, предварительный расчет стоимости проектов.
12	Репутационный	C4			Риск получения негативных отзывов потребителей	Правильное позиционирование своей деятельности и ответственности. Контроль уровня удовлетворенности от продукции. Отказ от

№	Факторы риска	Значимость последствий	Средняя вероятность	Степень опасности	Код риска
1	Политический	10	0,8	8	A1
2	Управленческий	9	0,7	6,3	A2
3	Кадровый	7,5	0,75	5,625	A3
4	Внешнеполитический	6	0,85	5,1	B1
5	Партнерский	7	0,7	4,9	B2
6	Конкурентный	7,5	0,65	4,875	B3
7	Финансовый	8	0,6	4,8	B4
8	Техногенный	5,5	0,65	3,575	B5
9	Мотивационный	4	0,6	2,4	C1
10	Внутриконфликтный	5	0,45	2,25	C2
11	Прогнозный	3,7	0,6	2,22	C3
12	Репутационный	3,5	0,6	2,1	C4

№	Факторы риска	Значимость последствий	Средняя вероятность	Степень опасности	Код риска
1	Политический	8	0,8	6,4	A1
2	Управленческий	7	0,6	4,2	B1
3	Финансовый	7	0,54	3,78	B2
4	Конкурентный	6	0,5	3	B3
5	Внешнеполитический	7	0,4	2,8	C1
6	Кадровый	5	0,55	2,75	C2
7	Партнерский	6	0,45	2,7	C3
8	Мотивационный	4	0,5	2	C4
9	Прогнозный	3,7	0,5	1,85	C5
10	Внутриконфликтный	4	0,45	1,8	C6
11	Репутационный	3,5	0,4	1,4	C7
12	Техногенный	4	0,3	1,2	C8



ВЫВОД

Результаты реализации проекта:

- Сокращение срока разработки новой продукции на 25 %.
- Сокращение издержек на изготовление новой техники на 10%.
- Повышение загрузки оборудования
- Эффективное распределение нагрузки на кадровый состав предприятия.



A faint, light blue world map is visible in the background, centered behind the text. The map shows the outlines of continents and oceans.

Спасибо за внимание!