

300 ЛЕТ  
КУЗБАСС



# Итоговая аттестационная работа «Разработка и управление проектом по развитию растениеводческой деятельности АО «Ваганово»

**Слушатель:**

Балдин Андрей Анатольевич

**Научный руководитель:**

канд. экон.наук, доцент

Исупова Ольга Алексеевна

Кемерово 2021

## Цель и гипотеза итоговой аттестационной работы

**Целью** итоговой аттестационной работы является разработка проекта по развитию растениеводства на предприятии, обусловленного расширением сферы деятельности компании и применением новых подходов к развитию растениеводства в условиях АО «Ваганово»

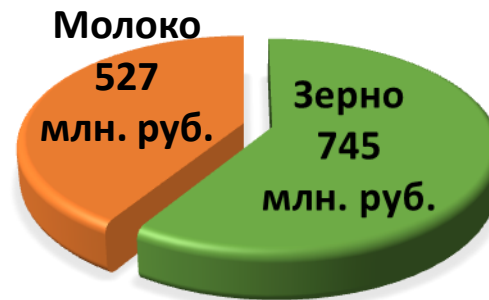
**Гипотеза ИАР** состоит в том, что, если разработать и осуществить меры по расширению производственной мощности и внедрению технологий точного земледелия, то будет обеспечено повышение производительности и снижение себестоимости производства, что повлияет на рост рентабельности предприятия.

## **Задачи**, которые надо решить для достижения цели:

1. Рассмотреть общетеоретические аспекты применения технологий точного земледелия и выявить их эффективность в растениеводстве;
2. Охарактеризовать деятельность АО «Ваганово» и проанализировать актуальное состояние предприятия с помощью SWOT-анализа;
3. Проанализировать его основные технико-экономические показатели и выявить проблемы у предприятия;
4. Выявить факторы, определяющие необходимость реализации проекта по развитию растениеводства на предприятии АО «Ваганово»;
5. Разработать инвестиционный план проекта;
6. Определить социально-экономическую, бюджетную и экологическую оценки предлагаемого проекта;
7. Обосновать и разработать схему управления проектом.



Активы – 2,7 млрд руб.  
Выручка – 1,3 млрд руб.  
Работники – 333 чел.



**Животноводство**  
2000 голов  
50 000 литров в день



DANONE



**Растениеводство**  
30 000 гектар  
57 000 тонн в год

## Сильные стороны / Strength

- ✓ Государственная поддержка АПК
- ✓ Квалифицированное руководство
- ✓ Постоянный спрос на с/х продукцию
- ✓ Сравнительно низкая себестоимость
- ✓ Приобретение удобрений в Кузбассе
- ✓ **28-летний опыт в сельском хозяйстве**

S

# SWOT-анализ предприятия

## Слабые стороны / Weakness

- ✓ Недостаток персонала
- ✓ Зависимость от импорта
- ✓ Снижение плодородия земель
- ✓ **Низкая квалификация рабочих**
- ✓ Плохая сотовая связь на с/х угодьях

W



## Возможности / Opportunities

- ✓ Внедрение технологий мирового уровня
- ✓ Потенциал повышения урожайности
- ✓ Привлечение крупных инвестиций
- ✓ Увеличение посевных земель
- ✓ Выход на мировой рынок
- ✓ Спутниковые технологии

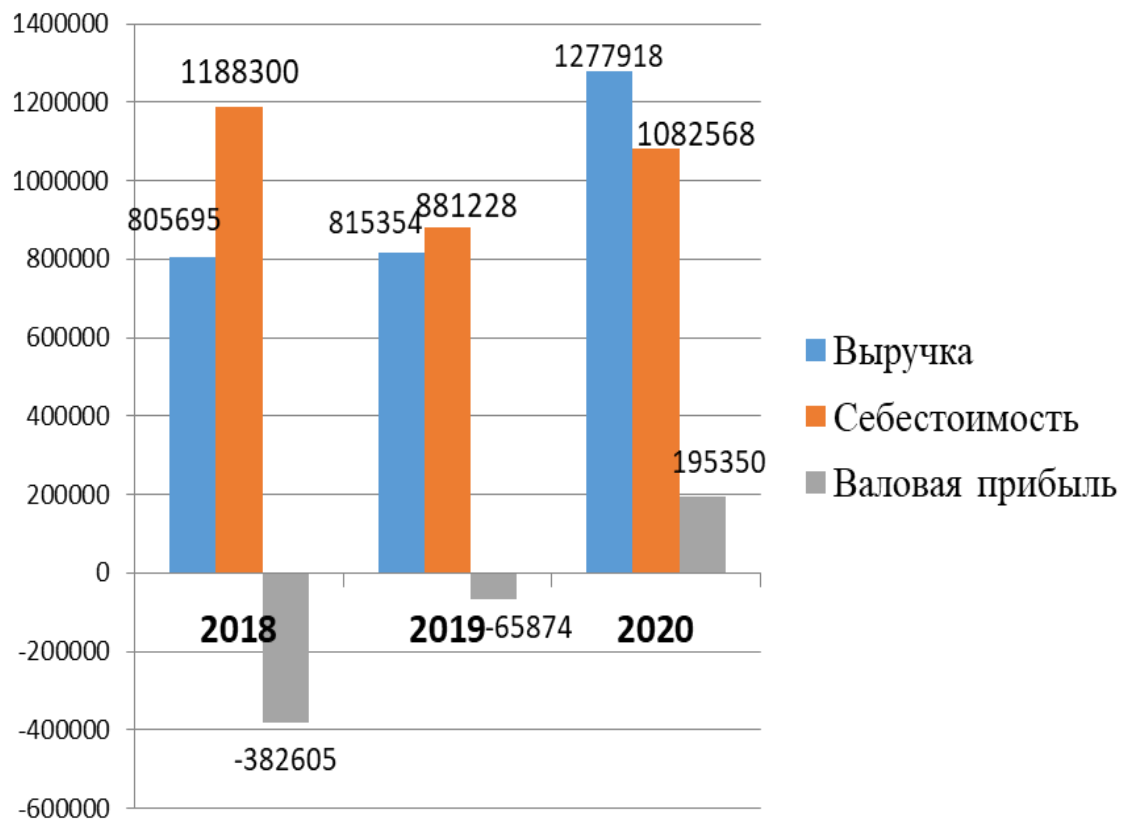
O

## Угрозы / Threats

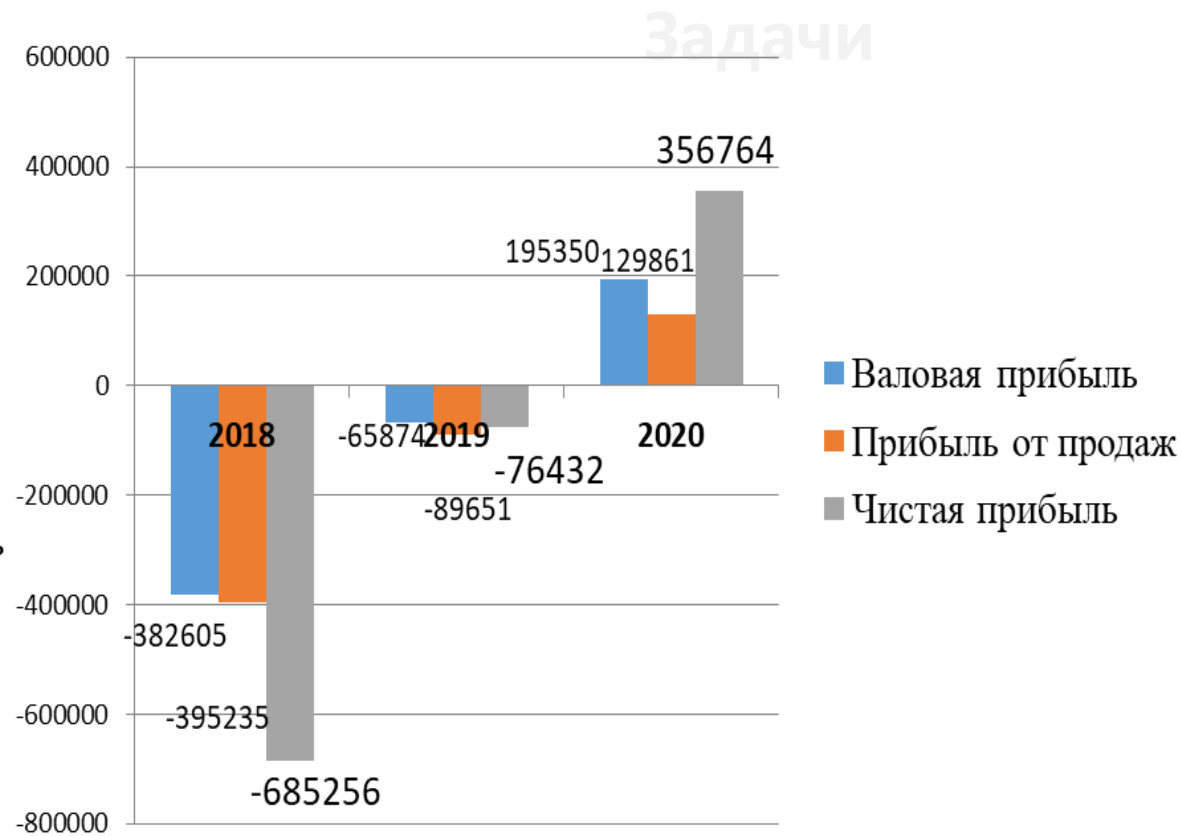
- ✓ Тарифные и нетарифные ограничения
- ✓ Глобальные изменения в экономике
- ✓ **Природно-климатические факторы**
- ✓ Политические и валютные риски
- ✓ Технологические риски
- ✓ Ценовые риски

T

# Основные показатели финансовой общей деятельности

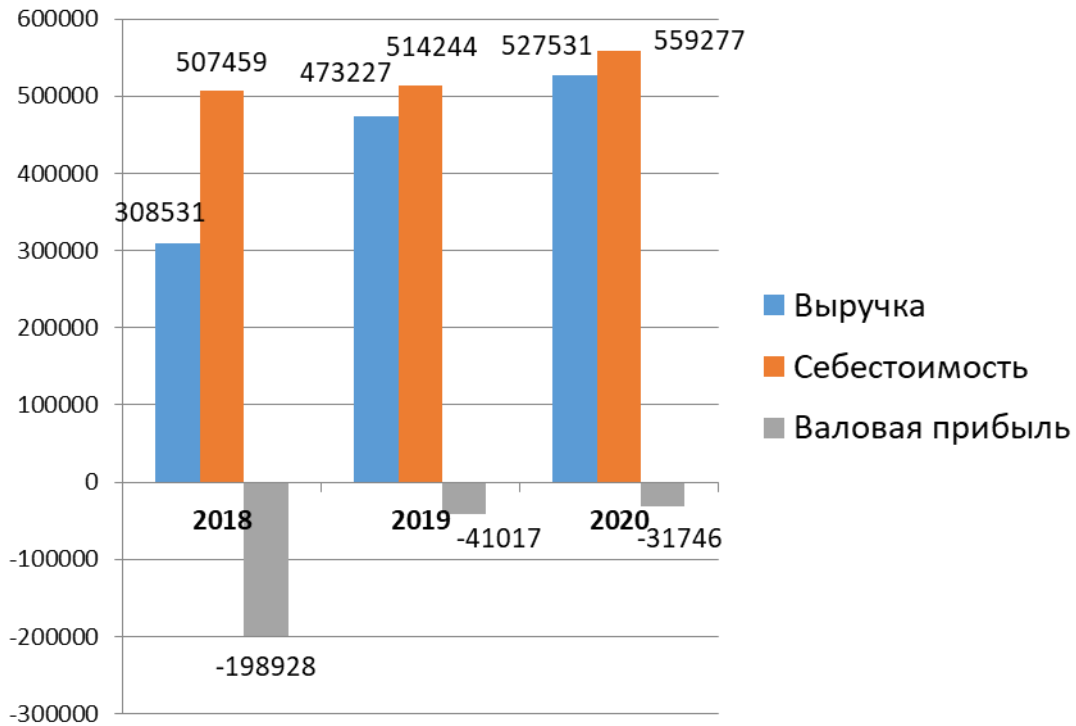


Динамика выручки, себестоимости и валовой прибыли за период 2018-2020 гг., тыс. руб.

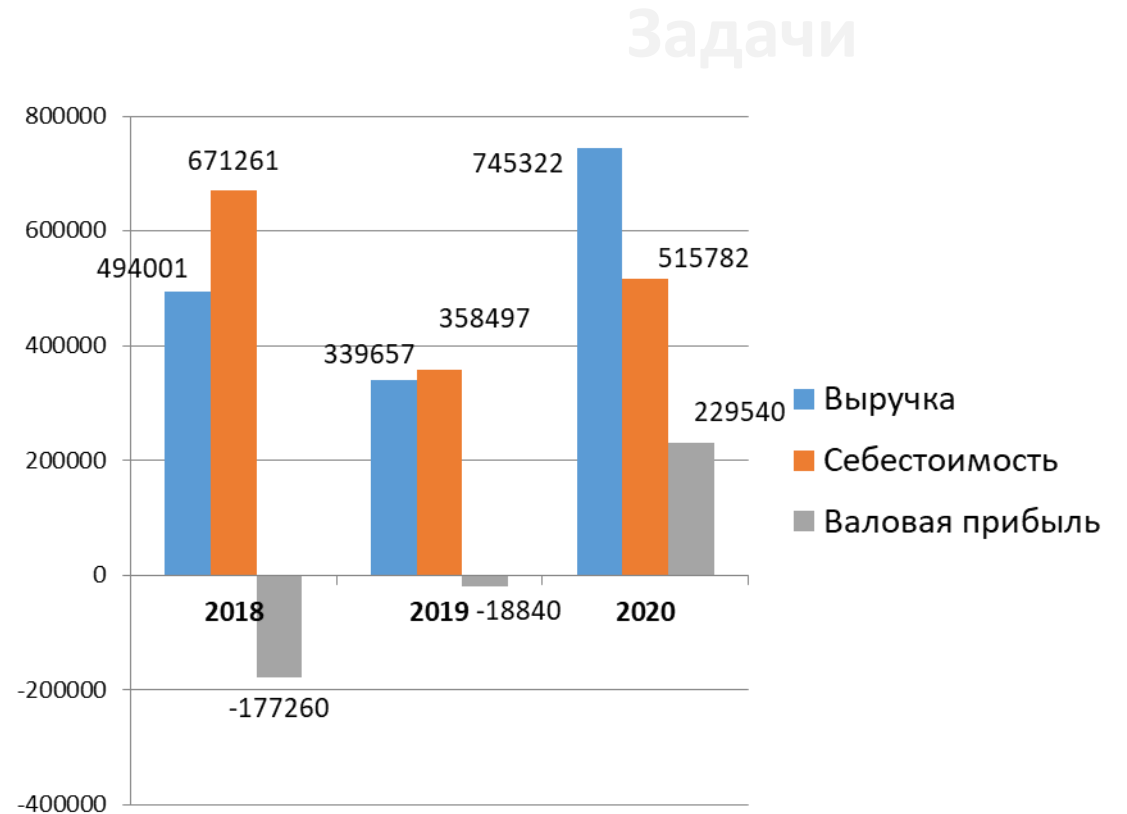


Динамика прибыли предприятия за период 2018-2020 гг., тыс. руб.

# Финансовые показатели по животноводству и растениеводству

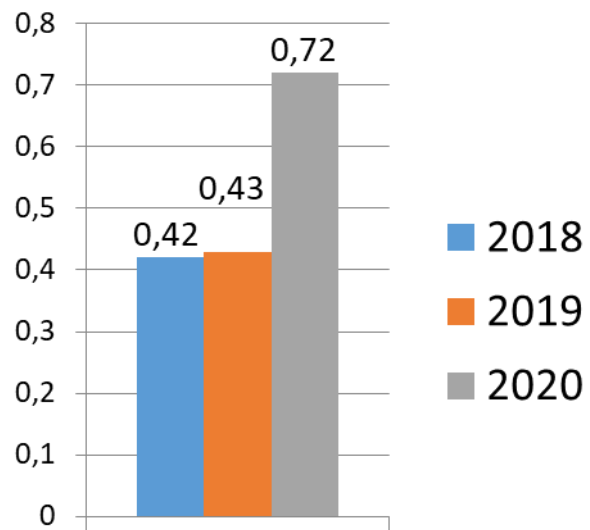


Животноводство, тыс. руб.

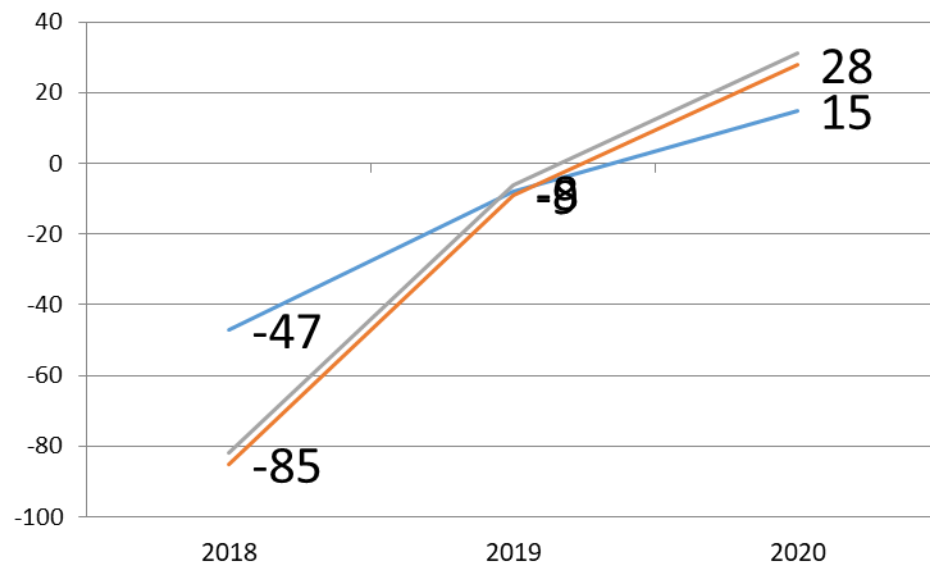


Растениеводство, тыс. руб.

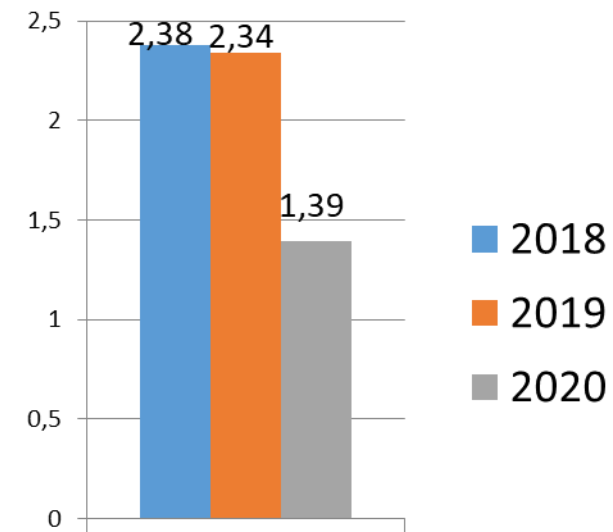
## Проблемы, которые могут быть решены проектом



Фондоотдача, руб.



- Рентабельность продаж
- Рентабельность до налогообл.
- Чистая рентабельность



Фондоемкость, руб.

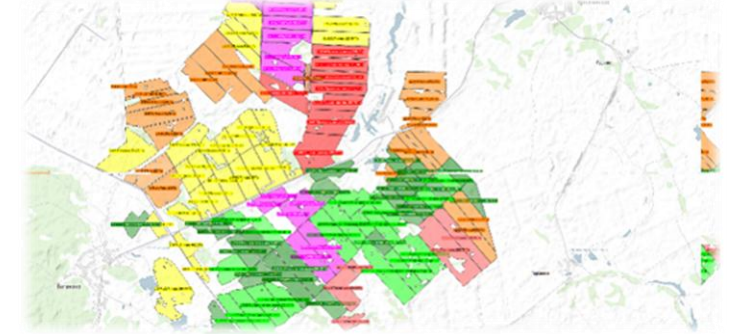
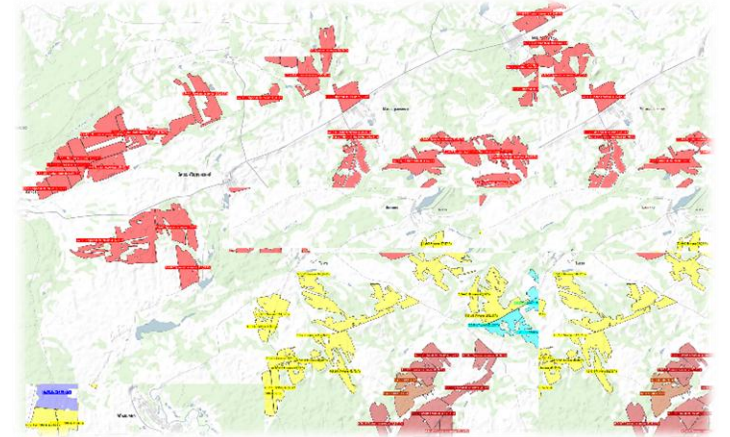
Динамика показателей рентабельности, %



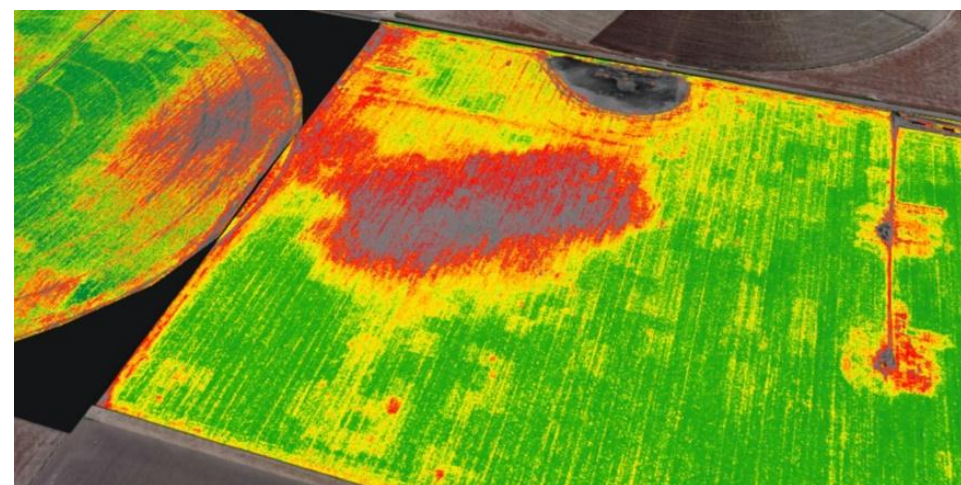
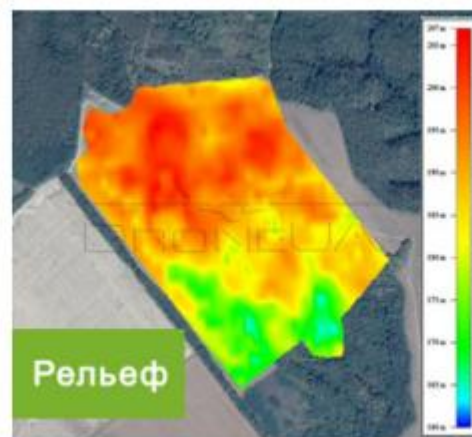
## **Мероприятия** для решения проблем

1. Увеличение посевных земель сельскохозяйственного назначения (получение прав аренды земельных участков) для выращивания зерновых и масленичных культур (10000 га или 50 %)
2. Внедрение технологий точного земледелия на базе спутникового дистанционного зондирования земель;
3. Приобретение «умной» техники для растениеводства;
4. Внедрение дифференцированного посева семян;
5. Внедрение технологии дифференцированной обработки почвы;
6. Внедрение технологии дифференцированного внесения удобрений и средств защиты растений.

# Беспилотная техника

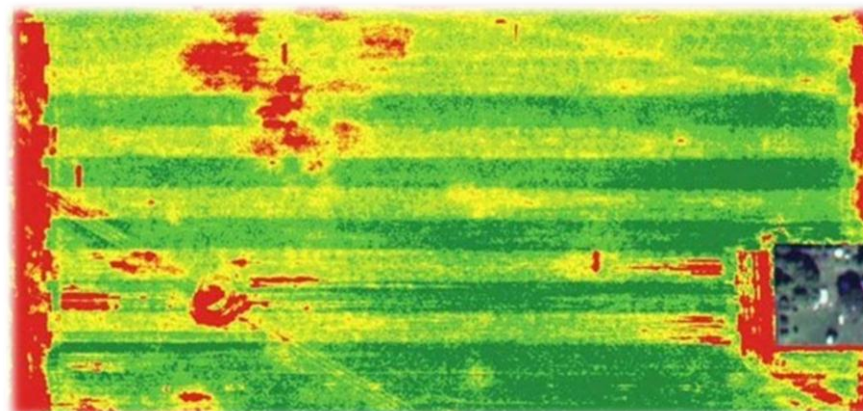
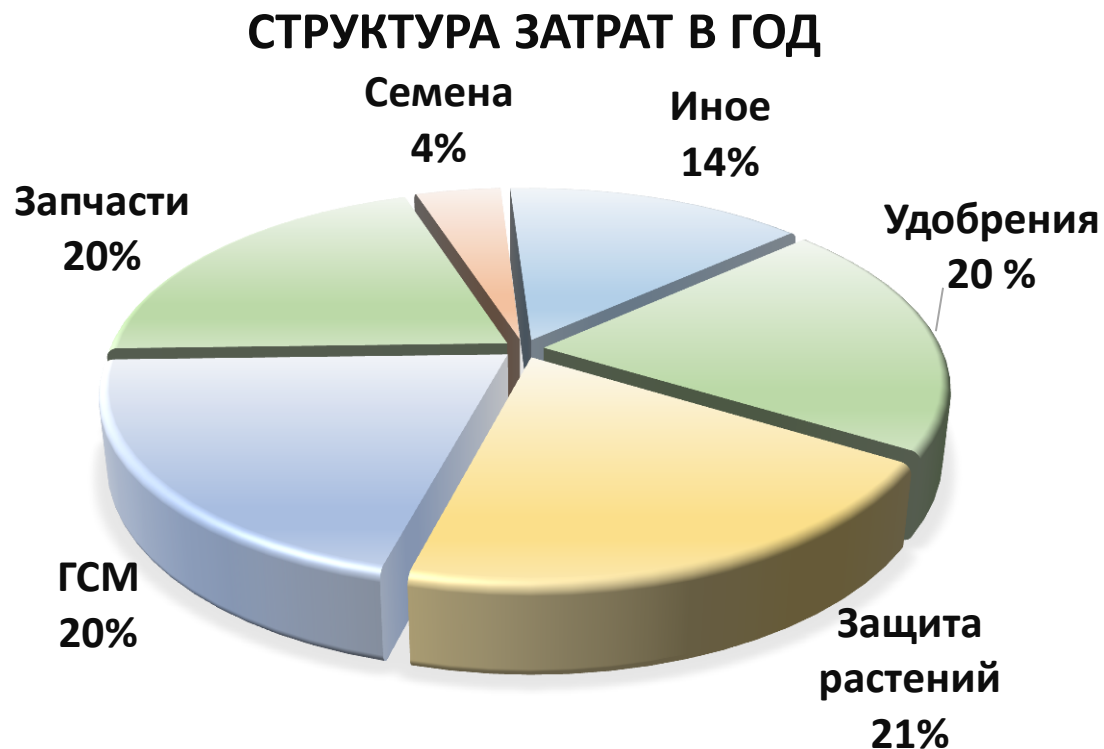


# Космический мониторинг в сельском хозяйстве



# Цифровые технологии в точном земледелии

Дифференцированные технологии, т.е. управление процессом внесения материалов с переменной дозой, рассчитанной на основе анализа плодородности почв



# «Умная» сельскохозяйственная техника для точного земледелия

## Дифференцирование посева

Улучшение распределения семян  
Снижение затрат на семена

посевной комплекс, 24 м



## Дифференцированное опрыскивание сорняков

Экономия средств защиты растений

Самоходный опрыскиватель



## Дифференцированное внесение удобрений

Экономия удобрений  
Сохранение и улучшение плодородия почвы

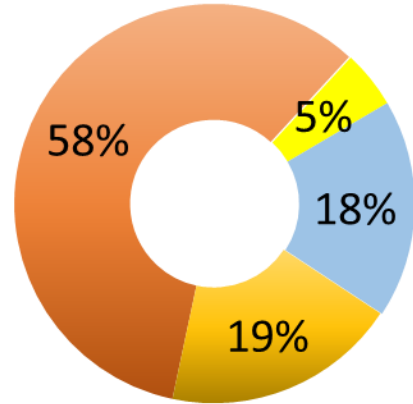


Общие эффекты: повышение урожайности, снижение расхода топлива, снижение экологической нагрузки

# Инвестиционный план проекта

Общий размер инвестиций – 630 млн руб.

Стоимость техники – 593 млн руб.



- Кредит
- Лизинг
- Капитал
- Заем



\$ 1 400 000 /  
119 млн руб. (4 ед.)



€ 1 140 000 /  
114 млн (3 ед.)



€ 2 520 000 /  
252 млн (4 ед.)



€ 281 000 / 28,1 млн (2 ед.)



CAD \$ 1 170 000 / 82 млн (2 ед.)

	Сумма, руб.	Срок	% ставка	Платежи,	%, руб.
<b>Кредит</b>	350 млн	36	5 %	> 121 млн	27 млн
<b>Заем</b>	114 млн	36	6 %	> 40,5 млн	13,5 млн
<b>Лизинг</b>	25 млн	36	9 %	> 9,5 млн	3,5 млн
<b>Собств. капитал</b>	141 млн	-	-	-	-
	<b>= 630 млн</b>			<b>&gt; 171 млн</b>	<b>= 44 млн</b>

Анализ инвестиций	
NPV	20,3 млн
IRR	8 %
Период	36 мес.
Инвестиции	- 630 млн
Ставка дисконта	6,00%
Окупаемость, год	35 мес.

# Сроки и этапы реализации

№	Название этапов	2021					2022									
		08	09	10	11	12	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10
1	Оформление прав на косм. мониторинг	■														
2	Оформление прав на земельные участки	■	■	■	■	■	■	■	■							
3	Оцифрование земель		■	■	■	■	■	■								
4	Получение инвестиций						■	■	■							
5	Приобретение техники	■	■	■	■	■	■	■	■							
6	Найм и обучение персонала								■	■						
7	Строительство складов хранения		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
8	Завершение и сравнение результатов проекта														■	■

# Результат реализации проекта

Расширение производства зерна и семян масленичных культур в 2022 году  
на 57 % (с 57 000 тонн до 90 000 тонн в год)

## Социальные эффекты

- ✓ Усиление продовольственной безопасности России
- ✓ Создание новых 32 рабочих мест и вовлечение молодых специалистов в АПК
- ✓ Развитие инфраструктуры сельских территорий

## Бюджетные эффекты

- ✓ Увеличение поступлений в бюджет:
  - НДФЛ и страховые платежи (более 2,3 и 6,8 млн руб. в год)
  - НДС (100 млн руб. при покупке)
  - ЕСХН (свыше 7,5 млн руб. в год)
  - земельный налог
- ✓ Поступление в бюджет платежей за аренду земель (более 0,5 млн. руб. в год)

## Экологические эффекты

- ✓ Улучшение плодородия с/х земель
- ✓ Сохранение баланса экосистемы
- ✓ Сокращение применения химикатов



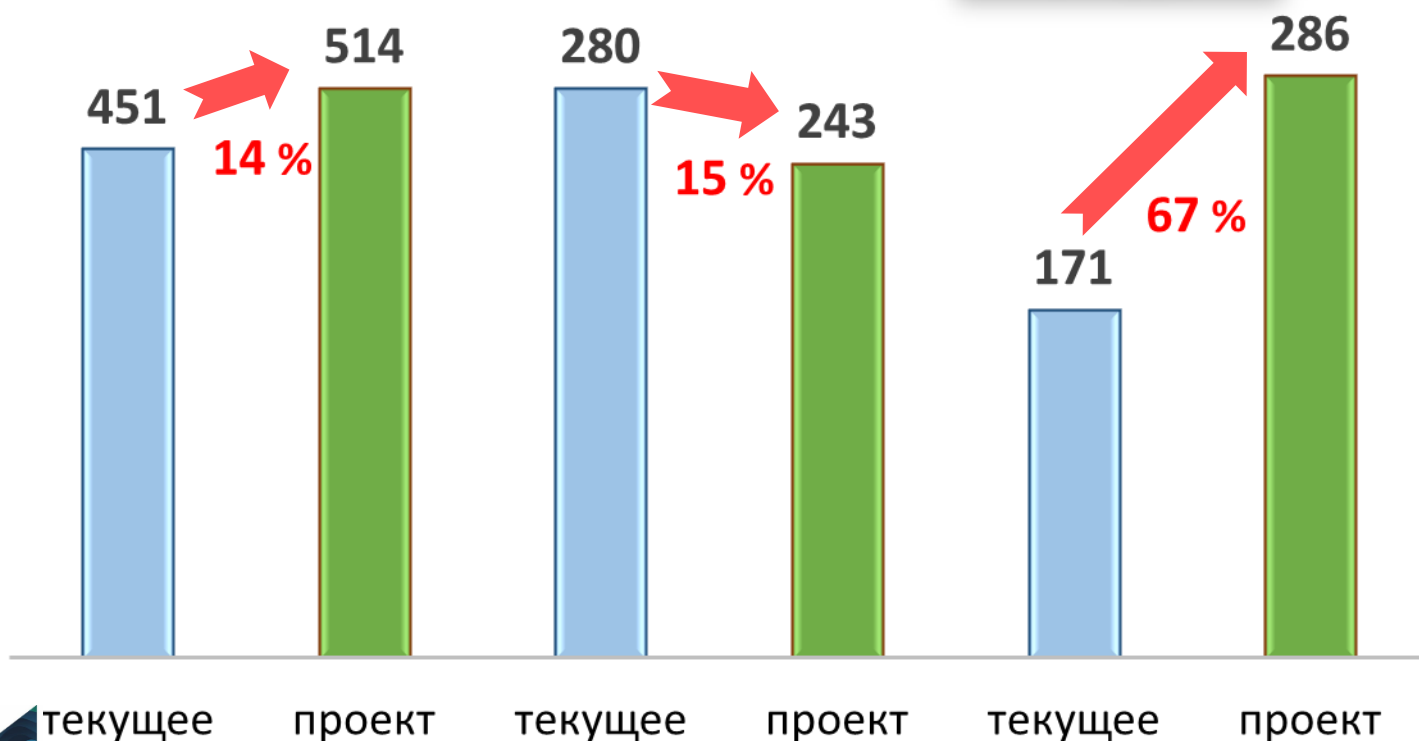
# Экономические эффекты от реализации проекта

## Показатели по инвестиционной деятельности

Выручка,  
млн руб.

Себестоимость,  
млн руб.

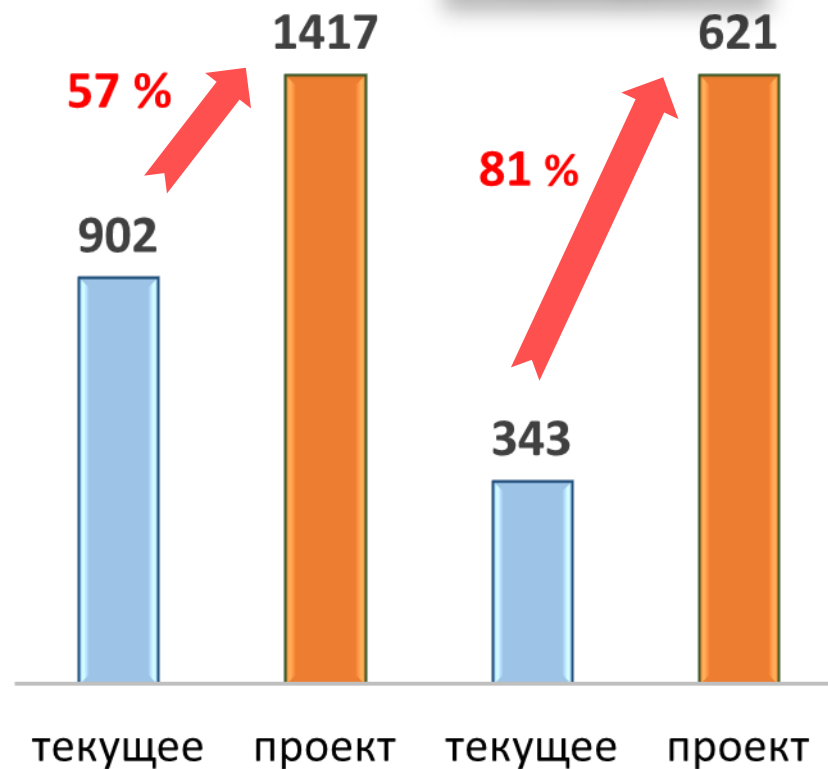
Валовая  
прибыль,  
млн руб.



## Общие показатели деятельности

Выручка,  
млн руб.

Валовая  
прибыль,  
млн руб.



# «Разработка и управление проектом по развитию растениеводческой деятельности АО «Ваганово»

Слушатель: Балдин Андрей Анатольевич,  
заместитель генерального директора по правовым вопросам АО «Ваганово»

