

**ФГБОУ ВО «КЕМЕРОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» (КемГУ)  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ  
ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
«УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ»  
Направление: Менеджмент (В)**

**Тема аттестационной работы:**

**РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В  
ООО «РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СКЭК»  
НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ ПОРТФЕЛЯ  
ВНЕШНИХ ЗАКАЗОВ**

**Выполнил:**

**Григорьев Егор Алексеевич**

**Научный руководитель:**

**к.т.н., доцент Плешкова Наталья Анатольевна**

# Впереди новые вызовы!

## Актуальность работы:

---

- Несмотря на успехи в своей деятельности у ООО «РСУ СКЭК» отсутствует стратегия развития.
- Имеются значительные проблемы в организации работы и управлении.
- Объем работ определены не более чем на 1 года вперед.





# У нас грандиозные цели!

The background image shows three men in dark suits and hard hats (one yellow, two white) standing on a construction site. They are looking at a large set of white blueprints held by the man in the center. The background is a blurred view of a modern building under construction with a blue sky.

**Основная цель:**

**Разработать проект по развитию  
производственной деятельности  
ООО «PCY СКЭК».**

**Задачи:**

**Провести анализ основных тенденций  
развития строительной отрасли России;**

**Оценить потенциал развития  
строительной отрасли в регионе;**

**Исследовать внутреннюю и внешнюю  
среду предприятия, его позицию на  
рынке;**

**Разработать направления для развития  
организации.**

# ООО «РСУ СКЭК»

**Основная деятельность: строительство.**

ООО «РСУ СКЭК» выполняет весь комплекс строительных работ. Основное направление: строительство инженерных сетей, промышленных зданий и сооружений.

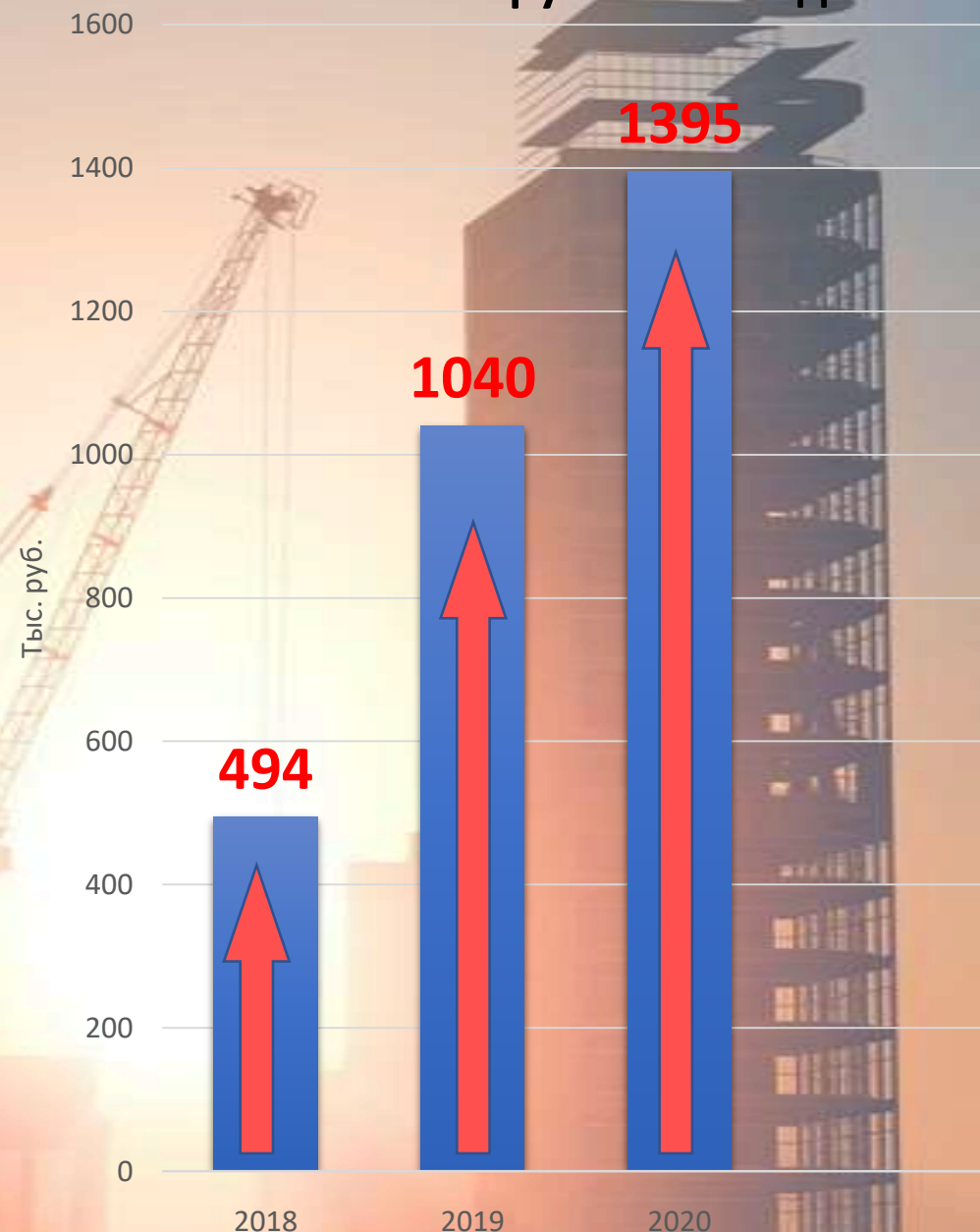
**Огромный опыт!**

Организация существует уже более 17 лет!

**Значительный рост за 3 года!**

Объем выручки за последние 3 года увеличился почти в 3 раза!

Объем выручки за 3 года





# Общая информация о предприятии:

- Форма собственности: общество с ограниченной ответственностью;
- Миссия и стратегическая цель: миссия не сформулирована. Стратегических целей – нет. Основная задача организации - выполнение ремонтно-строительных работ для предприятий холдинга;
- Организационная структура управления: линейно-функциональная;
- Численность работников – 185 человек;
- Являясь естественной монополией в области ЖКХ – ООО «РСУ СКЭК» имеет постоянный объем работ по строительству, реконструкции и ремонту городских сетей и сооружений.



# Финансовые показатели ООО «РСУ СКЭК»

Показатели	2018	2019	2020	Отклонение, тыс. руб.		Темп роста, %	
				2019-2018	2020-2019	2019/ 2018	2020/ 2019
Выручка от реализации, тыс. руб.	411 365	867 228	1 162 497	455 863	295 269	210,82	134,05
Себестоимость продаж, тыс. руб.	397 782	817 709	1 111 395	419 927	293 686	205,57	135,92
Валовая прибыль, тыс. руб.	13 583	49 519	51 102	35 936	1 583	364,57	103,20
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	192 793	154 567	140 342	-38226	-14225	80,20	90,80
Среднесписочная численность работников, чел.	160	165	185	5	20	103,13	112,12
Прибыль от продаж, тыс. руб.	13 583	49 519	51 102	35 936	1 583	364,57	103,20

# Строительная отрасль в России

По данным Росстата на сегодняшний день происходит рост строительного рынка в России.

## 9,5 трлн. руб.

объем рынка строительных работ в России за 2020 год.

При объемах работ 1,4 млрд. руб. в год доля рынка для ООО «PCY СКЭК» в масштабах страны не значительна.

Основными источниками финансирования являются частный капитал и государственные программы. Именно на них стоит ориентироваться при долгосрочном планировании.

Объем рынка строительных работ в России



# Строительная отрасль в Кузбассе

По данным Росстата на сегодняшний день происходит рост строительного рынка в Кузбассе.

## 156 млрд. руб.

объем рынка строительных работ в Кузбассе за 2019 год. Данные за 2020 год отсутствуют.

**1%** При объемах работ 1,4 млрд. руб. в год доля рынка для ООО «РСУ СКЭК» в Кузбассе составляет около 1%.

На фоне активного строительства в г. Кемерово увеличился спрос на прокладку коммунальных сетей. Объемы работ ООО «РСУ СКЭК» возросли в 3-4 раза.

Объем рынка строительных работ в Кузбассе





# Наличие конкурентов:

Основными конкурентами в области строительства инженерных сетей и очистных сооружений являются обслуживающие компании города.

Эти компании входят в состав холдинга, в котором состоит ООО «РСУ СКЭК». В связи с этим основное требование к выполняемым работам – это качество и срок их выполнения.



# SWOT-АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Наличие квалифицированных кадров с опытом работы в строительстве;</li><li>2. Возможность выполнять весь комплекс строительных работ;</li><li>3. Высокое качество выполнения работ;</li><li>4. Наличие постоянных надежных партнеров;</li><li>5. Хорошая материально-техническая база;</li><li>6. Возможность работать без аванса с отсрочкой платежа до 90 дней;</li><li>7. Наличие дополнительных лицензий (МЧС, Проектирование);</li><li>8. Быстрое оформление согласований и разрешений в условиях городских служб;</li><li>9. Наличие постоянного объема работ в холдинге.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Не оптимально распределены нагрузки на подразделения;</li><li>2. Высокая зависимость от управляющей организации;</li><li>3. Отсутствие серьезного опыта конкурентной борьбы;</li><li>4. Дефицит грамотных специалистов на рынке труда;</li><li>5. Сезонность выполнения строительных работ;</li><li>6. Отсутствие развития и освоения новых технологий в строительстве;</li><li>7. Не высокий уровень оплаты труда;</li><li>8. Отсутствие публичной информации об организации.</li></ol>
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Освоение новых сегментов рынка, поиск заказчиков;</li><li>2. Увеличение объемов работ на фоне строительного подъема в области;</li><li>3. Освоение новых технологий строительных работ;</li><li>4. Поиск новых партнеров;</li><li>5. Развитие системы качества выполняемых работ.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Появление конкурентов на планируемых сегментах рынка;</li><li>2. Угроза распространения вирусных заболеваний, осложнение условий работ, связанных с этим;</li><li>3. Изменение тарифов ЖКХ в результате чего снижение основных объемов работ в холдинге;</li><li>4. Снижение качества выполняемых работ;</li><li>5. Потеря квалифицированных кадров;</li><li>6. Удорожание материалов и оборудования.</li></ol>



# Наша цель развития до 2025 года:



**15%**

Увеличение прибыли на 15%  
до конца 2022 года

**1,5 млрд. руб.**

Обеспечить объем работ на уровне не менее 1,5 млрд. руб. в год.

Для достижения целей выбраны 3 направления развития:

1. Снижение издержек производства путем приобретения оборудования ГНБ;
2. Увеличение объемов работ ориентируясь на национальные проекты;
3. Вступление в государственную программу по повышению производительности труда.



# Цель №1

Приобретение установки ГНБ  
(горизонтально направленного бурения)

До 60% объемов работ по прокладке трубопроводов возможно выполнять с применением установки ГНБ.

До 40% - от годового объема работ.

До 30% снижение себестоимости работ.



# Реализация проекта:

- Приобретение установки планируется из прибыли организации в I кв. 2022 года.
- Для эксплуатации установки в структуре ООО «PCY СКЭК» уже имеется транспортный цех, что позволит приобрести оборудование без создания отдельных подразделений. Потребуется только ввести дополнительные ставки водителей и рабочих на технику.
- Для реализации потенциала буровой установки потребуется расширение производственно-технического отдела на 1 специалиста для подготовки технической документации и мониторинга возможных объемов работ в случае простоя техники на основном производстве.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ:

Статья расходов	Сумма, тыс. руб.
<b>ГНБ установка XCMG XZ320</b>	5 800 000
<b>Обучение персонала (8 человек)</b>	240 000
<b>Дополнительное оборудование и инструменты (долота, риммеры, эл.генератор и т.д.)</b>	220 000
<b>Трал TEXOMS г/п от 10 до 160 тонн</b>	799 000
<b>Тягач MAN TGS</b>	2 310 000
<b>Итого</b>	9 369 000

Окупаемость инвестиций составит 0,24 года – 9 369 000 / 38 602 000.

# Цель №2

- Сегодня все взгляды области обращены к «Стратегии развития 2035». Именно на нее и стоит ориентироваться при поиске новых направлений.
- Согласно этой стратегии и утвержденным планам, возможно оценить направление развития области, подобрать основные объекты соответствующие профилю компании и подготовиться к участию в конкурсах на выполнении данных работ.

КУЗБАСС  
2035

Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области на период до 2035 года

Из возможных объектов в первую очередь стоит выбирать тот, что находится ближе к производственной базе и там, где уже есть опыт выполнения работ.

Для ООО «РСУ СКЭК» таким объектом является «Техническое перевооружение очистных сооружений КАО «АЗОТ». Данный проект реализуется с 2022 года, как раз когда производственные мощности организации будут высвобождаться с текущих объектов. Ожидаемое финансирование проекта составляет 1,5 млрд. рублей, что обеспечит компанию стабильными объемами работ и прибылью на 2 года.



## Важный этап для реализации проекта: обновление парка техники.

- Стоимость приобретения экскаватора с требуемыми характеристиками составит 13 140 тыс.руб.
- Стоимость автокрана: 7 850 тыс.руб.
- Приобретение техники планируется за счет прибыли текущего и следующего года, а так же амортизационных отчислений.
- Приобретение техники будет вестись поэтапно, согласно этапам строительства:
- II квартал 2022 года – экскаватор;
- IV квартал 2022 года – автокран.
- Срок окупаемости техники 1,2 года.
- Наем и обучение нового персонала не потребуется.



# Цель №3

---

Вступление в национальный проект  
«Повышения производительности труда и  
поддержки занятости»

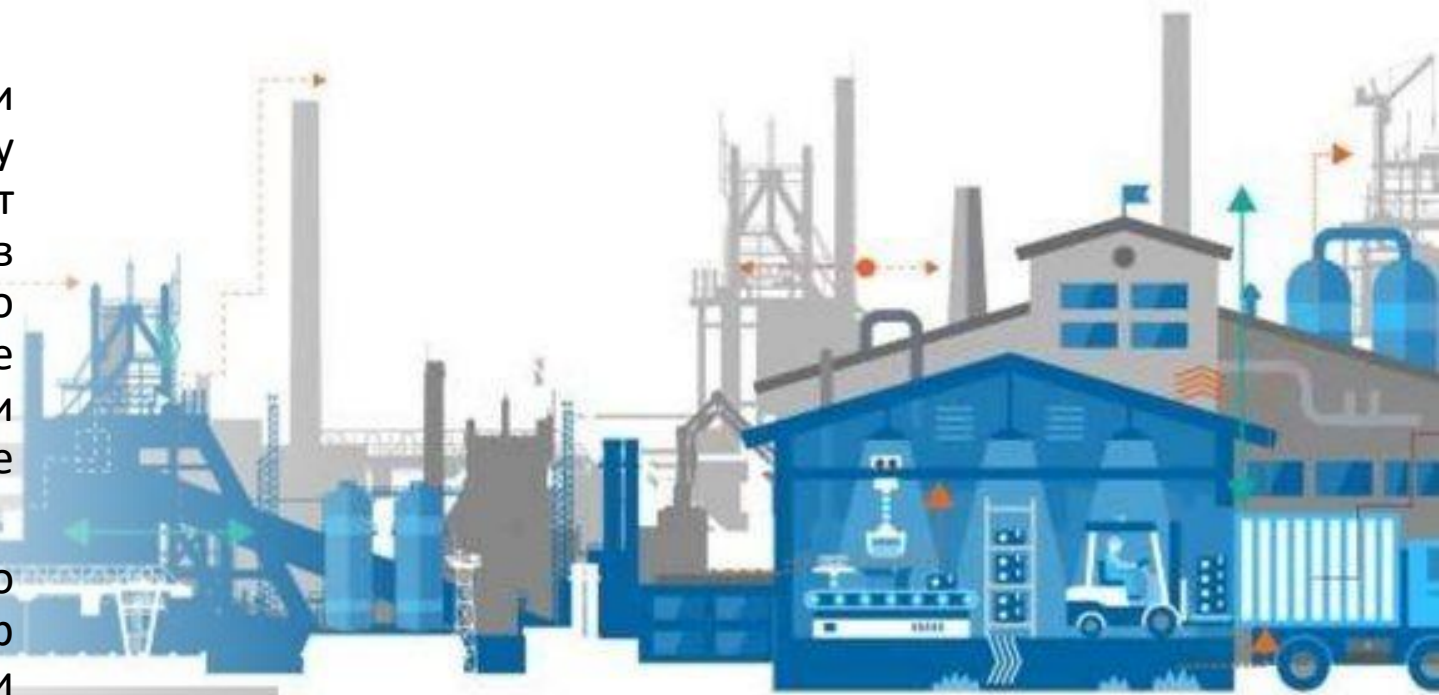
Сегодня остро встал вопрос об изменении организации производства, систематизации основных процессов, организации рабочих мест.

Решение этих проблем предлагает национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости».

Национальный проект «Производительность труда» - это отличная возможность по оптимизации производства, повышению производительности труда на предприятии, а так же возможность получения субсидий для повышения квалификации рабочих.



- Для участия в проекте финансовые вложения на первых этапах не требуются. Финансирование может потребоваться по мере реализации проекта для модернизации производства, но его размер определяется самим предприятием в процессе работы.
- Для реализации проекта на предприятии потребуется создать команду специалистов, рабочее время которых будет расходоваться на проект (4-8 часов в неделю), обеспечить помещение для работы. Это основные инвестиции на первом этапе. Такие инвестиции можно признать незначительными по сравнению с возможностями, которые открывает участие в программе.
- Для вступления в программу необходимо назначить руководителю уровня ЗГД сбор информации об условиях участия и подготовки заявки на вступление в проект.





---

Спасибо за  
внимание!

---



*Григорьев Егор*



8-905-969-7836



luxor24@ya.ru

