



КУЗБАССКАЯ
ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ
АКАДЕМИЯ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Т.Ф. ГОРБАЧЕВА»

ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: «Основные направления и методы повышения конкурентоспособности вуза на зарубежных рынках»

Яковченко Марина Александровна, кандидат химических наук, доцент, и.о. проректора по учебно-воспитательной работе

Кемерово 2021



Цель итоговой аттестационной работы – на основе теории и практики конкурентоспособности вузов разработать рекомендации по повышению конкурентоспособности на зарубежных рынках вуза, на примере Кузбасской государственной сельскохозяйственной академии и внедрить их в практику деятельности академии.

Для достижения заданной цели поставлены следующие **задачи**:

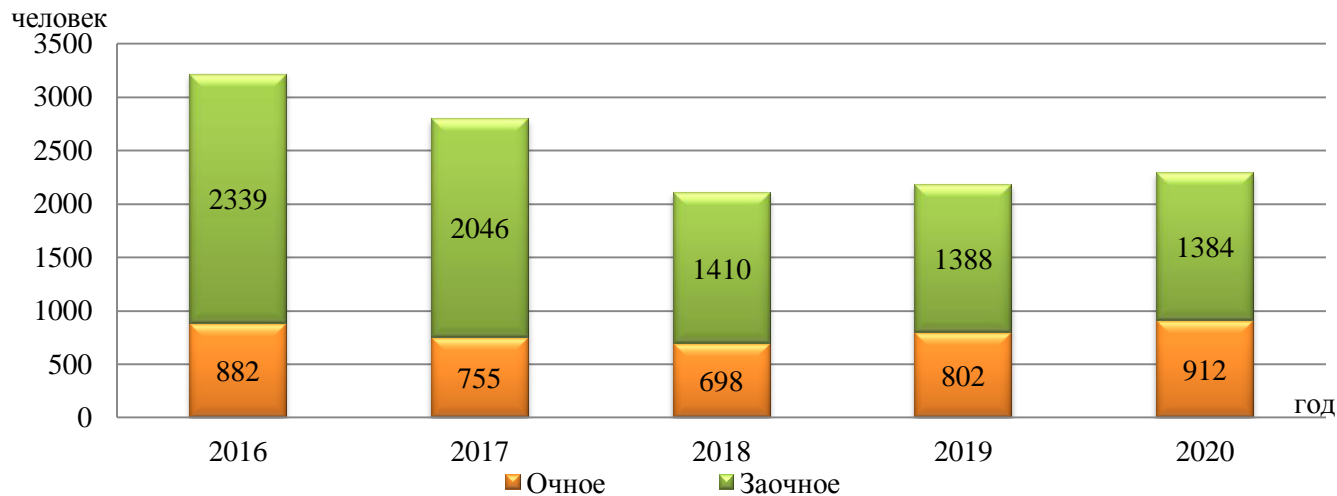
- Изучить теоретические основы конкурентоспособности вуза: основные направления и методы;
- Проанализировать конкурентоспособность Кузбасской ГСХА на внутреннем и зарубежном рынках образовательных услуг;
- Разработать основные направления повышения конкурентоспособности образовательной деятельности Кузбасской ГСХА на зарубежных рынках;
- Разработать рекомендации по повышению конкурентоспособности на зарубежных рынках вуза, на примере Кузбасской государственной сельскохозяйственной академии.

Объект исследования: деятельность вузов по оказанию образовательных услуг на зарубежном рынке.

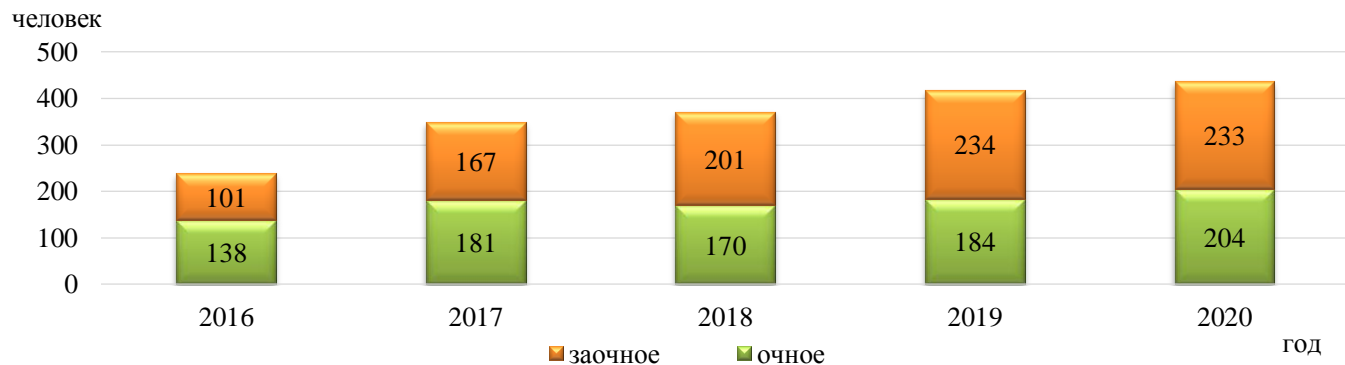
Предмет исследования: конкурентоспособность академии на зарубежном рынке образовательных услуг.



Динамика численности обучающихся по программам ВО за последние 5 лет



Численность обучающихся по программам СПО





Организационная структура управления ФГБОУ ВО Кузбасская ГСХА

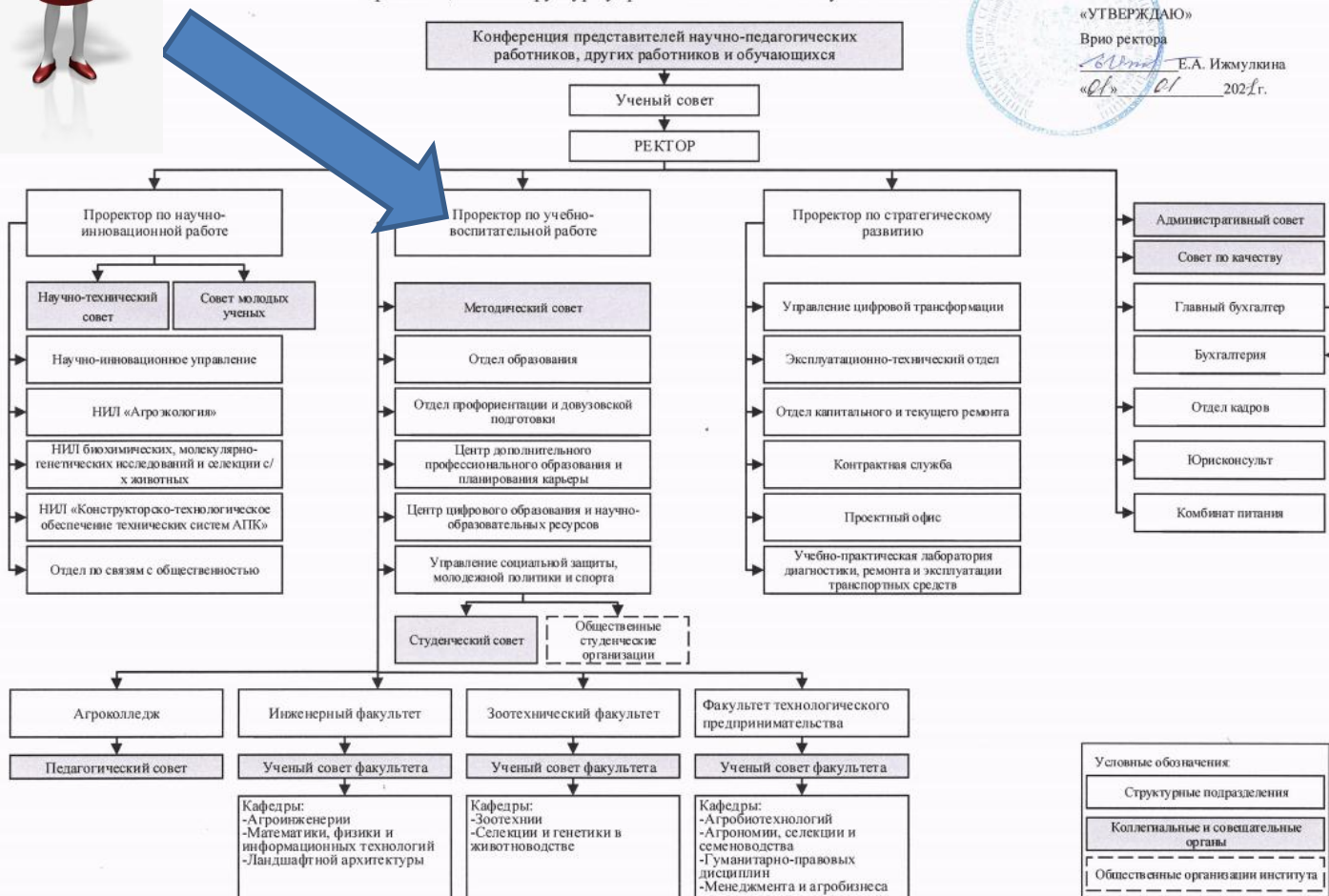


«УТВЕРЖДАЮ»

Врио ректора

Е.А. Ижмулина Е.А. Ижмулина

«01» 01 2021г.





СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ

СПИСОК СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ:

- **УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 21 ИЮЛЯ 2020 Г. № 474 «О НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЯХ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА»**
- **ЕДИНЫЙ ПЛАН ПО ДОСТИЖЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2024 ГОДА И НА ПЛАНОВЫЙ ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА**
- **НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «НАУКА И УНИВЕРСИТЕТЫ»**
- **ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЭКСПОРТ ОБРАЗОВАНИЯ»**
- **СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДО 2030 ГОДА («ФРОНТАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ»)**



УКАЗ

ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации

В соответствии со статьей 18¹ Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» постановляю:

1. Утвердить прилагаемую Стратегию научно-технологического развития Российской Федерации.

2. Правительству Российской Федерации:
утвердить в 3-месячный срок по согласованию с президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по науке и образованию план мероприятий по реализации Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации;

осуществлять контроль за реализацией названной Стратегии.

3. Рекомендовать органам государственной власти субъектов Российской Федерации руководствоваться положениями Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации при осуществлении своей деятельности в этой сфере, предусмотрев внесение необходимых изменений в государственные программы субъектов Российской Федерации.

4. Настоящий Указ вступает в силу со дня его подписания.



Президент
Российской Федерации В.Путин

Москва, Кремль
1 декабря 2016 года
№ 642



2 160032 85424 9



Один из семи приоритетов:

г) переход к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству, разработка и внедрение систем рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений и животных, хранение и эффективную переработку сельскохозяйственной продукции, создание безопасных и качественных, в том числе функциональных, продуктов питания».



РЫНКИ ПРОДВИЖЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ КУЗБАССКОЙ ГСХА

Монголия, Сербия, Вьетнам

Страны БРИКС (Россия, Индия, Китай) (**Индия** – 2 соглашения о сотрудничестве)

Страны таможенного союза ЕАЭС (Республика Таджикистан, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика)



Вуз будущего: к чему стремимся



Вуз, пропагандирующий в обществе 5 культур

Экология



Инновации



Здоровый образ жизни



Дизайн



Предпринимательство





РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**НОЦ,
КУЗБАСС**

Разработка стандарта сквозной образовательной технологии стартап для формирования человеческого капитала с предпринимательскими компетенциями НОЦ Кузбасс



ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РЫНКИ СТРАН АФРИКИ



Продукт

Практика ориентированная программы бакалавриата в АПК с подготовкой высококвалифицированных специалистов

Технологии

Сквозная образовательная технология:
Проектное обучение
Решение кейсов
индустриальных партнеров
Практика и стажировка на инновационных предприятиях

Обоснование

Проблема борьбы с голодом;
Удовлетворение спроса на высококвалифицированных специалистов в АПК





ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РЫНКИ СТРАН АЗИИ И СНГ



Продукт

Гибкая программа бакалавриата с подготовкой инженеров изменений или технологических предпринимателей

Технологии

Привлечение ученых из Европы и Северной Америки;
Сквозная образовательная технология по выбору:
проектная деятельность или стартап

Обоснование

Удовлетворение запроса на экспорт РИД НОЦ Кузбасс;
Подготовка выпускников с реальными проектами или стартапами в России или за рубежом

Международные партнеры, с которыми необходимо сотрудничать



Австрия



Испания



Германия



Канада

7



ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РЫНКИ СТРАН ЕВРОПЫ



Продукт

Адаптивная программа ДПО
«Построй свой бизнес в
Кузбассе»

Технологии

Сквозная образовательная
технология: стартап

Обоснование

Удовлетворение запроса на
технологических
предпринимателей в Кузбассе





МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАЗВИТИЮ ПРИОРИТЕТА «ИССЛЕДОВАНИЕ»

Горизонт: 2021-2022

Переход к исследованиям по новым принципам деятельности

Согласование исследовательской повестки с индустриальными партнерами

Разработка программ R&D в области генетики и кормления с/х животных для максимальной прибыльности предприятий АПК

Позиционирование: от отдельных решений к системной инженерии в сфере АПК





МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАЗВИТИЮ ПРИОРИТЕТА «ОБРАЗОВАНИЕ»

Горизонт: 2021-2022

Проектируем и апробируем стандарт образовательной технологии стартап





МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАЗВИТИЮ ПРИОРИТЕТА «КАДРЫ»

Модель управления партнерствами

Ситуация: от локальной задачи к мировому лидерству

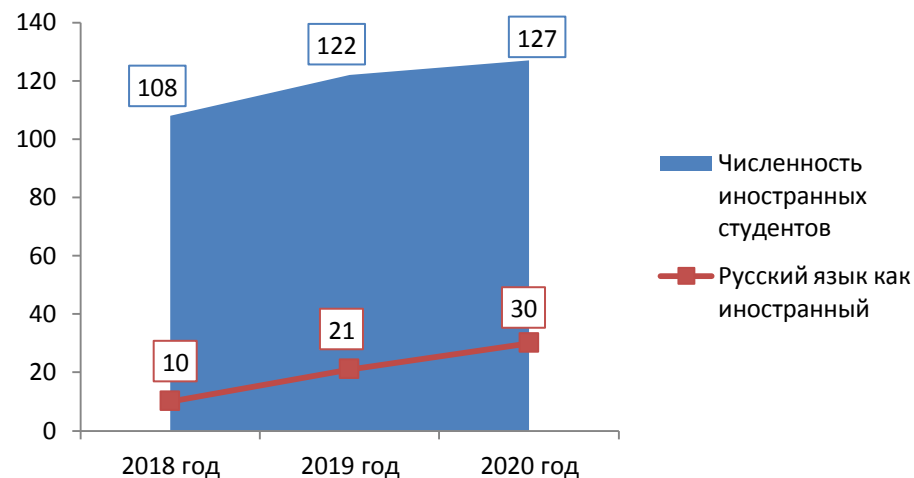
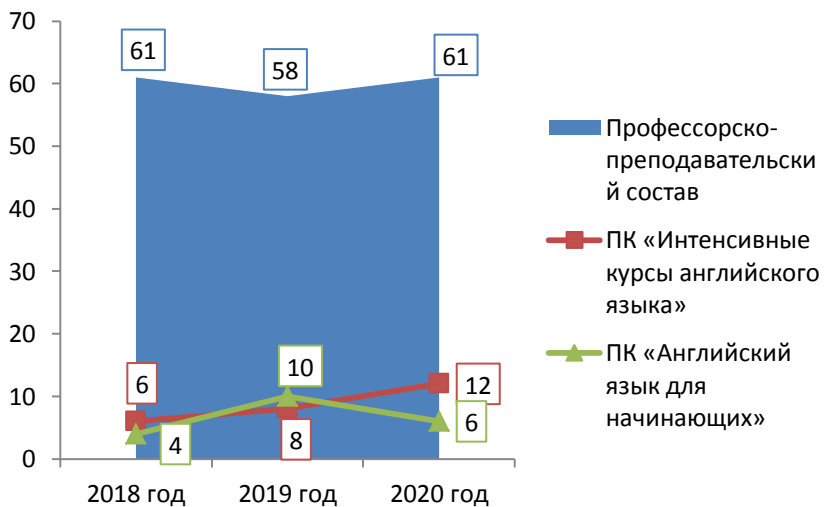
| | Процессы | Механизмы | Инструменты | Функц. место |
|---|---|--|--|---------------------------------------|
| 1 | Поиск точки входа на мировой рынок  | Анализ глобальных цепочек добавленной стоимости в тематической области ромба | Стат информация, обзор экспертных аналитических статей | Аналитик |
| 2 | Поиск партнеров, обеспечивающих конкурентное преимущество на мировом рынке | Соглашения с одним из лидеров отрасли | Подготовка переговорной позиции, Переговоры | Дипломат |
| 3 | Организация коммуникаций с партнерами | Отбор способных молодых людей и их стажировка в проектах серийных предпринимателей | Подписание соглашений | Координатор стратегических партнерств |

12

Разработка рекомендаций по повышению конкурентоспособности на зарубежных рынках вуза на примере Кузбасской государственной сельскохозяйственной академии

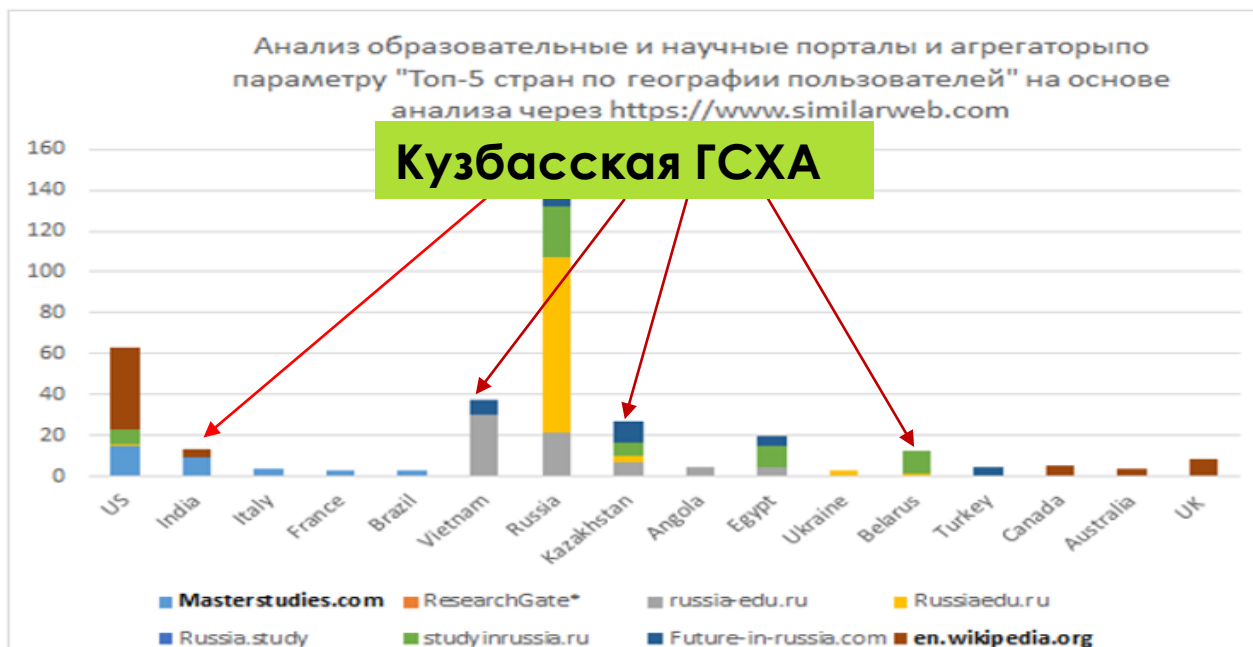


- Разработаны для преподавателей и студентов мобильные технологии, которые открывают возможности создания уникального контента, так как отсутствует ограничение по времени подачи материала, а для учеников процесс обучения становится более персонализированным;
- Разработаны и внедрены массовые открытые онлайн-курсы (MOOK), которые внесли свой весомый вклад в популяризацию дистанционного обучения, сделав множество образовательных программ гораздо доступнее большому числу слушателей.





Научные и образовательные порталы, в рейтинг которых должен входить вуз

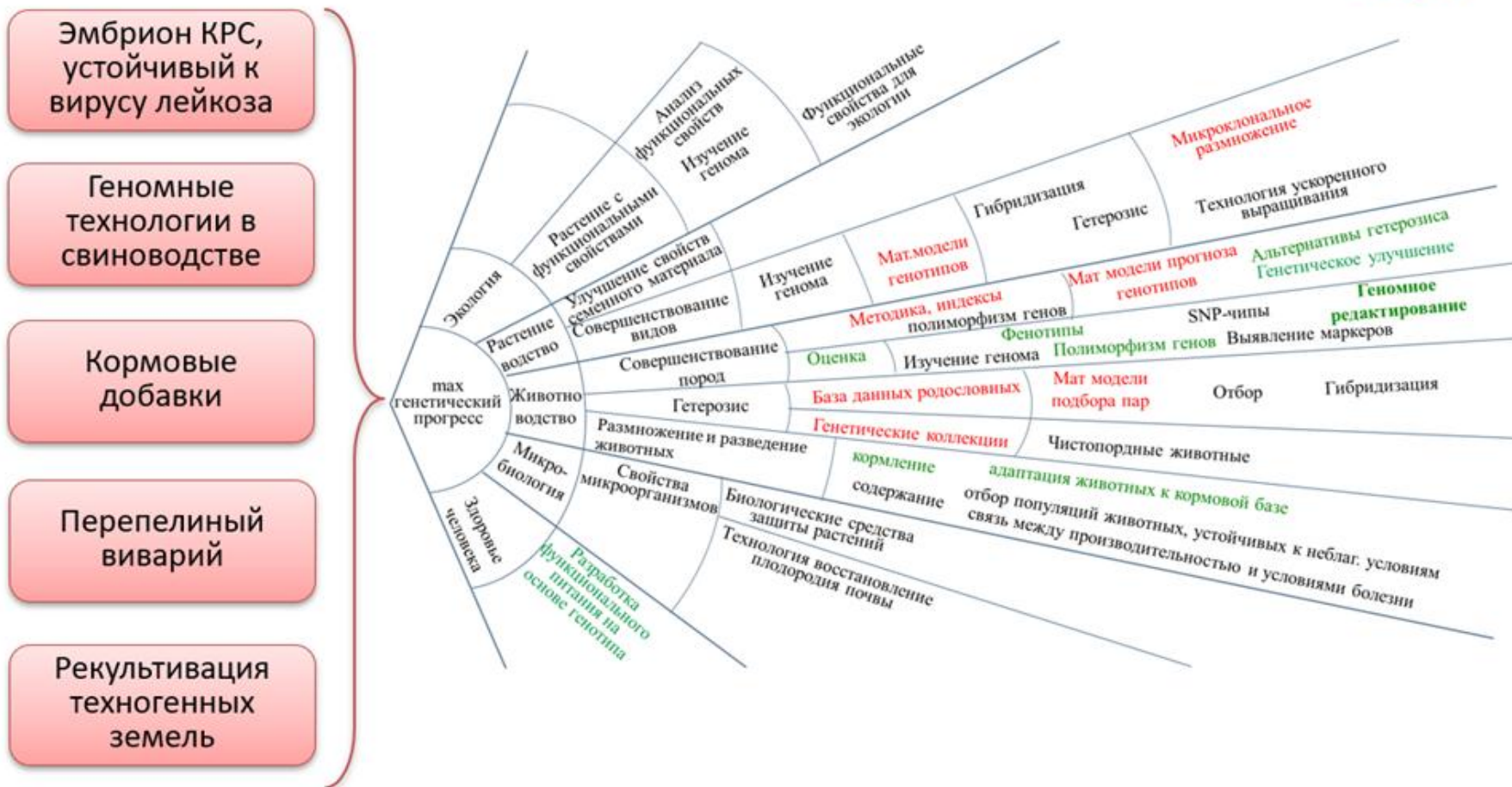


Для успешного привлечения иностранных абитуриентов необходимо:

- создание страницы в facebook на английском языке;
- дублирование постов в Instagram на английском языке.



ПРОГРАММЫ ДПО ЧЕРЕЗ ПРОГРАММЫ R&D





ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Для развития экспорта высшего образования в Кузбасской ГСХА была разработана стратегическая программа «Разработка стандарта сквозной образовательной технологии стартап для формирования человеческого капитала с предпринимательскими компетенциями НОЦ Кузбасс», которая в дальнейшем с 2021-2022 учебного года будет постепенно внедрена в академии.
2. Для приема англоговорящих студентов ведется системная подготовка профессорско-преподавательского состава (по совершенствованию уровня владения английским языком), с 2021 г. начинается подготовка учебно-вспомогательного персонала к приему англоговорящих студентов на разноуровневых программах дополнительного образования. В 2020 году 25% преподавателей владеют английским языком, к 2022 г. не менее 50% сотрудников академии будут владеть английским языком.
3. Для иностранных студентов из стран СНГ организованы программы ДО «Русский язык как иностранный» (продвинутый уровень) для стирания языкового барьера и совершенствования языка. Для иностранных студентов, желающих изучать русский язык, разработаны программы ДО «Русский язык как иностранный» (базовый уровень).



КУЗБАССКАЯ
ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ
АКАДЕМИЯ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «КУЗБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Т.Ф. ГОРБАЧЕВА»

ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА

Тема: «Основные направления и методы повышения конкурентоспособности вуза на зарубежных рынках»

Яковченко Марина Александровна, кандидат химических наук, доцент, и.о. проректора по учебно-воспитательной работе

Кемерово 2021