

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«МОРДОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. Н. П. ОГАРЁВА»

ИССЛЕДОВАНИЕ БИЗНЕС-СРЕДЫ ОРГАНИЗАЦИИ

Автор работы

И. В. Медведев



г. Саранск, 2021 г.



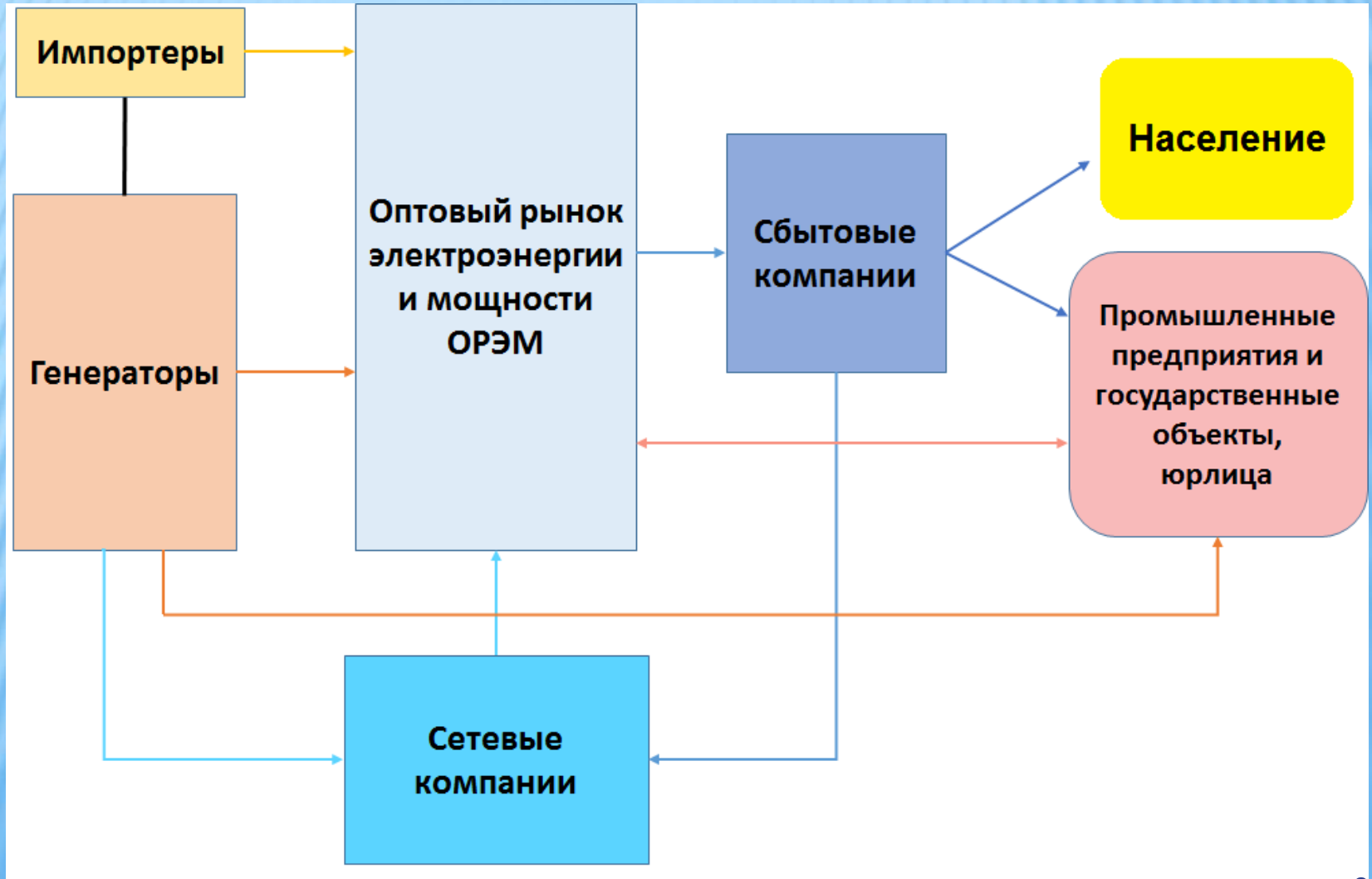
ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ:

Бизнес-среда ООО «Электросбытовая компания «Ватт-Электросбыт»»

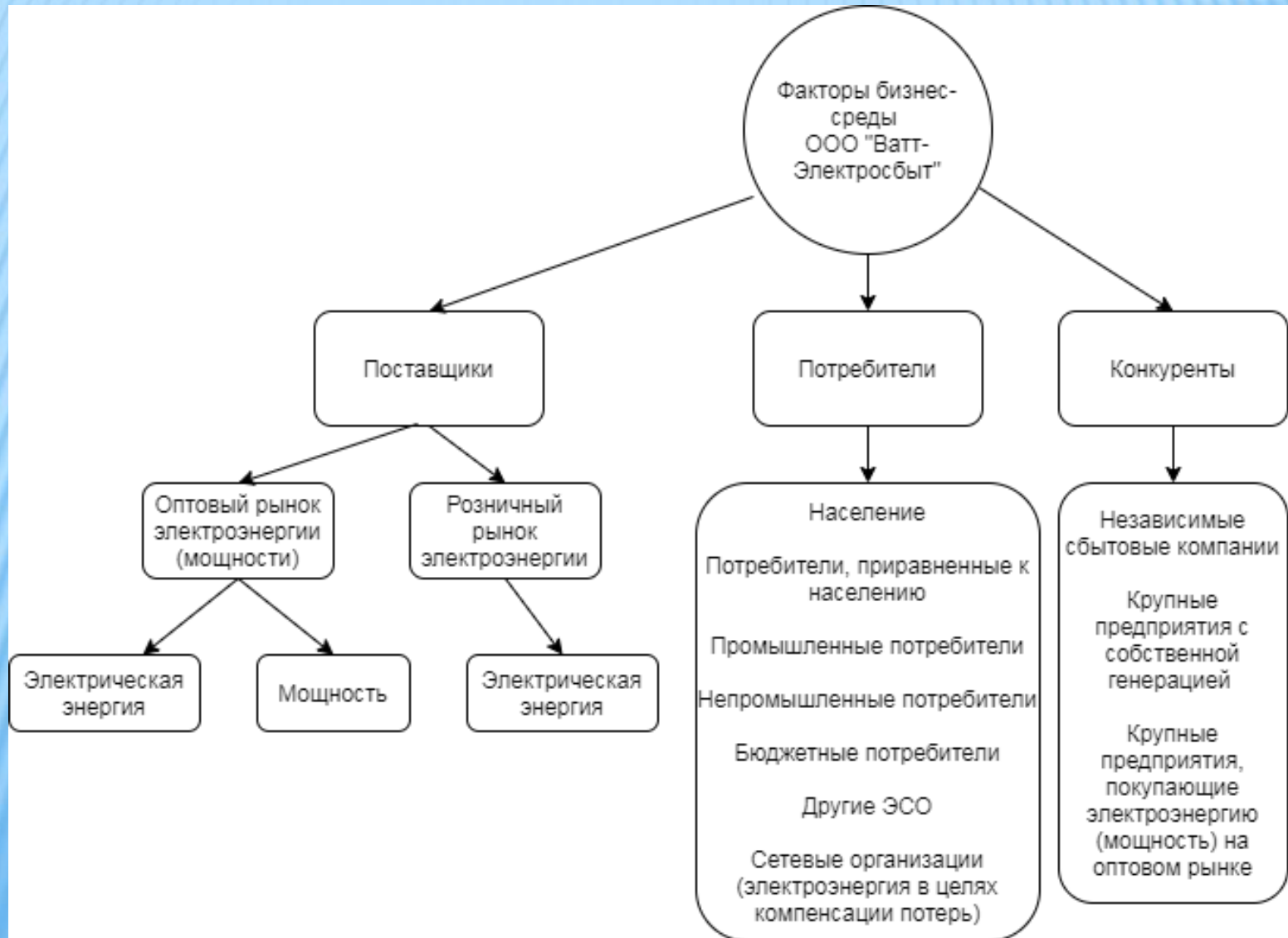
ЦЕЛЬ РАБОТЫ:

Исследование влияния факторов бизнес- среды и разработка мероприятий по снижению негативного влияния угроз со стороны внешней среды ООО «Электросбытовая компания «Ватт-Электросбыт»»

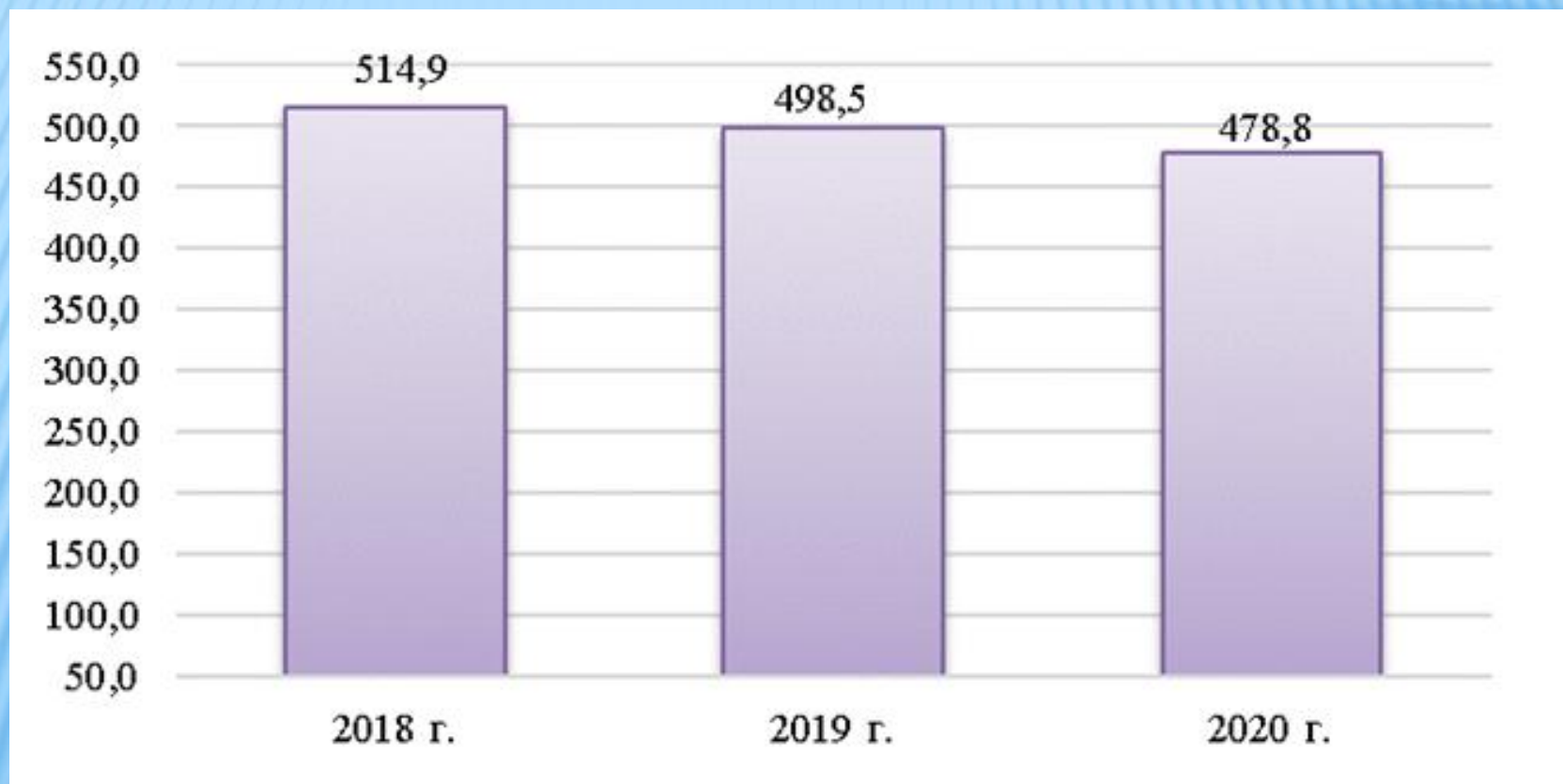
СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СУБЪЕКТОВ РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ РФ



БИЗНЕС-СРЕДА ООО «ВАТТ-ЭЛЕКТРОСБЫТ»

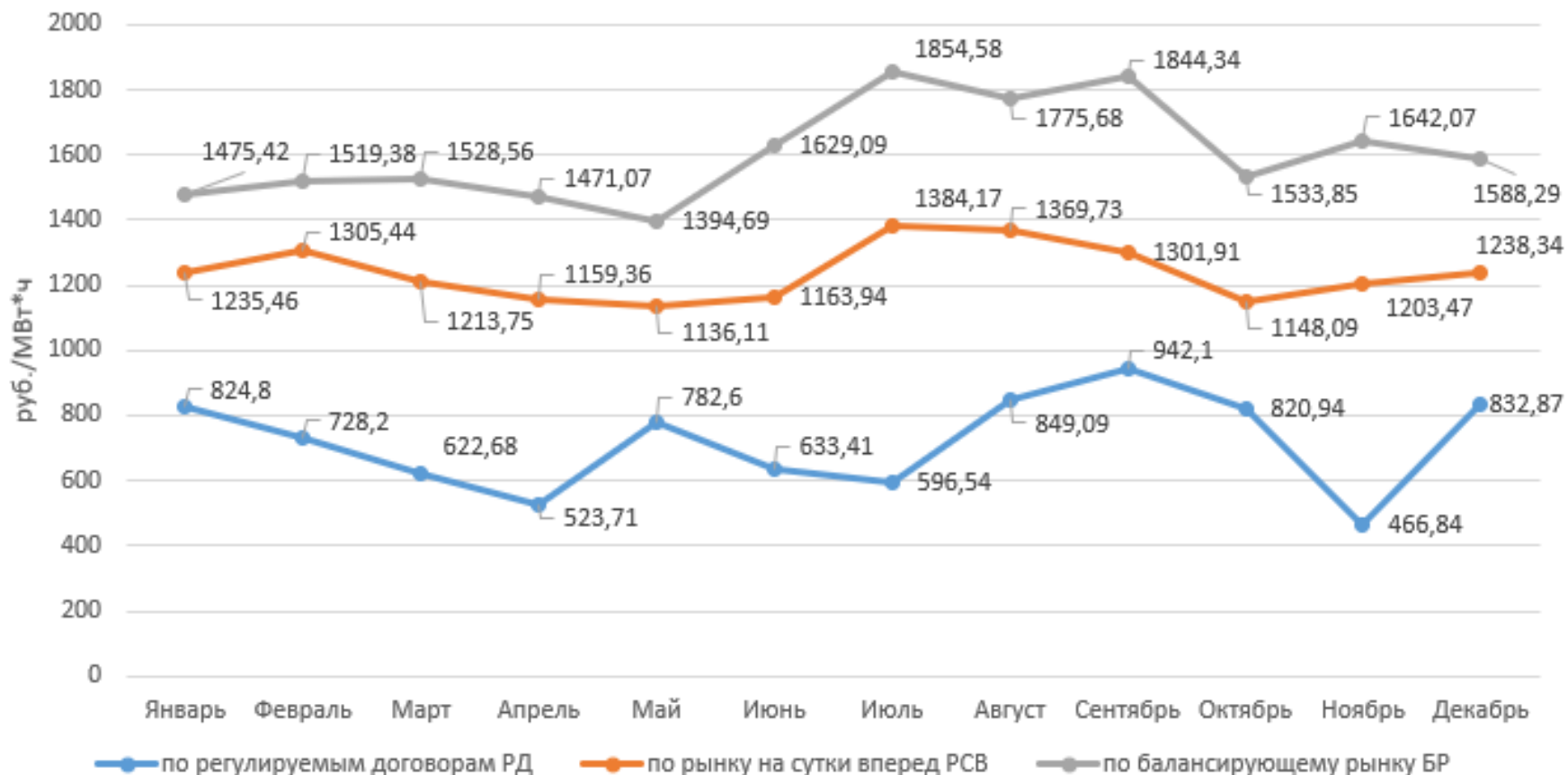


ДИНАМИКА ПОКУПКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА ОРЭМ, МВт*ч

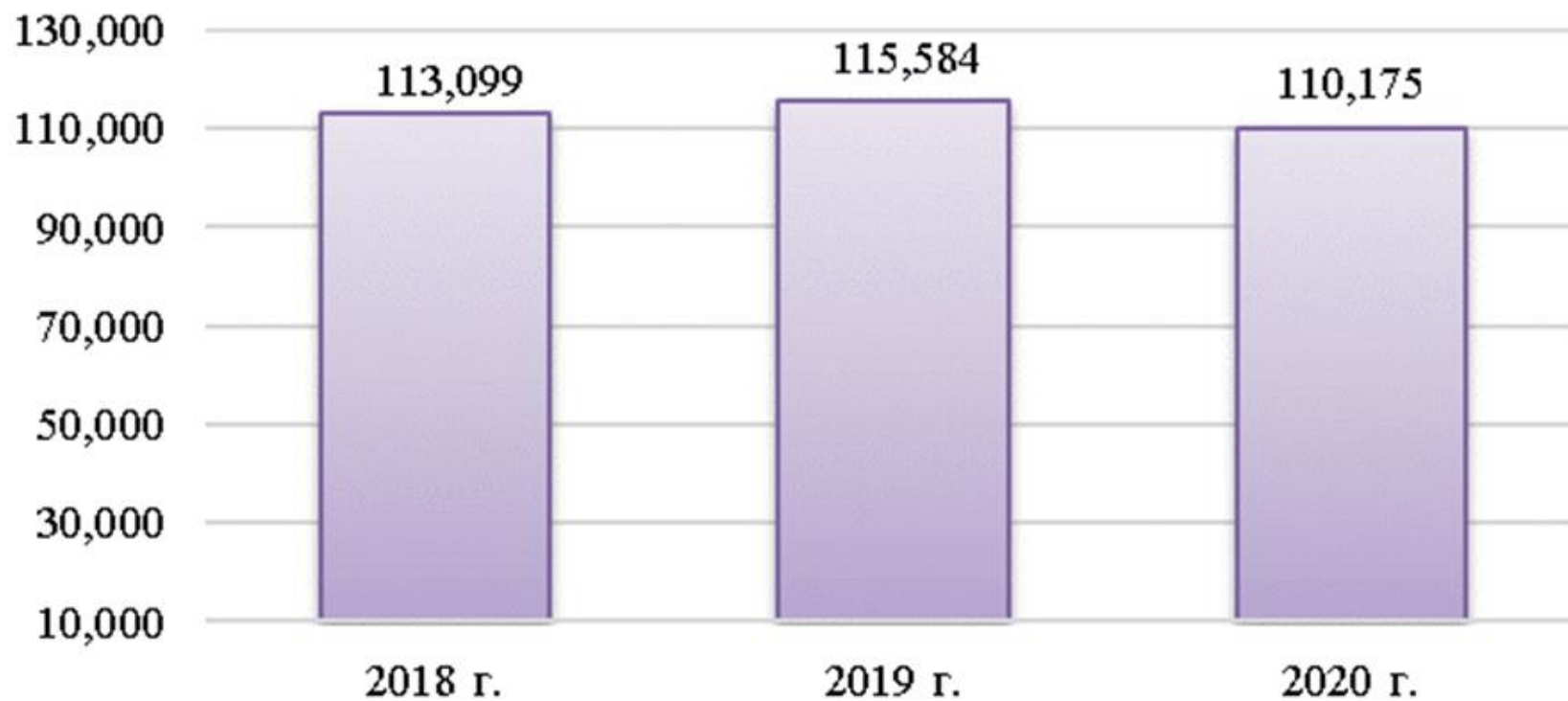


ДИНАМИКА ЦЕН НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ НА ОРЭМ

Цены на покупку электроэнергии на ОРЭМ в 2020 году

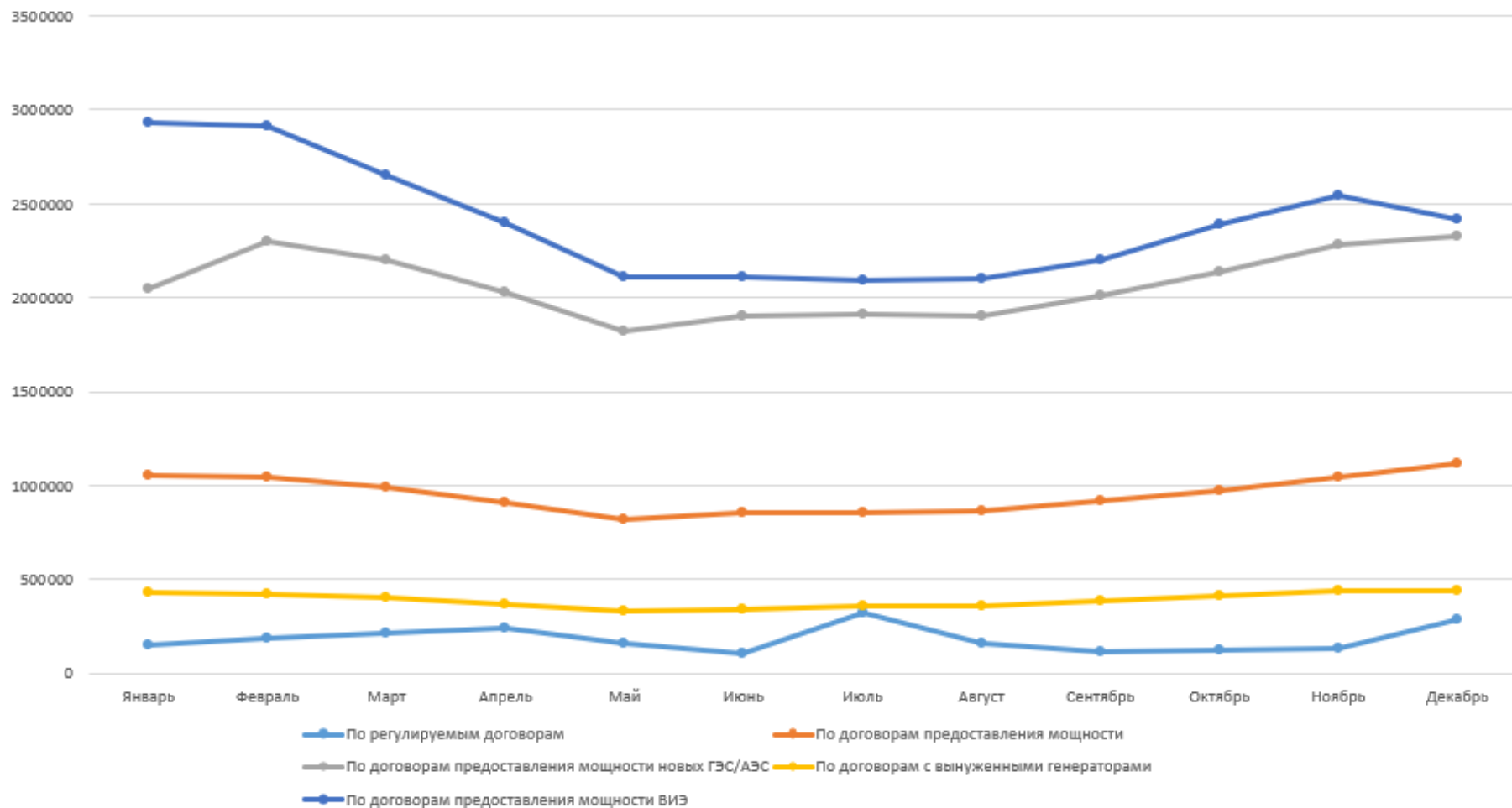


ДИНАМИКА ПОКУПКИ МОЩНОСТИ НА ОРЭМ, МВт

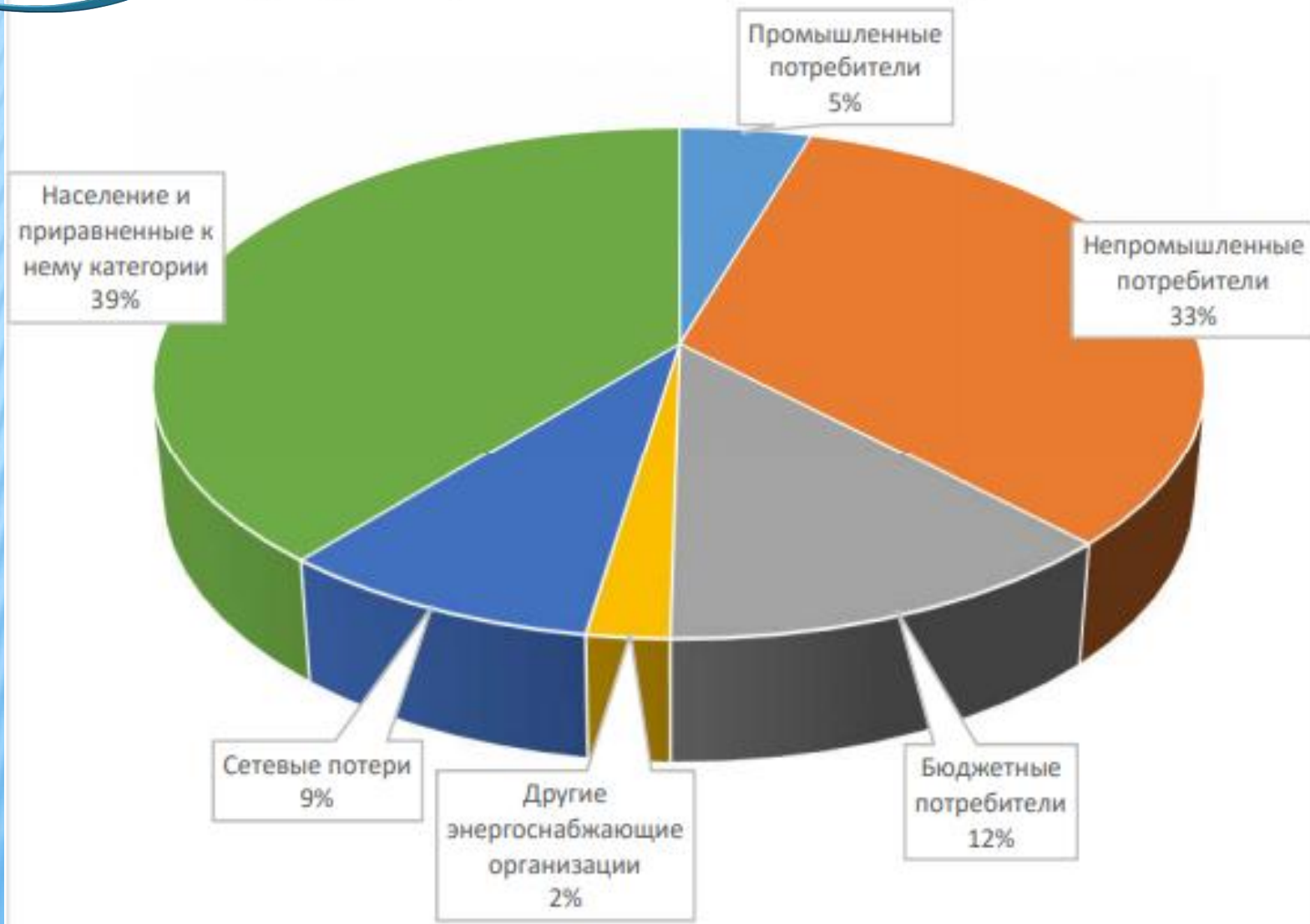


ДИНАМИКА ЦЕН НА МОЩНОСТЬ НА ОРЭМ, Руб/МВт

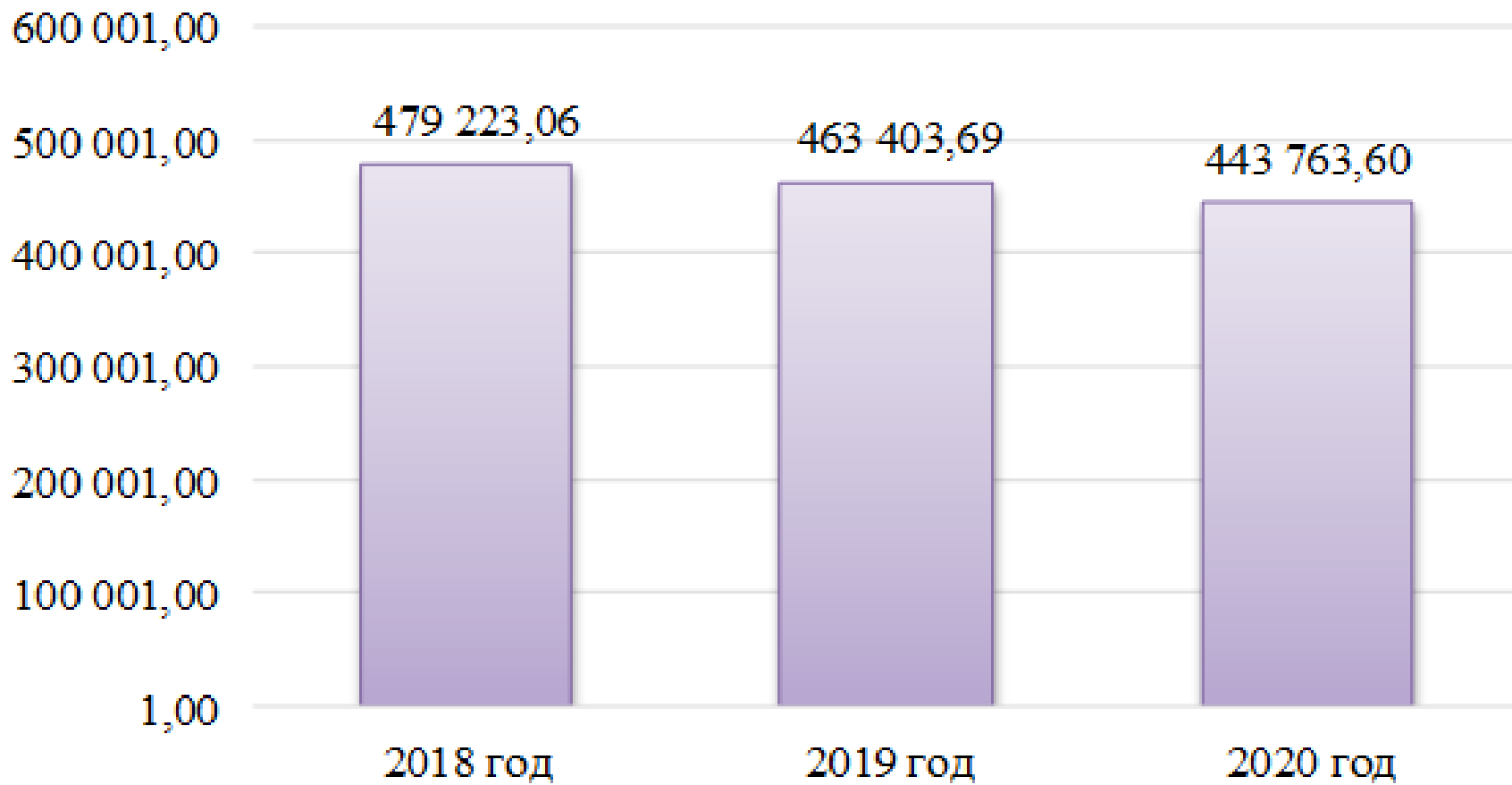
Цены покупки мощности на ОРЭМ в 2020 году (без учета КОМ)



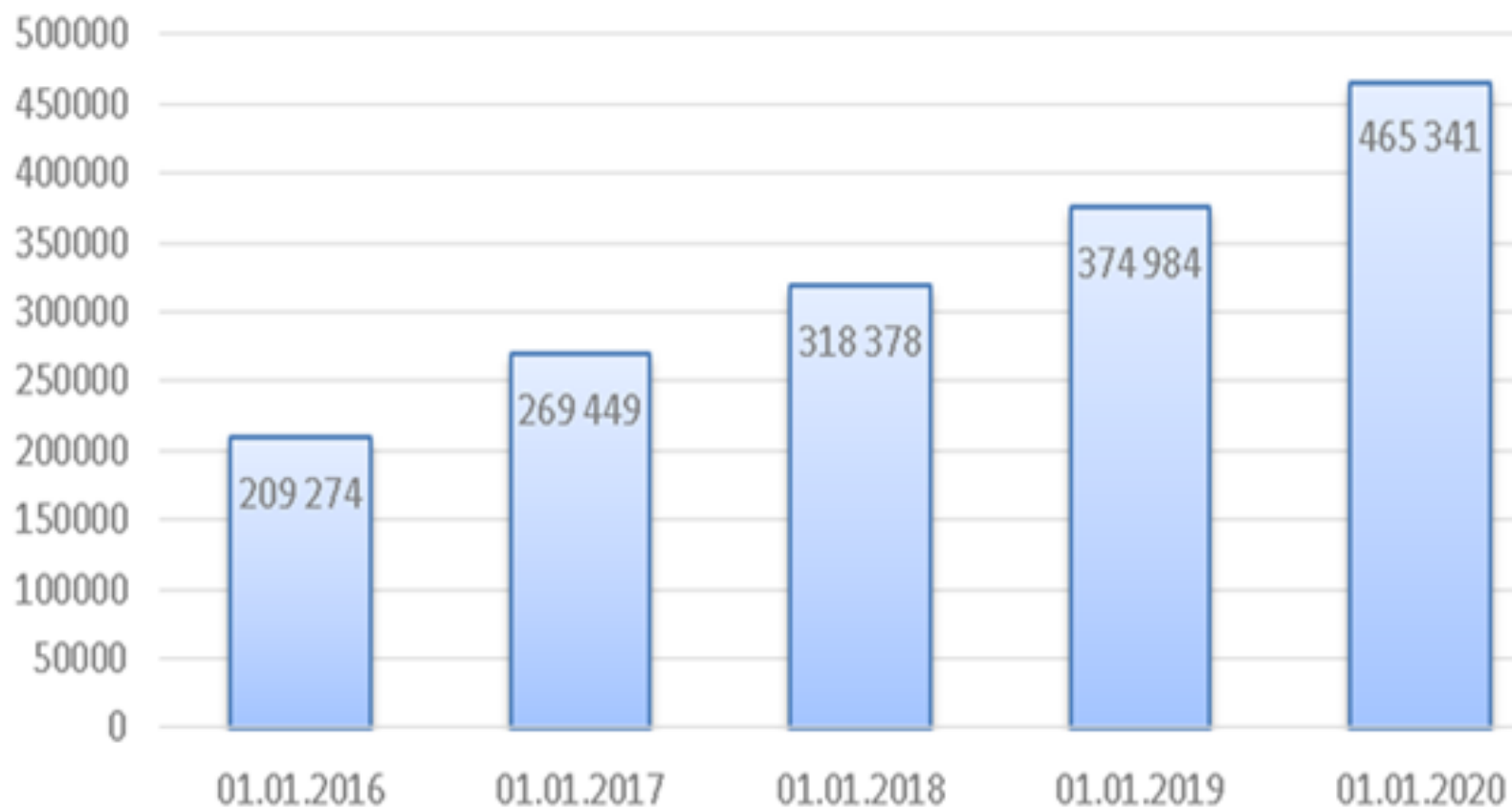
Структура потребителей ООО "Ватт-Электросбыт"



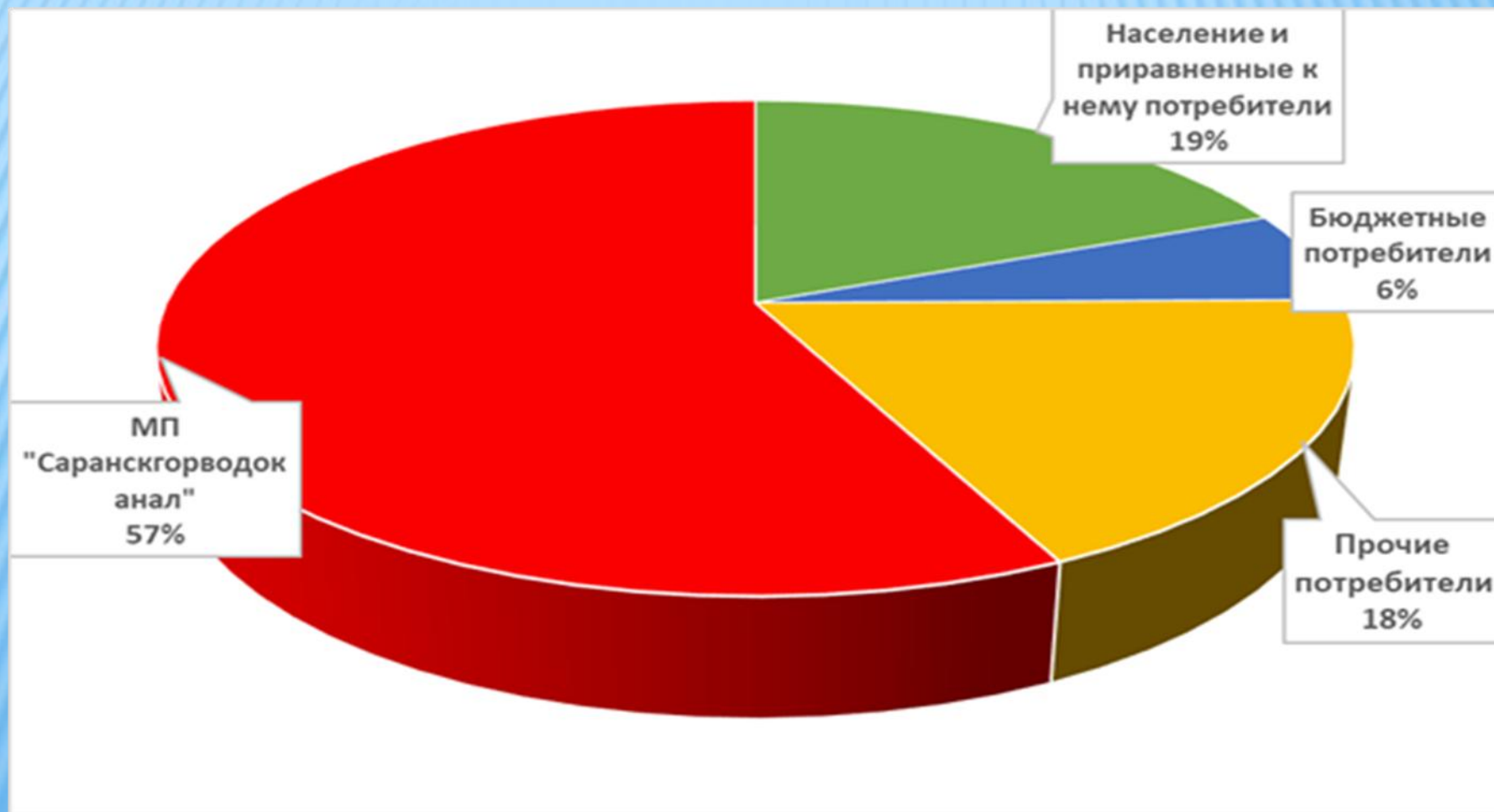
ДИНАМИКА ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ, МВт*ч



ДИНАМИКА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, тыс. руб.



Структура дебиторской задолженности за 2020 г.



Влияние факторов бизнес-среды

Возможности

- Усиление позиции ООО « Ватт-Электросбыт как гарантирующего поставщика;
- Сохранение лидерских позиций компании как заказчика услуг по передаче электроэнергии потребителям ООО « Ватт-Электросбыт» на розничном рынке;
- Наличие информационных систем, позволяющих автоматизировать бизнес процессы;
- Наличие эффективных телекоммуникационных систем;
- Реализация национальных проектов в РМ в области здравоохранения, образования;
- Рост объемов жилищного строительства;
- Инвестиционная привлекательность Республики Мордовия.

Угрозы

- Выход крупных потребителей на оптовый рынок;
- Строительство компаниями собственной генерации;
- Низкая платежеспособность населения;
- Ухудшение платежной дисциплины со стороны потребителей, увеличение числа неплатежеспособных потребителей;
- Рост удельного веса потребления электроэнергии абонентами с низкими тарифами (уровнями доходности);
- Несвоевременное финансирование бюджетных учреждений (федерального, регионального и городского уровня);
- Рост задолженности предприятий сферы ЖКХ.
- Снижение объема потребления электроэнергии в связи с ухудшением экономической ситуации;
- Рост стоимости кредитных ресурсов;
- Изменение законодательства в области тарифного регулирования;
- Кассовый разрыв между оплатой за электроэнергию, приобретенную на оптовом рынке, и получением средств с потребителей путем предоставления отсрочки по платежам.

Матрица возможностей

В
Е
Р
О
Я
Т
Н
О
С
Т
Ь

И
С
П
О
Л
Ь
З
О
В
А
Н
И
Я

	Сильное	Умеренное	Малое
В Ы С О К А Я	<ul style="list-style-type: none"> Усиление позиции ООО «Ватт-Электросбыт» как гарантирующего поставщика; Сохранение лидерских позиций компании как заказчика услуг по передаче электроэнергии потребителям на розничном рынке; 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация национальных проектов в области образования, здравоохранения Наличие эффективных телекоммуникационных систем; Рост объемов жилищного строительства. 	
С Р Е Д Н Я Я	<ul style="list-style-type: none"> Наличие информационных систем, позволяющих автоматизировать бизнес-процессы; Инвестиционная привлекательность Республики Мордовия. 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация политики поддержки властями собственных производителей. 	
Н И З К А Я			
	ВЛИЯНИЕ		

Матрица угроз

разрушительное

критическое

сильное

незначительное

ВЕРоятность
РЕализации

высокая
средняя
низкая

	<ul style="list-style-type: none"> Кассовый разрыв между оплатой электроэнергии, приобретенной на ОРЭМ и получением средств с потребителей путем предоставления отсрочки по платежам; Несвоевременное финансирование бюджетных учреждений. 	<ul style="list-style-type: none"> Низкая платежеспособность населения; Рост задолженности потребителей сферы ЖКХ. 	<ul style="list-style-type: none"> Выход крупных потребителей на оптовый рынок.
	<ul style="list-style-type: none"> Рост удельного веса потребителей с низкими тарифами (уровнями доходности); Снижение объема продаж электрической энергии, выручки компании в связи с ухудшением экономической ситуации; Ухудшение платежной дисциплины со стороны потребителей. Увеличение числа неплатежеспособных потребителей. 	<ul style="list-style-type: none"> Рост стоимости кредитных ресурсов. 	
		<ul style="list-style-type: none"> Изменение законодательства в области тарифного регулирования. 	<ul style="list-style-type: none"> Строительство компаниями собственной генерации.

ВЛИЯНИЕ

Влияние ограничений пандемии COVID-19

- СОКРАЩЕНИЕ ОБЪЕМА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ) НА 8%;
- СОКРАЩЕНИЕ ПЛАТЕЖЕЙ ЗА ПОТРЕБЛЕННУЮ ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ (МОЩНОСТЬ) НА 12%;
- ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ, СВЯЗАННЫЕ С БОРЬБОЙ С **COVID-19**

Мероприятия по снижению вероятности возникновения угроз/рисков и минимизации их возможных последствий для ООО «Ватт-Электросбыт»

- снижение активности потребителей, предпринимающих попытки выхода на ОРЭМ, за счет предоставления им объективных расчетов возможного экономического эффекта и потерь;
- оптимизацию операционных расходов Общества и повышение эффективности использования его внутренних ресурсов (в т.ч. за счет активного развития дистанционных форм обслуживания клиентов);
- повышение эффективности управления и производительности ключевых бизнес-процессов за счет их автоматизации;
- оптимизация и диверсификация кредитного портфеля Общества;
- снижение потерь от неплатежей за отпущенную электроэнергию, прежде всего, за счет: активизации претензионно-исковой работы, вплоть до инициирования процедуры банкротства потребителей-должников; отключения злостных неплательщиков; прочего комплекса законодательно доступных мероприятий;
- активное взаимодействие с органами государственной власти при решении проблем повышения устойчивости функционирования и эффективности регулирования рынков электроэнергии;
- развитие собственных автоматизированных систем учета отпущенной электроэнергии;
- сохранение и повышение кадрового потенциала, совершенствование системы мотивации персонала.

Спасибо за внимание!