



ЦЕНТР ДЕЛОВОГО
ОБРАЗОВАНИЯ
ОмГУ им. Ф.М. Достоевского



Создание направления деятельности по подаче и уборке железнодорожных вагонов на инфраструктурной основе ООО «ГП «Омскдорснаб»

Д.Е. Курбатов

Научный руководитель:
к.э.н., доцент Конорева Татьяна Васильевна



Причины инициации :

- неэффективное использование ресурсов;
- стагнация в развитии;
- потребность в диверсификации доходов;
- наличие возможностей для роста.

Цель проекта:

Создание на инфраструктурной основе «ГП «Омскдорснаб» направления деятельности по подаче и уборке ж/д вагонов до 31 декабря 2021 года.

Актуальность проекта:

- восстановление и поддержание инфраструктуры;
- извлечение прибыли;
- диверсификация источников дохода;
- увеличение рыночной стоимости бизнеса;
- удовлетворение потребностей контрагентов;
- развитие территории.



Продукт проекта:

Новое бизнес-направление деятельности общества



Объем перевозок минерально-строительных грузов железнодорожным транспортом в РФ в 2010-2020 годы

Динамика перевозок минерально-строительных грузов в 2010-2020 гг., млн т¹



Комментарий

Максимум перевозок минерально-строительных грузов в рассматриваемый период был достигнут в 2012 г. и составил 267 млн т., что связано с подготовкой к проведению Зимних Олимпийских игр в Сочи. С 2012 г. началось **снижение объемов** перевозок. Доля минерально-строительных грузов также начала **снижаться** (с 21% до 16% в 2018 г.). С 2018 г. наблюдается увеличение объемов перевозок.

Ключевые факторы оказывающие влияние на грузовую базу в 2010 - 2020 годы



Обеспечение инфраструктурных проектов для достижения национальных целей развития страны



Дефицит грузовых вагонов/локомотивов



Ставка аренды вагонов



Усиление конкуренции с альтернативными видами транспорта



Экономические кризисы

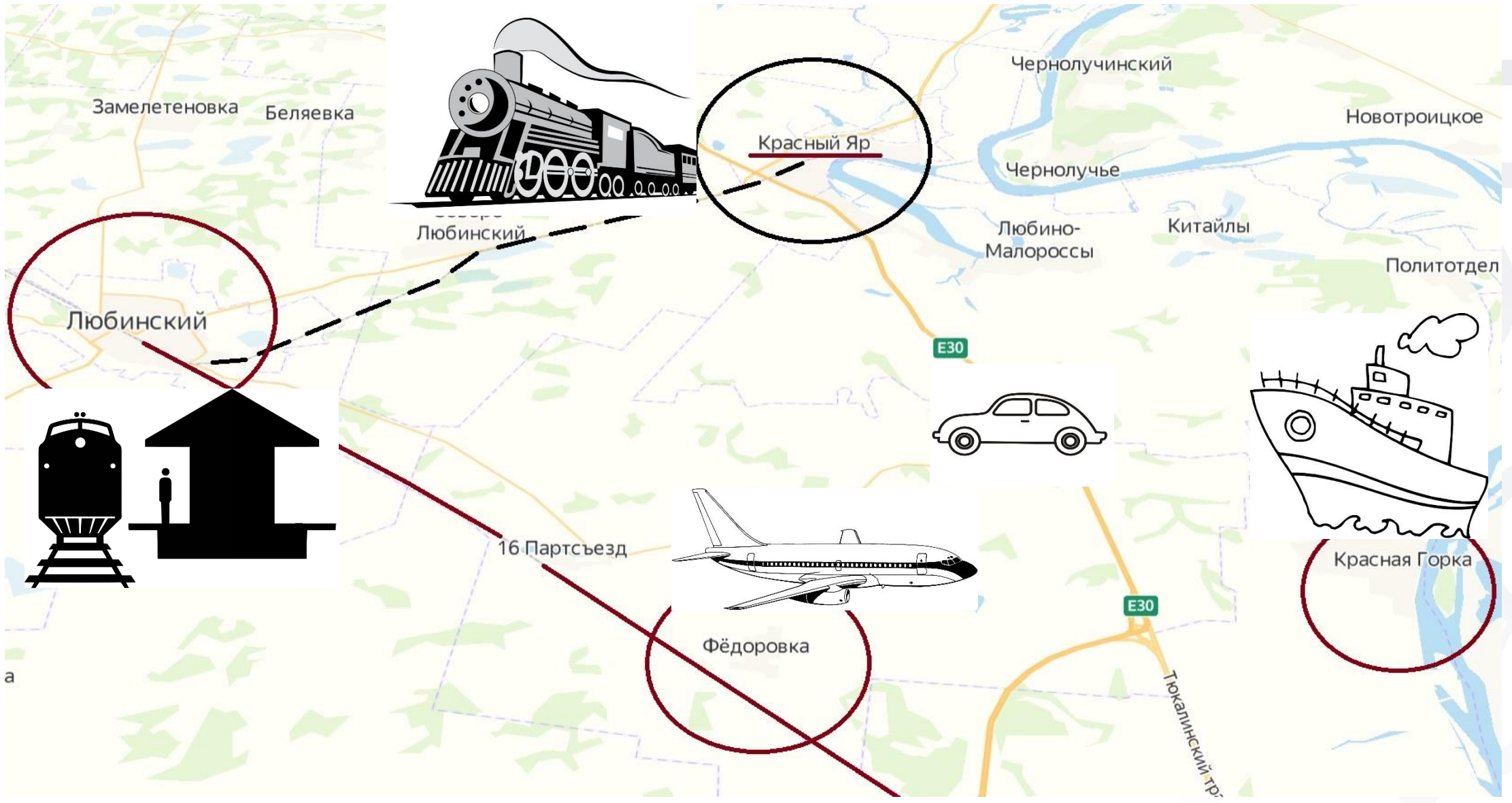


Разработка новых месторождений/карьеров

Перечень услуг:

- перевозка вагонов;
- обработка документов на станции;
- маневровые работы;
- размещение и складирование;
- ответственное хранение, аренда площадок;
- взвешивание и отпуск товара.





Замелетеновка Беляевка

Любинский

Красный Яр

Чернолучинский

Новотроицкое

Чернолучье

Любино-Малороссы

Китайлы

Политотдел

Любинский

E30

E30

16 Партсъезд

Фёдоровка

Красная Горка

Тюкалинский тр.

а

Содержание проекта:

- Капитальный ремонт локомотива;
- Выборочный ремонт ж/д путей, оборудование путей;
- Обслуживание спецтехники;
- Разработка порядка оказания услуг и тарифов;
- Согласование документов с ОАО «РЖД»;
- Подбор персонала;
- Поиск контрагентов, контрактация

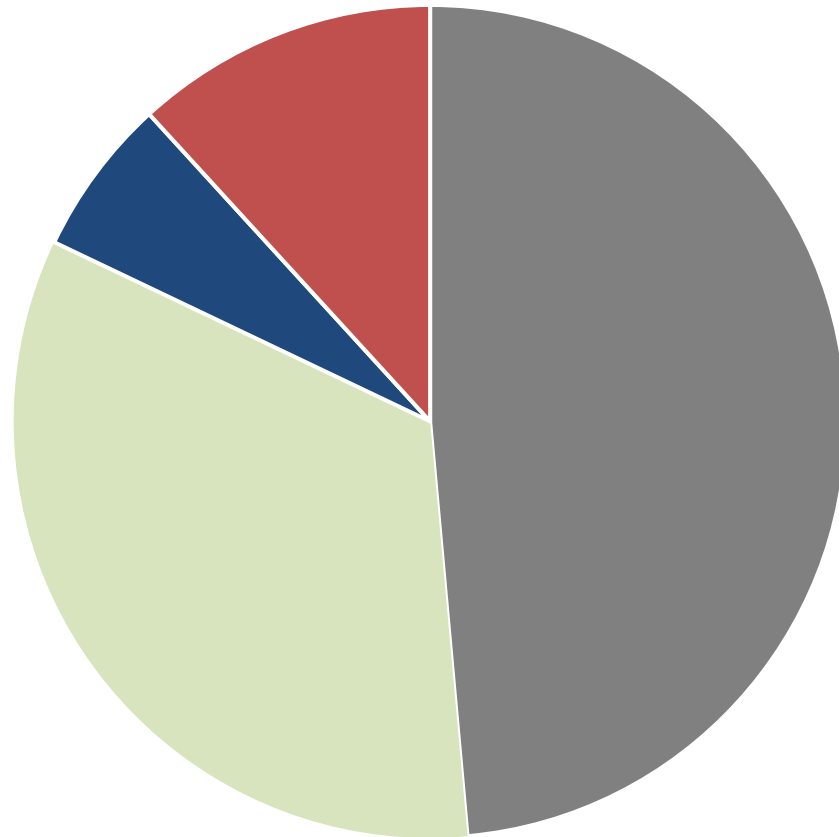


Матрица рисков

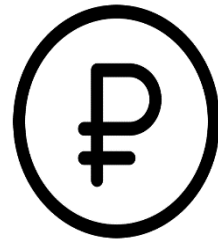


Вероятность	Степень воздействия				
	0,05	0,1	0,2	0,4	0,8
0,9					
0,7				1	
0,5		3	1		
0,3		1	1	3	
0,1		1			1

Структура расходов



- Локомотив
- ж/д пути
- Трудовые ресурсы
- Прочее



Стоимость проекта
11,53 млн. рублей

Финансирование

30% - собственные средства
70% - заем участников ООО

Срок реализации

6 месяцев

Эффективность проекта:

Показатели	Значение
Чистый приведенный доход (NPV)	9 423 019,50 руб.
Индекс рентабельности проекта (PI)	1,82
Внутренняя норма рентабельности (IRR)	40,74%
Дисконтированный срок окупаемости (DPP)	3,5 года

Благодарю за внимание!

