



ОМСКИЙ НИИ ПЭО

**ОНСИП**

ПРИБОРОСТРОЕНИЯ

ДАЛЬНЯЯ РАДИОСВЯЗЬ,  
АППАРАТУРА И КОМПЛЕКСЫ.

Автоматизация информационного  
обеспечения расчёта итоговых  
коэффициентов сотрудников

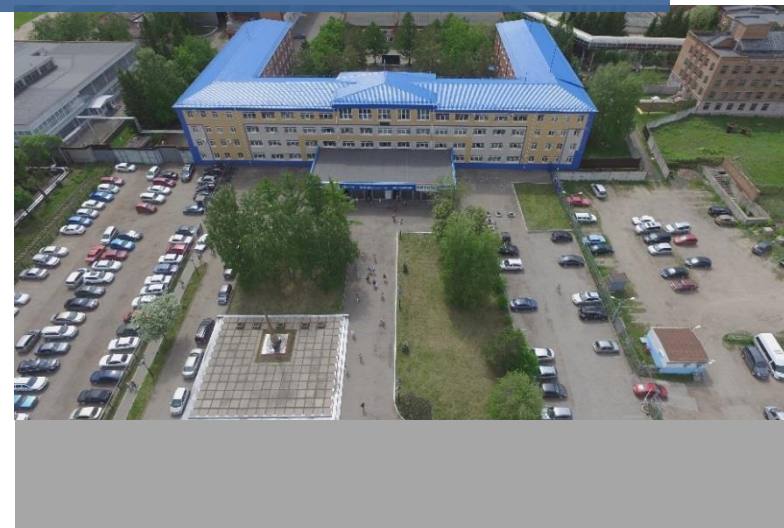
Выполнил:

Слушатель Программы подготовки  
управленческих кадров  
Фирстов В.В.

Научный руководитель: к.э.н.,  
Завьялова Л.В.

## Омский научно-исследовательский институт приборостроения

Год основания – 1958. Численность более 3300 сотрудников



- Более 60 лет создания и производства радиоэлектронной техники по заказам Министерства обороны и силовых структур России и свыше 350 выполненных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.
- Участие в программе повышения производительности труда.
- Развитие оцифровки и цифровизации во всех направлениях деятельности

# Резюме проекта

- **Цель проекта:** Запуск автоматизированного расчёта итоговых коэффициентов работы сотрудников в АО «ОНИИП» с января 2022 года
- **Заказчик проекта:** Генеральный директор АО «ОНИИП»
- **Участники проекта:** сотрудники АО «ОНИИП»
- **Требуемый объём инвестиций:** 5,1 млн. руб.
- **Источник финансирования:** собственные средства
- **Период реализации проекта:** 02.05.2021 – 30.12.2021 гг.

## Анализ положения дел в Обществе

- **129 уникальных показателей;**
- **более 90 руководителей и 78 подразделений имеющих итоговый коэффициент;**
- **порядка 140 документов, требующих согласования и/или утверждения;**
- **более 90% процессов представляет собой ручной труд исполнителей;**
- **более 200 участников ежемесячно.**

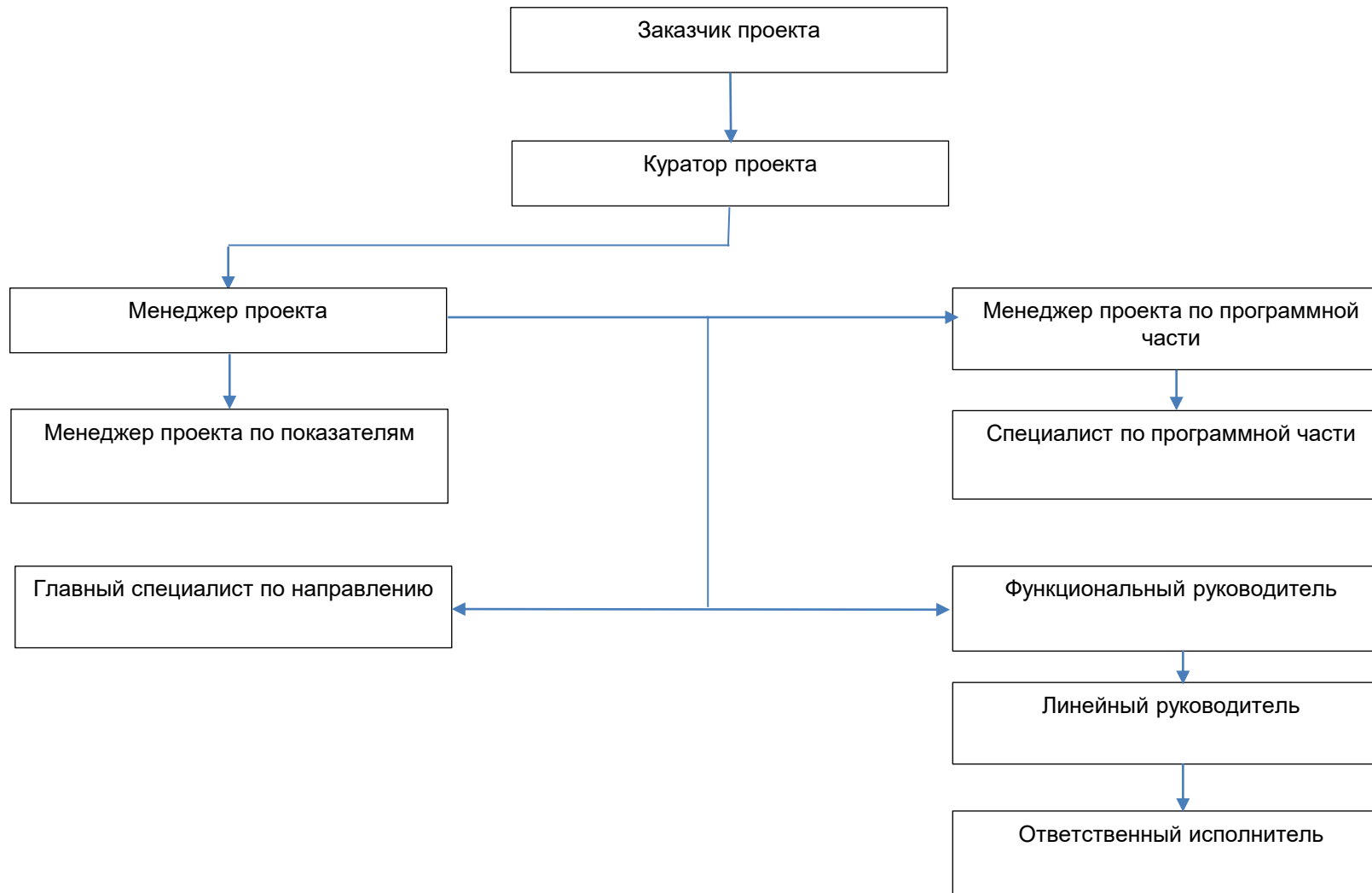
## Обоснование необходимости реализации проекта

- Необходимость повышения производительности труда
- Повышение информативности персонала
- Снижение ручного труда и временных издержек
- Снижение количества согласуемых документов в бумажном виде
- Повышение уровня цифровизации производства
- Экотренд

# Основные этапы реализации проекта

1. Формирование структуры системы подведения итогов
  - сбор, анализ данных
  - проработка структуры, утверждение
2. Формирование технического задания на разработку ПО
  - формирование технического задания
  - определение отделов-исполнителей
3. Разработка программного обеспечения
  - консультирование в процессе разработки
  - интеграция модулей в единое ПО
4. Работа с разработанным программным обеспечением
  - опытная эксплуатация разработанного ПО
  - доработка по результатам работы

# Организационная схема проекта



## Управление рисками

По результатам оценки имеющихся рисков, наиболее вероятными и значимыми приняты:

➔ из внешних - риск связанный с усилением унификации программных решений со стороны управляющей организации;

➔ из внутренних – риск связанный с зависимостью системы от стартовых пользователей



## Результаты реализации работы

- разработка и утверждение новой структуры системы подведения итогов;
- разработка программного обеспечения согласно технических заданий;
- подведение итогов работы Общества посредством использования автоматизированной системы подведения итогов;
- снижение временных затрат на процесс

## Финансовый раздел

Перечень статей расходов	Сумма, руб.
Расходы – всего	5 060 964,49
в том числе:	
расходы на оплату труда	3 875 164,23
страховые взносы	1 185 800,26

Показатель	Значение
Чистый приведённый доход (NPV)	2,171
Индекс рентабельности проекта (PI)	1,43
Внутренняя норма рентабельности (IRR)	7%
Дисконтированный срок окупаемости (DPP)	2 года

	До реализации	После реализации
Время затрачиваемое на обработку данных, час/мес.	1 063,00	425,2
Время затрачиваемое на обработку данных, час/год	12 756,00	5 102,40
Часовая ставка руб/мес	295,1	295,1
Оплата труда , руб/год	3 764 295,60	1 505 718,24
Страховые взносы (30,6%)	1 151 874,45	460 749,78
Итого оплата труда, руб/год	4 916 170,05	1 966 468,02
Экономия, руб/год		2 949 702,03



**Благодарю за внимание!**