



СЫКТЫВКАРСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ПИТИРИМА СОРОКИНА

ОПОРНЫЙ ВУЗ РОССИИ



Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки
«Стратегический менеджмент и управление инновационным развитием»
(Президентская программа подготовки управленческих кадров)

Внедрение системы «Умный склад» на АО «Сыктывкарский ЛВЗ»

Слушатель: Матвеев Дмитрий Юрьевич, мастер ЦГП АО «Сыктывкарский ЛВЗ»

Научный руководитель: Швецова Ирина Николаевна, ФГБОУ ВО «СГУ им. Питирима Сорокина», к.э.н., доцент

Сыктывкар

2021

АО «Сыктывкарский ЛВЗ»

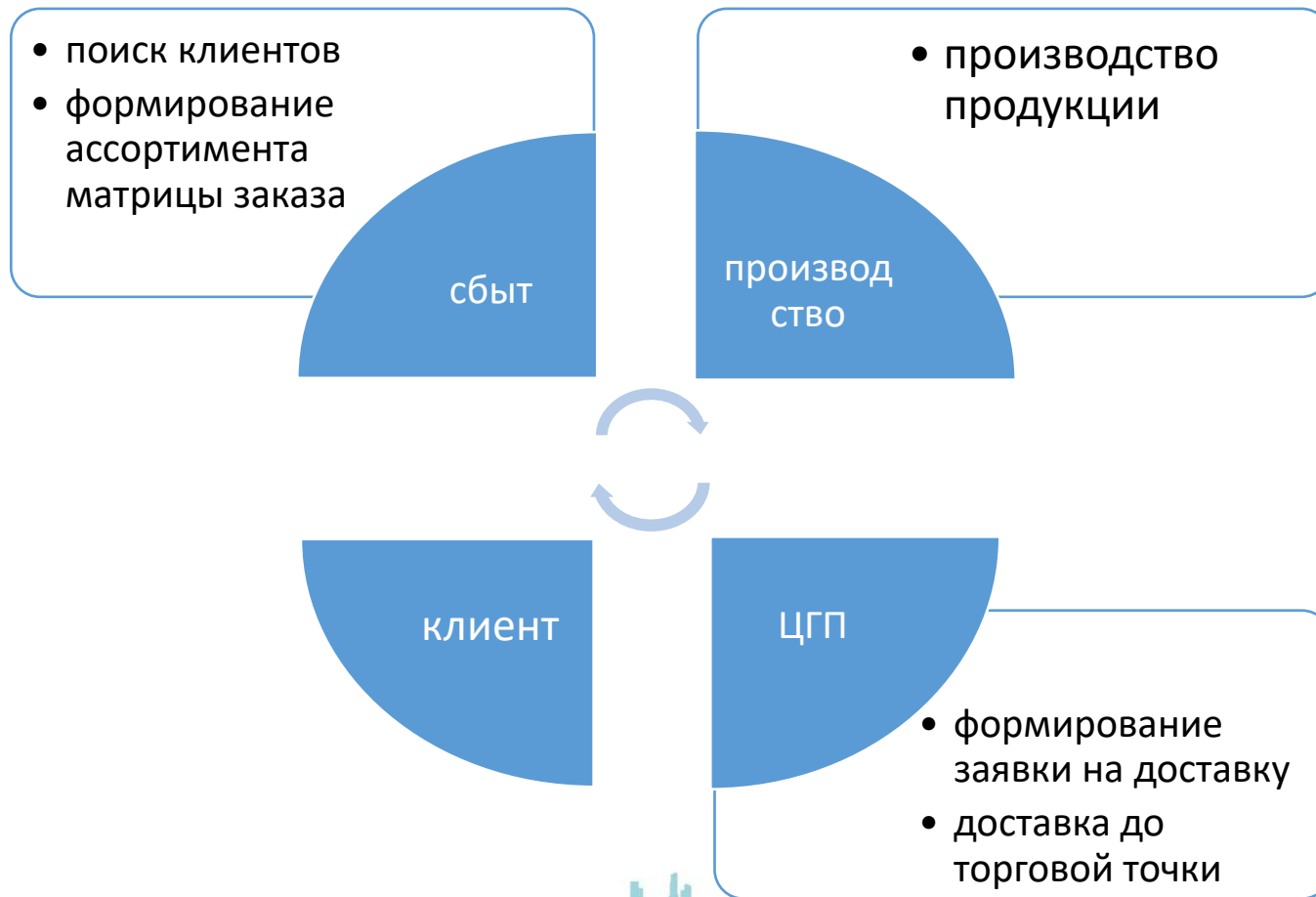
Ведущий производитель алкогольной продукции на рынке Республики Коми и один из крупнейших заводов в Северо-Западном регионе.

Разветвленная оптовая сеть (6 оптовых складов в РК), продукция представлена в 19 регионах РФ.

Общее количество торговых точек, в которые поставляется продукция – 2663 (из них - 1135 в РК).



Логистические потоки на предприятии

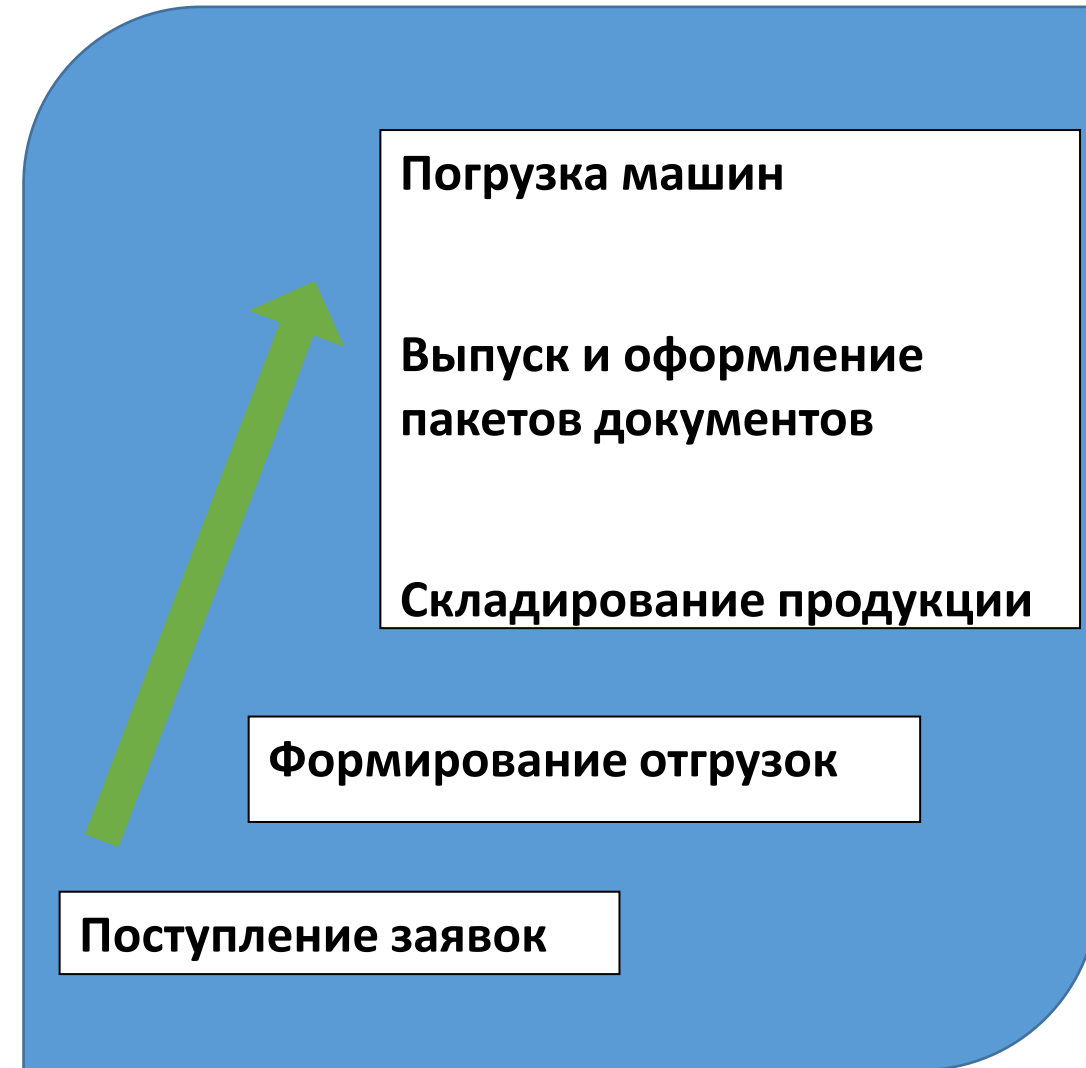


Актуальность проекта

Сокращение
логистических
(транспортных) затрат

Оптимизация складской
логистики

Оптимизация
формирования заявок



Суть проекта



Внедрение системы, которая:
позволит обеспечить скорость и
точность складских операций, а
также их эффективное
планирование,
снизит издержки для повышения
конкурентоспособности
предприятия

Концепция и бизнес процессы проекта

Разработка программы для виртуальной загрузки контейнеров. Увеличение наполняемости на 20-25%. Экономия на каждом 4-5 контейнере на оптовые склады

Разработка приложения «Торговый агент 2.0». Оперативный сбор заявок в регионах, возможность планирования отгрузок, дополнительный функционал для работы с клиентами

Датчики-сканеры. Дополнительный контроль отгрузки

Внедрение стеллажных конструкций для увеличения полезной площади хранения. Формирование запасов для торговых сетей и федеральных клиентов

Интенсивное использование автопарка предприятия. Минимизация времени простоя, построение оптимальных маршрутов, как следствие отказ от наемного транспорта при доставке по районам РК

Оптимизация работы сотрудников. Минимизация передвижения, актуализация внутренних документов для работы, активное использование цифровых технологий (КИС «Парус», программы по отгрузке продукции), сокращение времени на оформление и выпуск пакетов документов

Экономическое обоснование проекта

Показатели	Сценарий 1 («как есть», система «Умный склад» не внедрена)	Сценарий 2 (система «Умный склад» внедрена)	Экономический эффект	
	итого за период, тыс. руб.	итого за период, тыс. руб.	Отклонение показателя итого за период в сценарии 2 по сравнению со сценарием 1, тыс. руб.	Комментарий
Оборудование, в т.ч.	-	2000,0	2000,0	перерасход
датчики и камеры	-	500,0	500,0	
стеллажные конструкции	-	1500,0	1500,0	
Транспортные расходы, в т.ч.	36888,0	20690,0	-16198,0	ЭКОНОМИЯ
наемный транспорт по Республике Коми	12600,0	1260,0	-11340,0	
контейнера на удаленные склады	24288,0	19430,0	-4858,0	
Общие расходы	-	4312,0	4312,0	перерасход
		ИТОГО :	9886,0	ЭКОНОМИЯ

Роль разработчика

Обучение персонала

Контроль и мониторинг результатов

Поиск новых возможностей и идей
для совершенствования работы

Риски проекта

Наименование риска	Ожидаемые последствия в случае наступления риска	Мероприятия по реагированию на риск
Кадровые	Отказ и увольнение сотрудников	Организационные собрания, тренинги, а также создание благоприятных условий труда работников
Производственные, в т.ч. транспортные	Технологические сбои в работе системы	Организация систем контроля и мониторинга
	Недоставки, штрафные санкции, репутационные риски	Регулярное техобслуживание а/м
Маркетинговые	Нехватка продукции, потеря прибыли/клиентов	Наращивание запасов
	Снижение реальной покупательной способности	Стимулирование спроса и индивидуальный подход к клиенту
	Несвоевременная оплата заказа клиентом	Индивидуальный подход к каждому клиенту
Финансовые	Отказ от реализации проекта в случае отсутствия финансирования	Включение проекта в инвестиционную программу организации
Юридические	Штрафные санкции	Контроль соблюдения действующего законодательства в области охраны труда и техники безопасности

Результаты проекта

Повышение производительности труда на 20% в год

Снижение транспортных расходов на рынке РК на 90% к базе 2019 года по итогам 2021 года

Увеличение складских площадей на 20% в 2022 году к 2019 году

Ожидаемый экономический эффект составляет 9,886 млн.руб.

Контактная информация



Проект подготовил в рамках
Президентской программы подготовки
управленческих кадров:

Матвеев Дмитрий Юрьевич

Республика Коми, г. Сыктывкар

8-909-128-45-67

d.matveev.spb@gmail.com

