

КОНЦЕПЦИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА ЗАО «ФОСФОХИМ»

Выпускная аттестационная работа

Анцыборов Максим Юрьевич

Подготовка управленческих кадров для организаций народного хозяйства РФ
«Управление проектами»

ОПИСАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Организация-заказчик проекта - ЗАО «ФОСФОХИМ»

Сфера деятельности компании – производство цветного металлопроката (действующее направление), производство пластичных смазок (законсервированное направление).

История ЗАО «ФОСФОХИМ»:

- 1990 г. начало выпуска химической продукции
- 2000 г. запуск производства пластичных смазок
- 2013 г. строительство цеха медного электролиза
- 2017 г. строительство цеха цветного проката
- 2020 г. законсервировано производство пластичных смазок
- 2021 г. строительство анодного цеха
- 2021 г. запуск проекта регенерации масел и возобновление производства пластичных смазок

Мне поручено разработать проект перезапуска нефтехимического производства.

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Создание **ЭКОНОМИЧЕСКИ** **ЭФФЕКТИВНОГО**, востребованного смазочного производства.
- Реализация проекта по **ПЕРЕРАБОТКЕ** (рециклингу) отработанных масел, подлежащих утилизации.
- **ДИВЕРСИФИКАЦИЯ** бизнеса компании ЗАО «ФОСФОХИМ»
- **УЛУЧШЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СРЕДЫ** путем организации производства из возобновляемых сырьевых ресурсов.
- **УЛУЧШЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ОБСТАНОВКИ** в Тольятти за счет создания новых рабочих мест.



ПРЕДПОСЫЛКИ ДЛЯ ПРОЕКТА

- Отсутствие централизованной системы по сбору и переработке отходов нефтепродуктов
- Высокая конкуренция в нефтехимической отрасли
- Зависимость от производителей базовых масел
- Возможность привлечения финансовых ресурсов
- Инжиниринговая поддержка немецкой компании



ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

ГК «Ростех» (АО «НЭО»)

ЗАО «ФОСФОХИМ»

Вклад участников проекта

1. Поставка сырья на основе рециклинга
2. Сбыт готовой продукции
3. Поддержка административным ресурсом
4. Финансирование проекта

1. Оборудование и технологии
2. Организация производства
3. Оперативное управление активом
4. Финансирование проекта



Преимущества участников

1. Получение экологического оператора по рециклингу отработанных масел (переработка и возврат на предприятия группы компаний)
2. Дополнительный источник прибыли

1. Получение стабильной сырьевой базы со сниженным ценообразованием
2. Дополнительный источник прибыли
3. Диверсификация бизнеса

SWOT АНАЛИЗ

 Сильные стороны	 Слабые стороны
 Преимущества	 Риски
<ol style="list-style-type: none">1. Наличие технологии производства смазочных материалов2. Стабильные поставки сырья3. Возврат конечной продукции на предприятия ГК «Ростех»	<ol style="list-style-type: none">1. Зависимость от качества сырья2. Высокие требования к конечному продукту
<ol style="list-style-type: none">1. Монополия ГК «Ростех» (АО «НЭО») по сбору отработанных масел2. Высокая рентабельность конечной продукции3. Высокая стоимость базовых масел для конкурентов	<ol style="list-style-type: none">1. Изменение законодательства2. Новые технологии: «сухие трансформаторы», мобильные установки по регенерации трансформаторов

СОТРУДНИЧЕСТВО С FLUID SOLUTIONS

Отсутствие современных технологий в нефтехимической области решается за счёт тесного сотрудничества с немецкой инжиниринговой компанией «Fluid Solutions» и её родственными компаниями



**Генеральный
подрядчик**
Проектирование-
Закупки-
Строительство
ГД: Michael Krapalis



Südöl Recycling
Рециклинг отр.
Масел с 1932 г
Научные
исследования и
разработки



Z+G Holding
Материнская компания
Штат: 2.500
Основана: 1866
Оборот: 185 млн. €
Головной офис:
Eislingen

Компания Z+G
производит
**высокачественные
смазочные материалы**
на протяжении 150 лет



Oil Recycling Solutions

**Обладатель
патента**

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Регенерация отработанных масел



Обезвоживание



Парк резервуаров



ЦПТ и производство



ЦПТ



ЦПТ

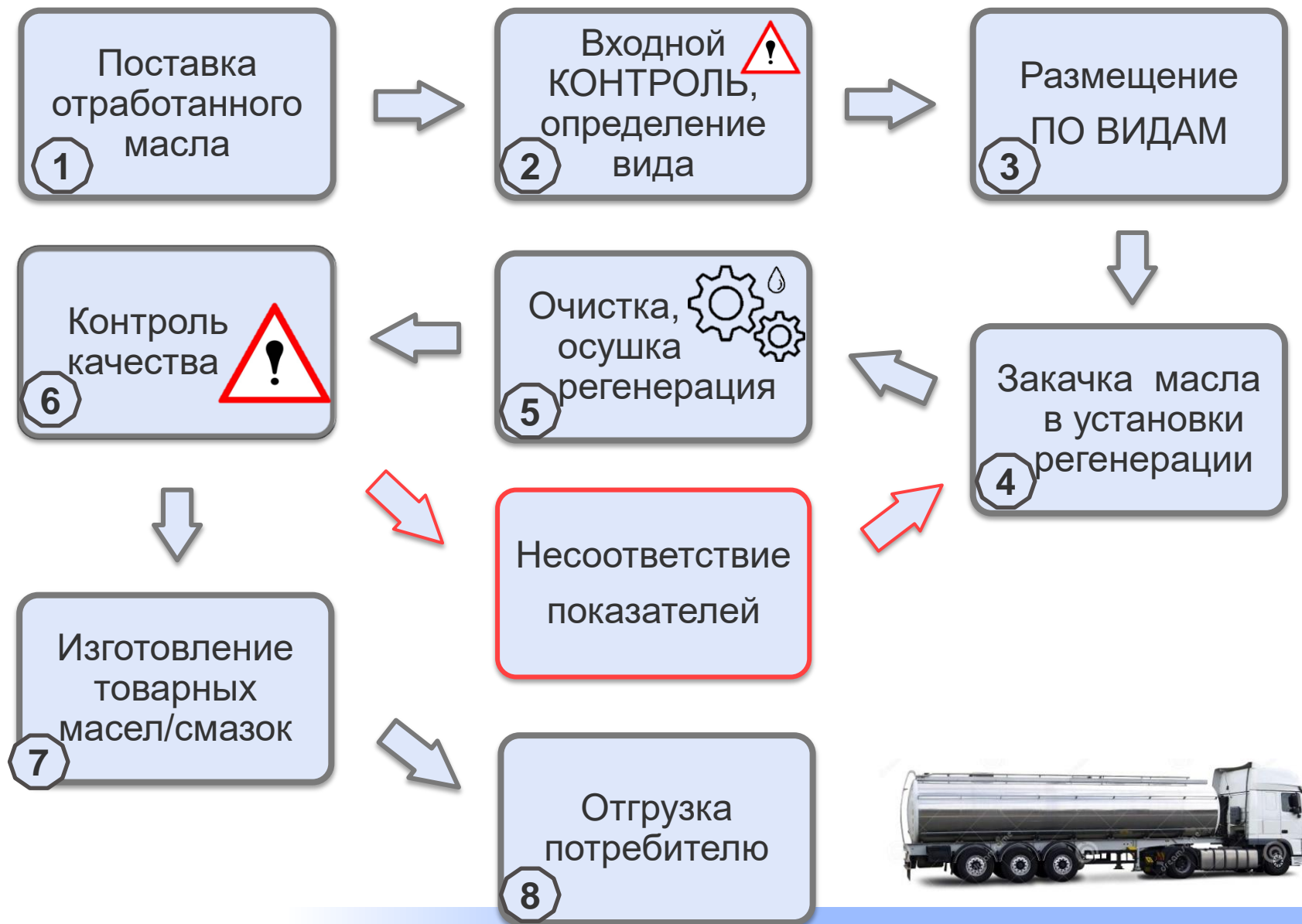
ОСНОВНОЙ ЭЛЕМЕНТ ПРОИЗВОДСТВА ЦиклоПлазмаТрубчатый реактор

ORS GmbH – владелец
торговой марки ЦПТ.

ORS GmbH обладает
патентом технологии ЦПТ.



СХЕМА РЕЦИКЛИНГА ОТРАБОТАННЫХ МАСЕЛ



АНАЛОГИЧНЫЕ ПРОЕКТЫ FLUID SOLUTIONS



Alco, Азербайджан



Fuchs, Германия



ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Инвестиционные затраты

Распределение по продуктам	Сумма, руб.
Регенерация масел	2 634 300 000
Производство смазок	321 728 640
ИТОГО:	2 956 028 640

Постоянные расходы

Распределение по продуктам	Сумма, руб.
Регенерация масел	21 680 393
Производство смазок	3 335 445
ИТОГО:	25 015 838

Переменные расходы

Распределение по продуктам	Сумма, руб.
Регенерация масел	128 869 000
Производство смазок	40 086 075
ИТОГО:	168 955 075

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Себестоимость

Распределение по продуктам	Сумма, руб.
Регенерация масел	150 549 393
Производство смазок	43 421 520
ИТОГО:	193 970 913

Выручка от реализации

Распределение по продуктам	Сумма, руб.
Регенерация масел	240 695 000
Производство смазок	61 456 000
ИТОГО:	302 151 000

Рентабельность

Распределение по продуктам	Показатель, %
Регенерация масел	32
Производство смазок	25
ИТОГО:	91 470 784

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

Срок окупаемости

Распределение по продуктам	Количество, лет
Регенерация масел	2,9
Производство смазок	1,8
ИТОГО:	2,7

В результате проведённого экономического обоснования проекта определено, что срок окупаемости совместного с компанией Fluid Solutions проекта **составляет 2,7 года**, что менее трёх лет, а значит имеет инвестиционную привлекательность.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Осуществление проекта поможет ЗАО «ФОСФОХИМ» диверсифицировать бизнес и получить в своей структуре два независимых направления: металлургическое и нефтехимическое.

Этот проект должен стать знаковым для города Тольятти и Самарского региона в целом, благодаря своему экономическому эффекту и экологической ценности.

Благодарю
за внимание