

Президентская программа «Современный менеджмент»



**ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СПОРТИВНАЯ ШКОЛА
ОЛИМПИЙСКОГО РЕЗЕРВА
«НАДЕЖДА ГУБЕРНИИ»**

Повышение эффективности управления спортивной подготовкой за счет цифровизации обработки данных

Автор работы:

Сизинцев Владислав Игоревич

Руководитель:

**канд. экономических наук, доцент
Паничкина Галина Георгиевна**

Саратов, 2021



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



«Внедрение цифровых технологий во всех сферах – важнейшее условие прорывного развития страны...» (В.В. Путин)

(Из послания Федеральному собранию)



«При сборе данных о спортсменах-любителях в нашей стране мы столкнулись с вызовами, над решением которых уже работаем. Сейчас нам необходимо совместно выработать механизм сбора и обработки данных, проанализировать опыт зарубежных коллег. Объединить всё в единую базу, понять, какие виды мотивации и поддержки мы можем им предложить. Сделать это без цифровой трансформации спорта и создания единой экосистемы не получится»
(Д.Н. Чернышенко)

(Заседание Правительства РФ, 8 сентября 2021 года)

«В России активно идет разработка по созданию информационной системы физической культуры и спорта... Наша программа физической культуры и спорта, информационная система будет одной из первых государственных информационных систем, которая разрабатывается с использованием единой цифровой платформы...»

(О.В. Матыцин, министр спорта РФ)

(Москва, 17 марта 2021 года, заседание Госдумы по спорту)





Данные по количеству видов спорта в спортивных школах, подведомственных министерству молодежной политики и спорта Саратовской области



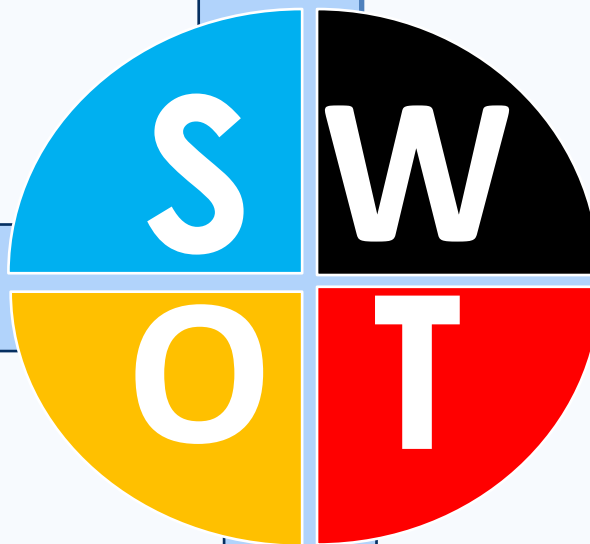
Миссией организации является предоставление доступных условий для детей и подростков (в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья) для занятий любимыми видами спорта от новичка до профессионального спортсмена под руководством профессиональных тренеров.



ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И РАЗВИТИЕ

- **Богатые традиции**
- Базовые для региона виды спорта
- Большой штат профессиональных тренеров
- Большой выбор видов спорта
- Олимпийский статус
- **Желание развиваться и совершенствоваться**

- Материально-техническая инфраструктура
- Высокая нагрузка на систему администрирования
- Сложная система взаимодействия между отделами
- **Преобладание аналоговых форм обработки информации**



- Программы поддержки базовых видов спорта
- Возможность привлечения внебюджетного финансирования
- **Возможность наладки сетевой системы по обмену и анализу информации между отделами по видам спорта**

- Высокий возрастной ценз специалистов
- **Низкая скорость адаптации к новым технологиям и технологическим решениям**

ЭТАП ПРОБЛЕМАТИЗАЦИИ



Большое количество видов спорта и занимающихся предъявляют повышенные требования к скорости и точности обработки информации, что отражается на общей эффективности работы организации и качестве спортивной подготовки в частности





ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Цель проекта: повышение качества работы с поступающей информацией, существенное сокращение времени на ее обработку и обучение сотрудников правилам работы с электронными таблицами

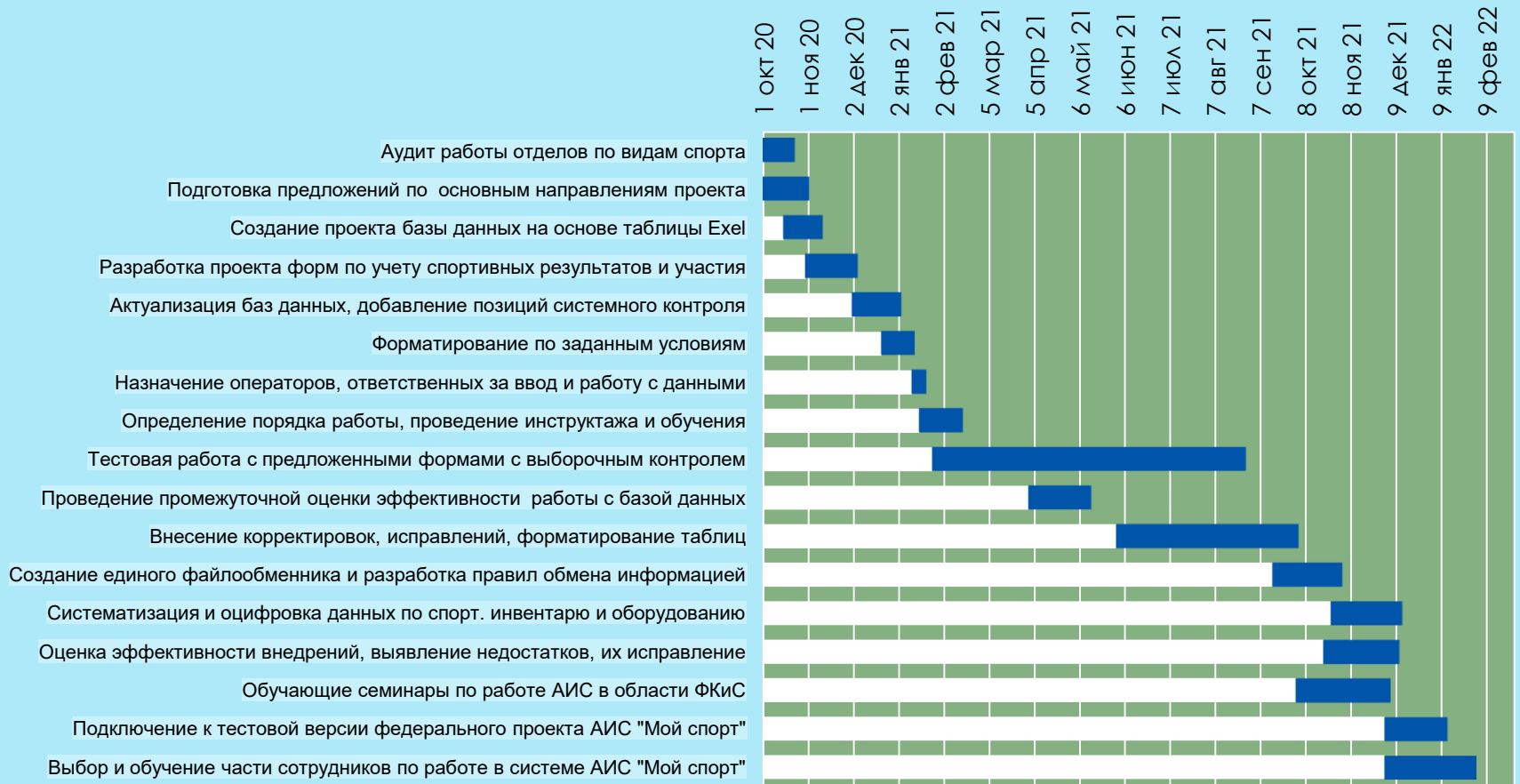
Предмет проектирования - разработка и создание учетных форм и баз данных по наиболее важным направлениям деятельности отделов по видам спорта

Задачи проекта:

- изучить современные теоретические аспекты управления организацией
- проанализировать процесс управления спортивной школой
- изучить проблемы и пути совершенствования управления организацией, через автоматизацию процессов обработки данных, имеющих значение для повышения качества организации тренировочной работы и спортивной подготовки в целом



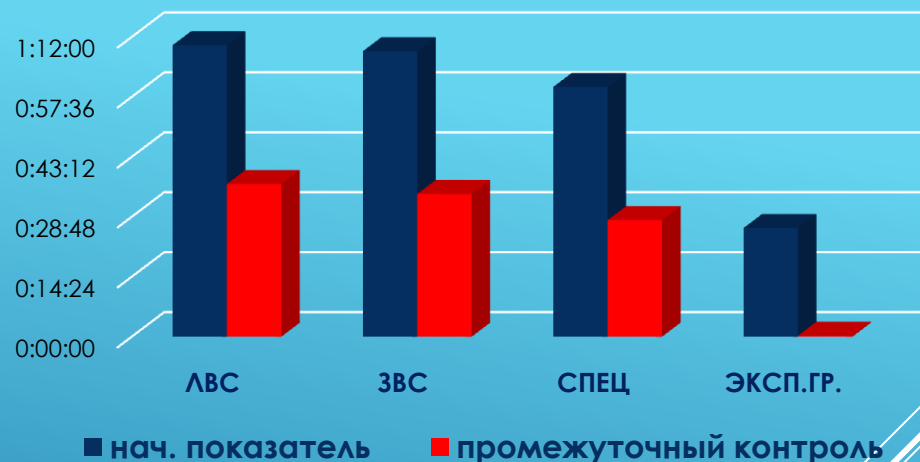
ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ - ДИАГРАММА ГАНТА



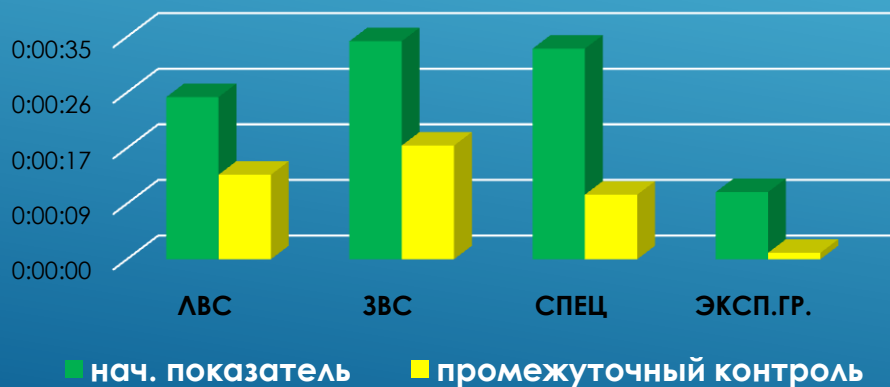


Сравнительные показатели скорости обработки данных до начала проекта и во время промежуточного контроля в ходе реализации проекта

Сравнительный анализ скорости обработки данных по виду спорта (по среднему показателю)



Сравнительный анализ скорости обработки данных по одному занимающемуся (по среднему показателю)





Ожидаемые результаты решения от комплексной цифровизации обработки данных на уровне организации

Министерство спорта области и организации, осуществляющие функции контроля

Оперативный обмен информацией;

Координация действий и своевременное реагирование на текущие изменения

Спортивная школа

Сокращение временных издержек на работу с бумажными формами, за счет перевода данных в электронный вид

Оперативная подготовка и передача информации в вышестоящие органы

Ведение регулярной комплексной оценки подготовки спортсмена

Планирование и оперативное управление процессом спортивной подготовки на основе актуальной и объективной информации о текущем уровне подготовки спортсмена

Имя	Фамилия	Дата рождения	Возраст	Сектор	Специальность	Статус	Дата последнего осмотра	Дата следующего осмотра	Дата последнего допуска	Дата следующего допуска
Иванов	Иван	1995-01-15	28	Сектор 1	Спортивный	Активен	2023-10-01	2024-01-01	2023-10-01	2024-01-01
Петров	Петр	1998-03-20	25	Сектор 2	Спортивный	Активен	2023-09-15	2023-12-15	2023-09-15	2023-12-15
Сидоров	Сидор	2000-05-10	23	Сектор 3	Спортивный	Активен	2023-10-20	2024-02-20	2023-10-20	2024-02-20

Тренер

Получение актуальной и своевременной информации о необходимости выполнения (подтверждения) спортивных разрядов спортсменами;

Своевременный контроль за прохождением медицинских осмотров и допусков до тренировок и соревнований;

Подготовка заявок для участия в соревнованиях;

Облегчение календарного планирования

Родитель

Оперативное оформление справок, выписок, документов по месту требования на основе систематизированных данных о занимающихся



РИСКИ ПРОЕКТА

№ п/п	Фактор риска	Пути минимизации рисков
1	незаинтересованность целевой аудитории	четкая формулировка уникальности продукта, практика использования
2	недостаточный уровень профессиональной компетенции сотрудников	проведение обучения сотрудников, составление относительно простых и понятных форм таблиц и документов, исключающих произвольной трактовки
3	нежелание специалистов включаться в проектную деятельность	эффективное распределение обязанностей среди исполнителей и участников проекта
4	большие отклонения от установленных сроков реализации проекта	разработка четкого плана проекта, контроль исполнения
5	утеря надобности проекта	постоянно действующая мотивированная команда





Перспективные направления повышения эффективности управления спортивной подготовкой

Подключение к цифровой онлайн-платформе АИС «Мой спорт»



Администраторам: создание годовых планов, учет посещения, аналитика достижений каждого спортсмена

Тренерам: расписание в приложении, электронный журнал, учет результатов, планирование тренировок, аналитика достижений спортивных результатов, готовая отчетность

Родителям: Расписание тренировочных занятий с комментариями тренера, личный кабинет для контроля за посещением занятий

Спортсменам: тренировочный дневник, адаптивное расписание, результаты контрольных тренировок и соревнований, комментарии, задания и оценки тренера

Органам власти: Статистика (1-ФК, 5-ФК, 3-АФК) Объективная оценка результативности программ подготовки и выявление талантливых спортсменов в режиме «онлайн»

Онлайн-запись в спортивную школу

Подключение приложений «Тренер», «Спортсмен», личный кабинет родителей

Президентская программа «Современный менеджмент»



ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ «СПОРТИВНАЯ ШКОЛА
ОЛИМПИЙСКОГО РЕЗЕРВА
«НАДЕЖДА ГУБЕРНИИ

Повышение эффективности управления спортивной подготовкой за счет цифровизации обработки данных

Автор работы:

Сизинцев Владислав Игоревич

Руководитель:

**канд. экономических наук, доцент
Паничкина Галина Георгиевна**

Саратов, 2021