



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров



mba • center

Уральский
федеральный
университет

имени первого Президента
России Б.Н. Ельцина

Бизнес-школа

Стратегия развития предприятия АО «УЗГА» за счет создания кооперации с предприятиями Свердловской области

Малюгин Илья Александрович

Начальник отдела по кооперации АО «УЗГА»

2021г.

АО «УЗГА» сегодня

- *Более 100 единиц авиатехники ремонтируется ежемесячно*
- *Более 150 авиакомпаний и организаций
пользуются услугами завода*
- *Выпуск более 3200 компонентов авиатехники*
- *Более 4300 специалистов работают на предприятии*
- *Более 57 000 м² производственных площадей завода*



Кооперация АО «УЗГА» по госконтракту освоения ремонта двигателя ДБТ

Изготовление компонентов ДБТ



Цель проекта

Повышение средней доли изготовления компонентов авиационной техники по предприятиям Свердловской области до 30% к 2026г.



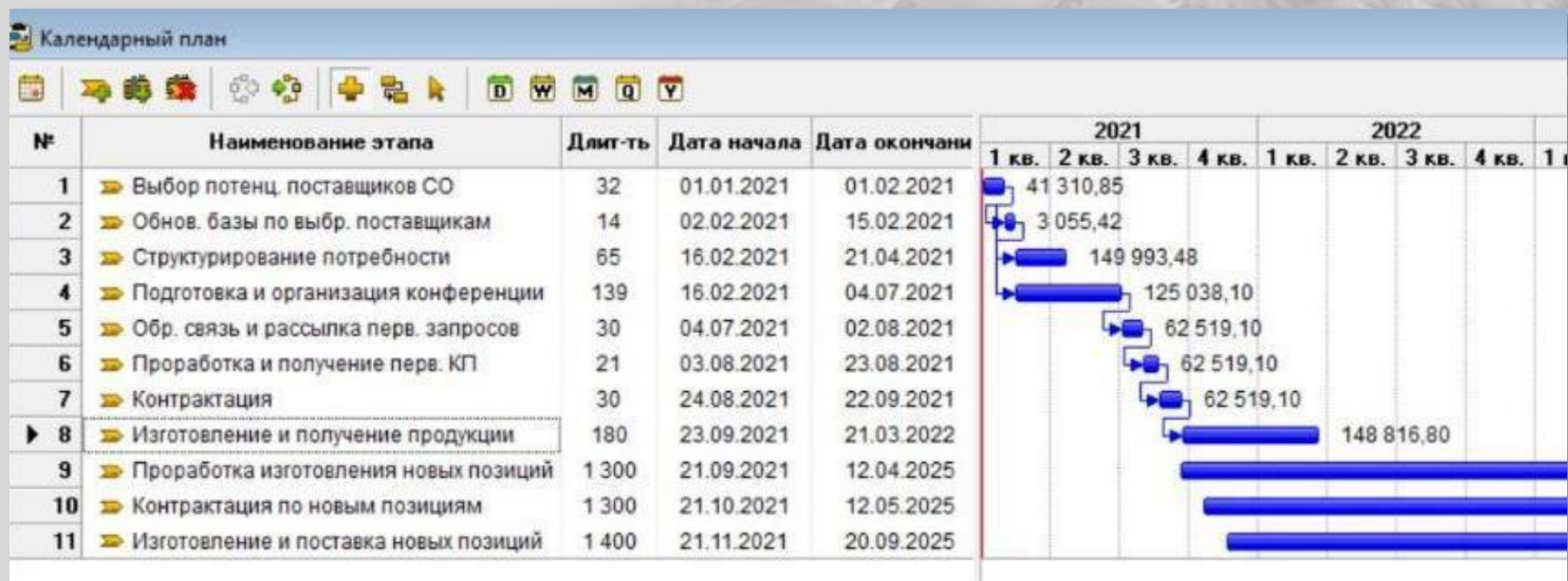
Планируемые мероприятия

№ п/п	Мероприятия и контрольные точки	Уровень ответственного
1	<i>Сбор/обновление информации по предприятиям</i>	<i>Специалисты</i>
2	<i>Организация конференции совместно с Министерством промышленности и науки Свердловской области</i>	<i>Менеджер проекта</i>
3	<i>Посещения производственных площадок предприятий</i>	<i>Руководители / специалисты</i>
4	<i>Проработка номенклатуры на возможность изготовления</i>	<i>Специалисты</i>
5	<i>Решение организационных вопросов используя наработанный опыт АО «УЗГА»</i>	<i>Менеджер проекта / руководители</i>
6	<i>Контрактация и контроль за выполнением обязательств</i>	<i>Специалисты</i>
7	<i>Аналитика и отчетность</i>	<i>Менеджер проекта</i>

Команда проекта



Календарный план проекта



- ✓ до 2 квартала 2022г. – основные мероприятия
- ✓ с 2 квартала 2022г. – мероприятия по налаженной схеме

Инвестиции и показатели

Требуемая сумма:	800 000 руб.
Статья затрат:	оплата сверхурочной деятельности
Длительность проекта:	60 мес.
Период окупаемости:	35 мес.
Индекс прибыльности, PI:	2,06
Внутренняя норма рентабельности - IRR:	50,52%



Эффекты проекта для АО «УЗГА»

✓ Снижение затрат на логистику и командировочные расходы (КР)

более чем на 690 000 руб. в год

При 53 поставщиках с регионов РФ услуги на логистику: 2 120 000 руб.

При 30% (37) поставщиков из СО, услуги на логистику: 1 724 000 руб.

396 000 руб.

Средние КР по регионам: 2 040 000 руб.

При 30% (37) поставщиков из Свердловской области, КР: 1 737 600 руб.

302 400 руб.

✓ Сокращение временных издержек
при выполнении государственных заказов

1. На отправку/получение документации 2-6 суток (4)

2. На командирование специалистов 6-10 суток (8)

3. На логистические операции 4-12 суток (8)

~ 11 % от контракта

Эффекты проекта для Свердловской области

- ✓ *Налоговые выплаты в бюджет региона свыше 10 000 000 руб. в рамках проекта за счет налога на прибыль*

№ п/п	Контракты	Бюджет на кооперацию	Сложность	Номенклатура	Прибыль	% налога	Сумма налога
1	Контракт №1	5 000 000 000	0,3	0,3	0,1	0,17	7 650 000,0 Р
2	Контракт №2	1 000 000 000	0,6	0,3	0,1	0,17	3 060 000,0 Р
3	Контракт №3	200 000 000	0,6	0,3	0,1	0,17	612 000,0 Р
						Сумма	11 322 000,0 Р

- ✓ *Повышение промышленного потенциала области*
- ✓ *Долгосрочные контракты для промышленных предприятий*
- ✓ *Развитие программы кооперации*
- ✓ *Вклад в выполнение указа Президента РФ от 7 мая 2018 года №204 в виде технологических инноваций при освоении номенклатуры на предприятиях Свердловской области*

Заключение

Данный проект актуален как для АО «УЗГА», так и для нашего региона, требует минимум инвестиций, малый срок окупаемости и значимые эффекты для моего предприятия и региона.

В свердловской области множество предприятий, способных осваивать новые виды техники в том числе в авиационной сфере, развивать свой потенциал, совершенствовать технологии. Я считаю, что это необходимо использовать для взаимовыгодного сотрудничества в различных сферах деятельности.

Благодарю за внимание!