

# Стратегия развития АО "УЗГА" за счет экспортных продаж на рынке ремонта авиационной техники

Докладчик **Бауэр Виталий Владимирович**, начальник ОВЭД АО «УЗГА»

**2021**

*Качество на земле - надежность в небе!*

## ЭКСПОРТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «УЗГА» – КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ВЕРТОЛЕТНЫХ ДВИГАТЕЛЕЙ И РЕДУКТОРОВ

Вертолет МИ-8 и его модификации – самый массовый (более 12 тыс. экземпляров) вертолёт в мире. Широко используется более чем в 50 странах мира. В составе: двигатели ТВ2-117, ТВ3-117 и главные редукторы ВР-8А, ВР-14, ВР-24.



ТВ2-117А (АГ)



ТВ3-117



ВР-8А



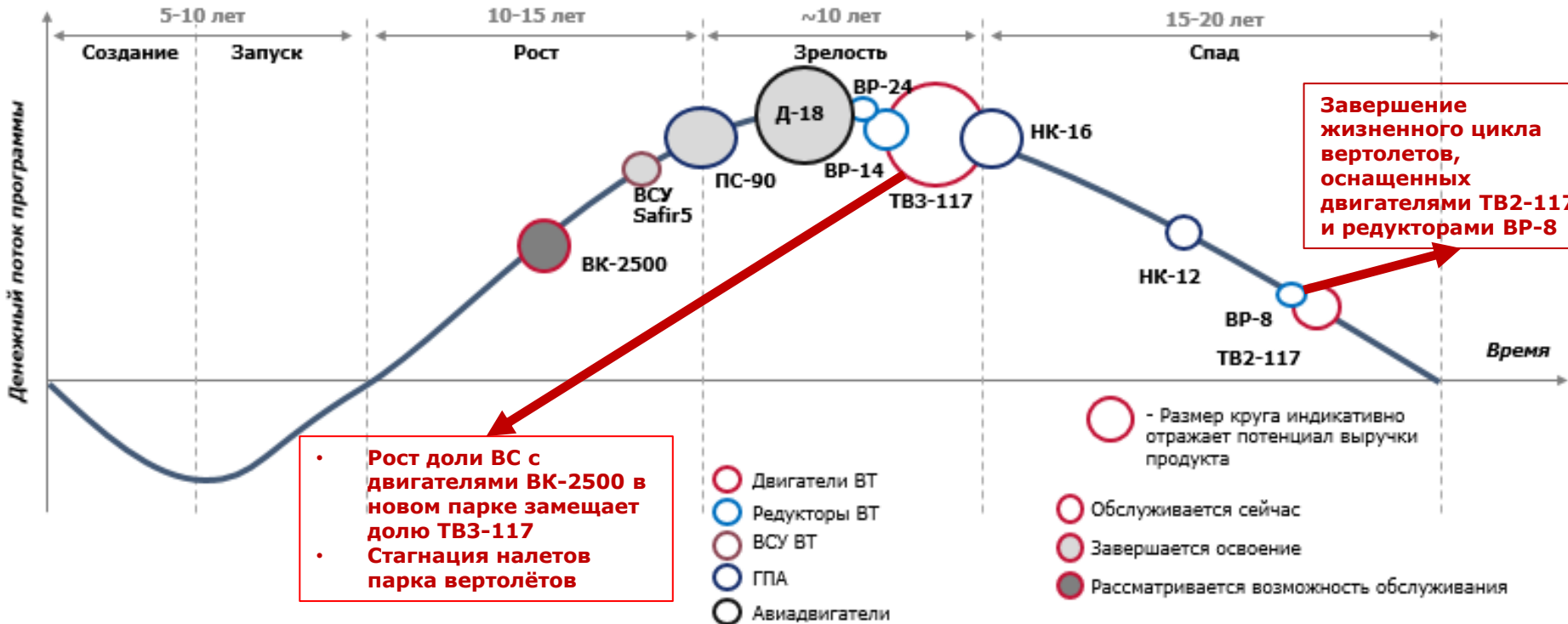
ВР-14



ВР-24

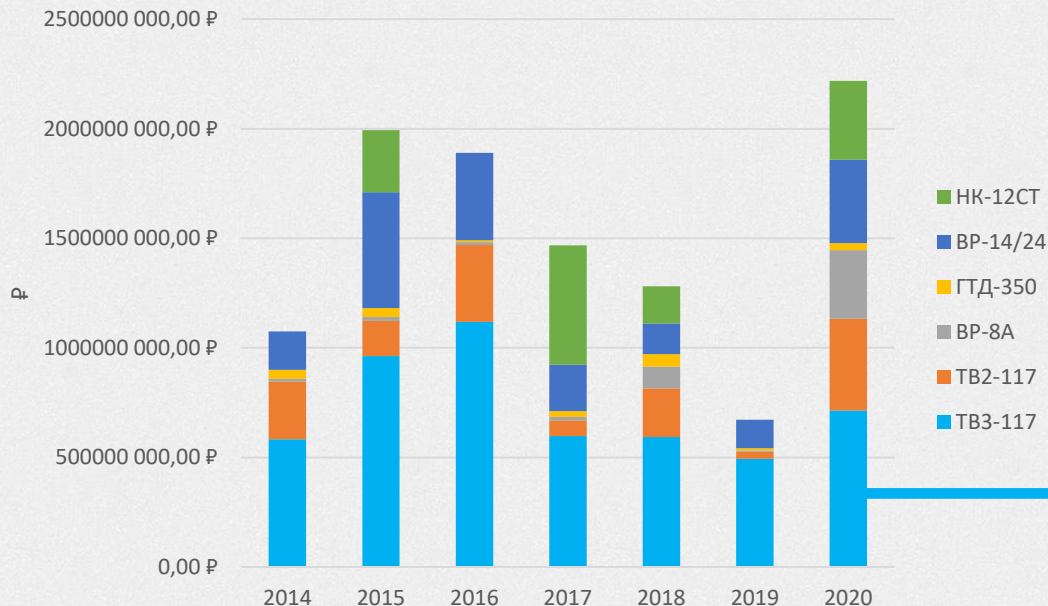
*Качество на земле – надежность в небе!*

# СТАДИИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА НАПРАВЛЕНИЯ «РЕМОНТЫ ДВИГАТЕЛЕЙ И РЕДУКТОРОВ»



*Качества на земле - надежность в небе!*

## Объем экспорта АО "УЗГА" в разрезе продуктовой линейки



**47,8%\***

всех экспортных продаж  
составляет ремонт

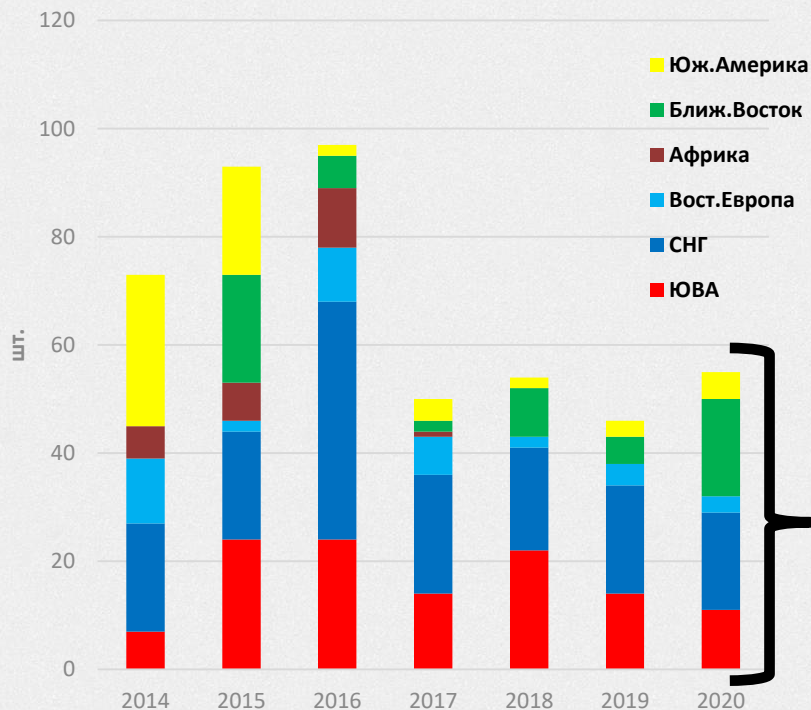
двигателя **ТВ3-117**



\*нарастающий итог с 2014 г. по 2020 г.

*Качество на земле - надежность в небе!*

## Объем продаж ремонтов ТВ3-117 на экспорт в разрезе регионов



**55 шт.**

- ремонтов на экспорт в 2020 г.
- законтрактовано на 2021 г.
- прогноз на 2022-2024 гг.\*

\* без учета разработанного в рамках ПП-2021 проекта

*Качество на земле - надежность в небе!*

## Общее описание рынка ремонтов ТВ3-117 на экспорт



Парк вертолетов Ми-8 (кроме РФ) – 2200 шт.  
ТВ3-117 – 3700 шт.



Среднегодовой налет – 150 часов



Среднегодовой выход в ремонт

370 шт.

**ОБЩАЯ ЕМКОСТЬ РЫНКА: > 350 шт./год**

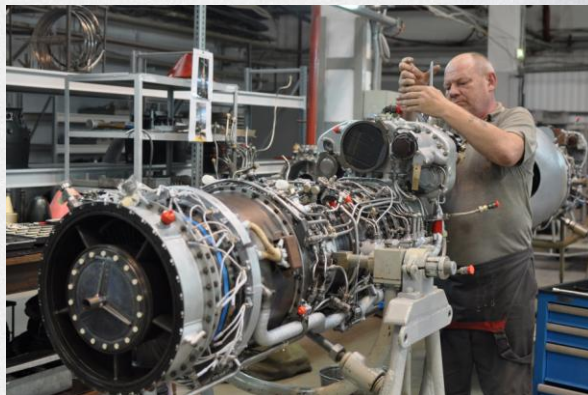
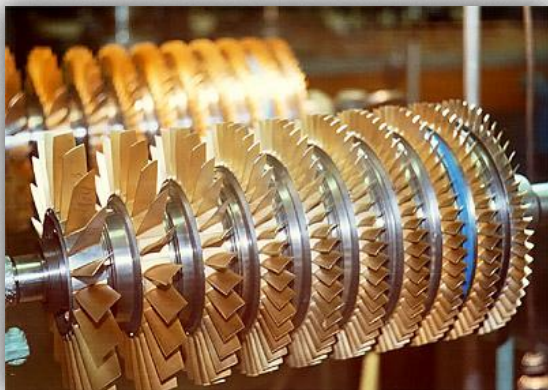
*Качество на земле – надежность в небе!*

## Разность средней цены на рынках РФ и экспортных

№ №	Наименование статей	Затраты, руб.	
		РФ	Экспорт
01	Затраты на материалы - всего	5 860 194,83	6 870 194,83
	в том числе:		
02	сырье и основные материалы, вспомогательные материалы	362 871,90	362 871,90
03	покупные полуфабрикаты		
04	возвратные отходы (вычитаются)		
05	комплектующие изделия	5 265 777,88	6 265 777,88
06	работы и услуги сторонних организаций производственного характера		
07	транспортно-заготовительные расходы	56 287,01	66 287,01
08	дси	107 093,28	107 093,28
09	энергия на технологические цели		
10	тара (невозвратная) и упаковка	68 164,76	68 164,76
11	Затраты на оплату труда основных производственных рабочих - всего:	618 205,77	618 205,77
12	в том числе:		
13	основная заработная плата	558 401,02	558 401,02
14	дополнительная заработная плата	59 804,75	59 804,75
15	Отчисления на социальные нужды	175 817,22	175 817,22
16	Специальные затраты	383 333,33	383 333,33
17	Общепроизводственные затраты	1 098 039,77	1 098 039,77
18	Общехозяйственные затраты	744 962,80	744 962,80
19	Прочие производственные затраты		
20	Производственная себестоимость	8 880 553,72	9 890 553,72
21	Внепроизводственные затраты		1 300 000,00
22	Полная себестоимость	8 880 553,72	11 190 553,72
23	<b>Прибыль</b>	<b>702 779,61</b>	<b>1 809 446,28</b>
24	<b>Цена (без НДС)</b>	<b>9 583 333,34</b>	<b>13 000 000,00</b>
25	<b>Цена (с НДС)</b>		

*Качество на земле - надежность в небе!*

## Производственные мощности ремонта ТВ3-117



Общий объем ремонтов ТВ3-117 – **280-300 шт./год**

*Качество на земле - надежность в небе!*



## Постановка цели по SMART

Направление задачи	Цель по SMART
Увеличение продаж	Увеличить продажи ТВ3-117 на экспорт к концу 2024 года на 45%

*Качество на земле - надежность в небе!*

## Стратегия «Сервис». Проект «Аптечка»

**Цель:** Создание подменного фонда двигателей (аптечки) и вывоз аптечки за рубеж для срочной замены в эксплуатации взамен отказавших.

**Ожидаемый эффект:** растет лояльность заказчика / продажи.

**Дополнительный эффект:** в случае отсутствия отказов двигателя можно продавать / сдавать в аренду / переносить на следующий год.

	2022	2023	2024
Двигатели в аптечке	2 шт.	1 шт.	1 шт.
Замены в эксплуатации		1 шт.	1 шт.
Общий объем инвестиций	46 000 000,00р.		
Объем продаж, шт.	55 шт.	65 шт.	80 шт.
Прогнозный прирост продаж, шт.		(+10)	(+25)

*Качество на земле - надежность в небе!*

## Проект «Аптечка». Устав проекта

### Описание проекта

Основной продукт проекта - функционирующий в ОАЭ склад подменных двигателей, готовых к срочной отправке в эксплуатирующие организации для замены отказавших двигателей ремонта УЗГА. В каждый момент времени на складе должно быть не менее одного готового двигателя. Проект предпринят для обеспечения бесперебойной эксплуатации клиентского авиапарка с целью увеличения роста продаж ремонтов двигателей типа ТВ3-117 на экспортные рынки.

### Генеральная цель проекта

Увеличить продажи продукции АО "УЗГА" на экспорт к концу 2024 года на 45%

### Результаты проекта

Действующий, наполненный в любой момент как минимум одним подменным изделием склад, позволяющий организовывать срочную замену отказавших изделий в эксплуатации и повышающий тем самым лояльность клиентов. Увеличенный портфель заказов на капитальный ремонт ТВ3-117 в объеме не менее 80 шт., обусловленный бесперебойной эксплуатацией авиапарка заказчиков.

### Возможные риски проекта

1. Число отказов в эксплуатации превысит ожидаемый расчетный норматив проекта
2. Отказ в эксплуатации случится раньше прибытия первого двигателя на склад
3. Отгрузка в эксплуатацию превысит 48 часов
4. Рост продаж не будет соответствовать расчетному в проекте

### Параметры проекта

#### Сроки проекта

Начало проекта 01.01.2022 г., окончание 31.12.2024 г.

#### Бюджет проекта

От 33 500 000,00р. до 46 000 000,00р.

#### Требуемые ресурсы

Кадровые, финансовые, организационные

*Качества на земле - надежность в небе!*

## Проект «Аптечка». Финансовая оценка проекта

Прогнозные показатели эффективности инвестиций	Единицы измерения	Значения
Ставка дисконтирования	%	20,00
PВ (период окупаемости проекта)	мес.	30
DPВ (дисконтированный период окупаемости проекта)	мес.	34
NPV (чистый приведенный доход)	₽	7 775 356,04 ₽
IRR (внутренняя норма рентабельности, в процентах)	%	<b>32,08 %</b>
PI (индекс прибыльности проекта)		X
PF (потребность в финансировании)	₽	45 930 271,70 ₽
CD (дефицит денежных средств)	₽	0,00 ₽

*Качество на земле - надежность в небе!*

## Проект «Аптечка». График окупаемости



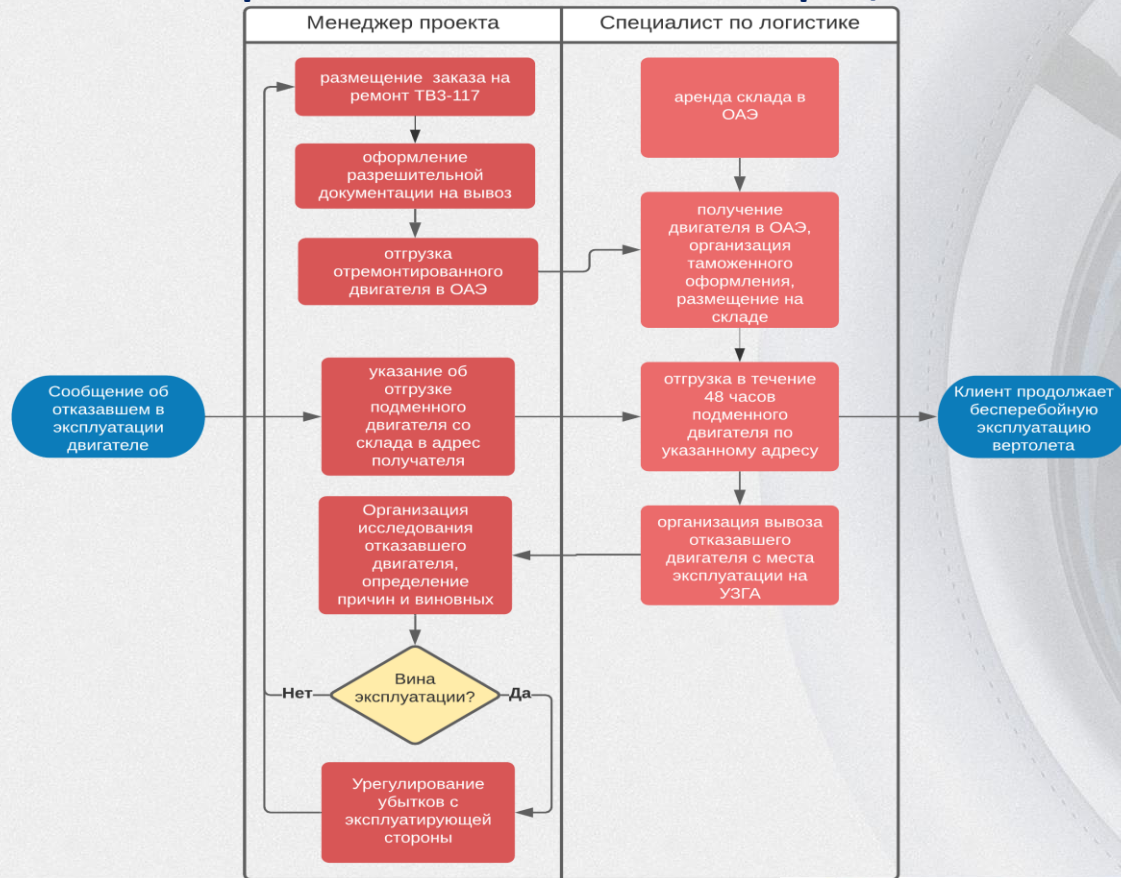
*Качество на земле - надежность в небе!*

## Проект «Аптечка». Команда проекта

Должность	Возраст, пол	Уровень образования	Опыт	Функции
<b>Менеджер проекта</b>	От 26 лет, муж	ВПО	От 3 лет стажа в сфере ВЭД	Осуществляет общее руководство проектом, координирует и контролирует работу над проектом, размещает заказ на ремонты подменных двигателей в производственной линии УЗГА, организует оформление разрешительной документации и отгрузку отремонтированных двигателей в ОАЭ, принимает информацию об отказе двигателей в эксплуатации, дает указание о срочной отгрузке подменных двигателей из ОАЭ, принимает отказавшие двигатели в России, организует их исследование, урегулирует убытки с виновной стороной.
<b>Специалист по логистике</b>	От 26 лет	ВПО	От 2 лет стажа в сфере международной логистики	Организует ежегодную аренду склада не менее 60 м2 в ОАЭ. Организует прием, таможенное оформление и размещение на складе двигателей из России. Организует прием, таможенное оформление и размещение на складе двигателей из России. По указанию менеджера проекта организует срочную (в течение 48 часов) отгрузку подменного двигателя по указанному адресу. Организует возврат отказавших двигателей на УЗГА

*Качество на земле - надежность в небе!*

# Проект «Аптечка». Бизнес-процессы



*Качество на земле - надежность в небе!*

## Анализ чувствительности проекта «Сервис»

### Пессимистичный прогноз

	2022	2023	2024
Двигатели в аптечке	2 шт.	2 шт.	2 шт.
Замены в эксплуатации		2 шт.	2 шт.
Общий объем инвестиций	53 500 000,00р.		

### Реалистичный прогноз

	2022	2023	2024
Двигатели в аптечке	2 шт.	1 шт.	1 шт.
Замены в эксплуатации		1 шт.	1 шт.
Общий объем инвестиций	46 000 000,00р.		

### Оптимистичный прогноз

	2022	2023	2024
Двигатели в аптечке	2 шт.	0	0
Замены в эксплуатации		0	0
Общий объем инвестиций	33 500 000,00р.		

*Качество на земле - надежность в небе!*



## ВЫВОДЫ

- проект представляется наиболее оптимальной стратегией с точки зрения увеличения экспортных продаж
- выход на точку окупаемости через 2,5 года (30 месяцев)
- суммарная чистая прибыль от реализации проекта 27 млн. руб.
- налоговые отчисления в бюджет 7 млн. руб.

*Качество на земле - надежность в небе!*

## СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Бауэр Виталий Владимирович  
Начальник ОВЭД  
АО "Уральский завод гражданской авиации"  
Дивизион «Двигатели»  
тел.: (343) 2955453, 2955454, вн.5638  
моб. тел.: 89122812706  
[bauer@uwca.ru](mailto:bauer@uwca.ru)



*Качество на земле - надежность в небе!*