

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ И ФИНАНСОВ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЛАН ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ
ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЫПУСКНАЯ РАБОТА

на тему

**«Разработка рекомендаций по оценке
потенциальных направлений коммерческой
деятельности автономного учреждения»**

Выполнила:

Пестрякова Алина Викторовна

Научный руководитель:

Старший преподаватель

кафедры МиУЭ ИЭГУиФ СФУ

Агеева Татьяна Юрьевна

ЦЕЛЬ РАБОТЫ

оказание методической поддержки руководителю автономного учреждения- подход к оценке направления коммерческой деятельности

ПРЕДМЕТ

оценка направлений коммерческой деятельности через анализ способностей автономного учреждения

ОБЪЕКТ

Автономное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Центр «Открытый регион»



ПОЛНОМОЧИЯ АВТОНОМНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ



- выбрать направления коммерческой деятельности в соответствии с видами деятельности, указанными в уставных документах
- выбрать источник финансирования
- использовать один из методов ценообразования
- использовать доходы в своих целях

УСЛОВИЯ

- коммерческая деятельность служит достижению целей, ради которых создано учреждение
- деятельность указана в учредительных документах



ЦЕЛЬ АУ «ЦЕНТР «ОТКРЫТЫЙ РЕГИОН»

формирование механизмов, технологий и культуры открытости в системе государственного управления и местного самоуправления в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре

2020 год

298 467,07 тыс. руб.

размер субсидии

5 940,22 тыс. руб.

объем полученных доходов от приносящей доход деятельности

418,72 тыс. руб.

доходы от оказания платных услуг

2019 год

221 713,67 тыс. руб.

размер субсидии

6 992, 17 тыс. руб.

объем полученных доходов от приносящей доход деятельности

713, 00 тыс. руб.

доходы от оказания платных услуг

СПОСОБНОСТИ АУ «ЦЕНТР «ОТКРЫТЫЙ РЕГИОН»

- Научный потенциал
- Информационные ресурсы
- Кадры
- Методическая база
- Образовательная лицензия
- Имидж



РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОЦЕНКЕ НАПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Эта **1** Создать проектную команду

Эта **2** Провести SWOT-анализ
и

Эта **3** Рассчитать конверсию воронку продаж (например, 30
и коммерческих предложений – 3 заключенных контракта)

- Сделать анализ потребностей

- Подготовить коммерческое предложение



SWOT- АНАЛИЗ



	Сильные стороны –S Команда из IT-специалистов и профессионалов в области инициативного бюджетирования Поддержка НИФИ МИНФИН Набор проверенных инструментов и практик	Слабые стороны – W Нехватка кадров Невозможность изменения орг структуры Некачественные коммуникации
Возможности –O Наличие цифровых компетенция населения Доступность AI, BigData, BlockChain Есть спрос на поддержку государством инициатив Есть технологии защиты информации Наличие компетенций удаленной работы	Создать новый инструмент взаимодействия с использованием технологий AI, BigData, BlockChain Создать новый инструмент обеспечив защиту информации Создать коммерческое предложение с рекомендациями НИФИ МИНФИН	Создать проектную команду Создать «Корпоративный университет» и обеспечить освоение технологий взаимодействия
Угрозы – T Главенство федеральных решений Изменение законодательства Появление внезапных задач, продиктованных политической ситуацией	Создание проектной команды Интеграция в федеральные проекты	Обучение команды Развитие коммуникационной платформы Сделать упор на прогнозирование «Франшиза» - создать продукт который может существовать без нашей команды



КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ



Создав сильную проектную команду мы выводим на федеральный уровень услуги с использованием технологии AI, BigData, BlockChain, обеспечив защиту информации и предложив доступную цену



РАЗВИТИЕ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ЮГРЕ

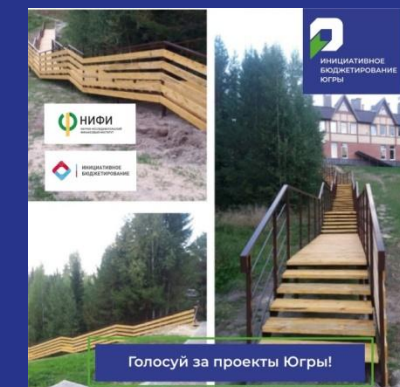
В системе инициативного бюджетирования isib.myorenugra.ru проведен **региональный конкурс** среди инициативных проектов на территории округа. **100 участников**

Соглашение с НИФИ МИНФИНА о сотрудничестве в информационно-консультационной и экспертно-аналитической сферах

Более 400 специалистов прошли курсы повышения квалификации по программе «Инициативные проекты – механизм участия институтов гражданского общества в управлении государственными финансами»

Сотрудник ЦИБ Югры **вошел в состав экспертного совета** по вопросам инициативного бюджетирования при Департаменте бюджетной методологии и финансовой отчетности в государственном секторе Министерства финансов Российской Федерации и Всемирного банка

Занимаемся позиционированием Инициативного бюджетирования Югры в социальных сетях



РАЗВИТИЕ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В РЕГИОНЕ

Услуги по нормативному обеспечению проведения конкурса

Услуги по проведению информационной кампании в регионе

Участие в образовательных проектах

Участие в разработке/доработке информационного обеспечения

Предоставление лицензии на использование информационной системы



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!