



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВШКУ
РАНХиГС
ВЫСШАЯ ШКОЛА
УПРАВЛЕНИЯ
КОРПОРАТИВНОГО
ТАРАХИ

Разработка проекта создания учебного театра на базе бюджетного профессионального образовательного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Колледж- интернат Центр искусств для одарённых детей Севера»

Слушатель: А.В. Тарасов

Научный руководитель: С.А. Стерхова



Актуальность выпускной аттестационной работы

- Актуальность темы исследования обусловлена возрастающим значением среднего профессионального образования в обеспечении современного рынка труда кадровым ресурсом
- Современный тип среднего профессионального образования относится к практико-ориентированному образованию
- Практико-ориентированное образование рассматривается как система устойчивого взаимодействия профессионального образования со сферой труда



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ВШКУ
РАНХиГС**
ВЫСШАЯ ШКОЛА
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ



Конкурентный анализ

Учреждение	<i>АУ «Концертно-театральный центр «Югра – Классик»</i>	<i>МБУ «КДЦ «Октябрь»</i>	<i>БУ «Ханты-Мансийский театр Кукол»</i>
Мероприятия	<ul style="list-style-type: none"> • Джазовые концерты • Концерты русских песен • Вечера органной музыки • Вечера классической музыки 	<ul style="list-style-type: none"> • Концерты • Театральные гастроли трупп из других городов • Мероприятия для детей, приуроченные к праздникам («День Учителя»-онлайн, «1 сентября», «Новый год») 	<ul style="list-style-type: none"> • Театрализованные представления для детей, • Кукольные представления



Цель выпускной аттестационной работы

- На основе анализа нормативно-правовой базы в сфере культуры и образования разработать проект учебного театра и составить план осуществления проекта на базе бюджетного профессионального образовательного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Колледж-интернат Центр искусств для одарённых детей Севера».



Объект выпускной аттестационной работы

БУ «Колледж-интернат Центр искусств для одарённых детей Севера»
Профессиональное образовательное учреждение
с многоуровневой системой образования

Первая ступень обучения

Вторая ступень обучения

Основное обще
образование

Дополнительное
предпрофессиональное
образование

Среднее
профессиональное
образование в области
культуры и искусства

Направления в сфере искусств

Хореографическое

Музыкальное

Художественное

720

• Количество обучающихся

271

• Количество сотрудников

5 зданий
S 48 000 м2

• Материальная база



Предмет выпускной аттестационной работы

Процесс создания учебного театра на базе БУ «Колледж-интернат Центр искусств для одарённых детей Севера»:

- **Внесение изменений в правоустанавливающие документы**
- **Получение финансирования**
- **Создание нормативно-локальной базы учреждения**
- **Подбор персонала**
- **Творческий процесс**
- **PR деятельность**
- **Выход продукта на рынок услуг**



Задачи выпускной аттестационной работы

- Изучить действующее законодательство в сфере культуры и образования
- Определить предпосылки, экономические и организационно-методические условия создания учебного театра на основе опыта учебно-творческой деятельности бюджетного профессионального образовательного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Колледж-интернат Центр искусств для одарённых детей Севера»
- Провести анализ ресурсного обеспечения реализации проекта
- Разработать схему бизнес процесса создания учебного театра
- Разработать план внедрения проекта в деятельность бюджетного профессионального образовательного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Колледж-интернат Центр искусств для одарённых детей Севера»



Методология

Теоретические и эмпирические методы исследования:

- **Системный (Центр искусств как комплексная система)**
- **Изучение и анализ (соответствие нормативной базе)**
- **Сравнение (территориальное и обособленное структурное подразделение)**
- **Моделирование (учебный театр структурное подразделение Центра искусств)**
- **Математический (Расходы + доходы)**



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК И ОБРАЗОВАНИЯ
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВШКУ
РАНХиГС
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР
КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ



Нормативно-правовое регулирование в сфере культуры и образования



Возможные расходы

С М Е Т А

расходов на реализацию мероприятия постановка сказки-балета «Алиса в стране чудес»

№ п/п	Направления расходов	Финансирование (руб.)
		Всего на проект
1	Приобретение оборудования и хозяйственного инвентаря для показа балета, изготовление театрального реквизита для показа балета:	2 142 700,00
1.1.	Изготовление сценических декораций и балетных атрибутов: «Изготовление сказочного персонажа «Чеширский Кот», «Изготовление домика Герцогини», «Изготовление фигуры Шахматной Королевы», «Фактуры Зазеркалья», «Гравюра «Сказочный персонаж», «Создание карты Страны Чудес», «Сюжетная композиция «Сказочный лес», «Создание образа Кролика», «Натюрморт «Безумное чаепитие», «Многослойная картина из бумаги «Встреча с Гусеницей», «Изготовление персонажа гусеница», «Изготовление чайника для персонажа мышка Соня», «Копья для стражников»	643 000,00
1.2.	Приобретение задника (2 шт.): «Задник сценический с изображением абстрактного рисунка», «Разрезной живописный задник с изображением части дома викторианской эпохи и сада»	1 100 000,00
1.3.	Приобретение сценических костюмов: «Головной убор Белый кролик», «Головной убор цветок», «Костюм сценический мужской вальс», «Костюм сценический женский вальс», «Костюм сценический Алиса», «Костюм мужской лягушка», «Колет мужской лещ», «Колет мужской лягушка», «Колет мужской белый кролик», «Колет мужской король», «Колет мужской валет»	399 700,00
Итого:		2 142 700,00



Планируемый доход

- Из расчета на 586 мест- 117 билетов по 400 рублей= 46 800 рублей за 1 мероприятие
- За 80 мероприятий в год=3 744 000 рублей
- 160 билетов по 350 рублей=- 56 000 за 1 мероприятие
- За 80 мероприятий в год= 4 480 000 рублей
- 309 билетов по 300 рублей= 92 700 за 1 мероприятие
- За 80 мероприятий в год= 7 416 000 рублей
- Итого прибыль за 1 мероприятие= 195 500 рублей
- Итого годовая прибыль за 80 мероприятий= 15 640 000 рублей



Планируемый результат

- **Расширение компетенций выпускников в части практического опыта трудовой деятельности по специальности**
- **Удовлетворение спроса зрительской аудитории на виды сценического искусства, отсутствующие в настоящее время в репертуаре действующих профессиональных коллективов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры**
- **Привлечение в образовательное учреждение потенциальных абитуриентов, работодателей, инвесторов и спонсоров**
- **Улучшение финансового состояния образовательного учреждения за счет расширения доходприносящей деятельности**



Выводы

- Возможности создания учебного театра как внутреннего структурного подразделения колледжа с функционалом профессионального театра предусмотрено существующей нормативно-правовой базой
- Определены экономические аспекты театрально-зрелищного рынка услуг
- Всесторонний ресурсный анализ БУ «Колледж-интернат Центр искусств для одарённых детей Севера» показал полную хозяйственную готовность и большой творческий потенциал учреждения для открытия отдельного структурного подразделения – учебного театра



Выводы

- Внедрение учебного театра в процесс практической деятельности образовательной организации позволит эффективно реализовывать практико-ориентированное обучение, облегчит переход выпускников из учебного заведения в профессиональную среду при трудоустройстве после окончания колледжа
- Для финансирования проекта будут использованы только средства за счет субсидии из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в рамках финансирования государственного задания и материально-техническая база действующего образовательного учреждения

