

*Разработка системы  
подготовки и  
профессиональной  
адаптации ординаторов  
НИИ Комплексных  
проблем  
сердечно-сосудистых  
заболеваний*

**Выполнил:**

Руководитель научно-образовательного  
отдела НИИ КПССЗ

Зверева Т.Н.

**Научный руководитель:**

К.психол.н., доцент  
кафедры  
психологических наук  
КемГУ

Канина Н.А.

**Цель:** разработка системы подготовки и профессиональной адаптации ординаторов

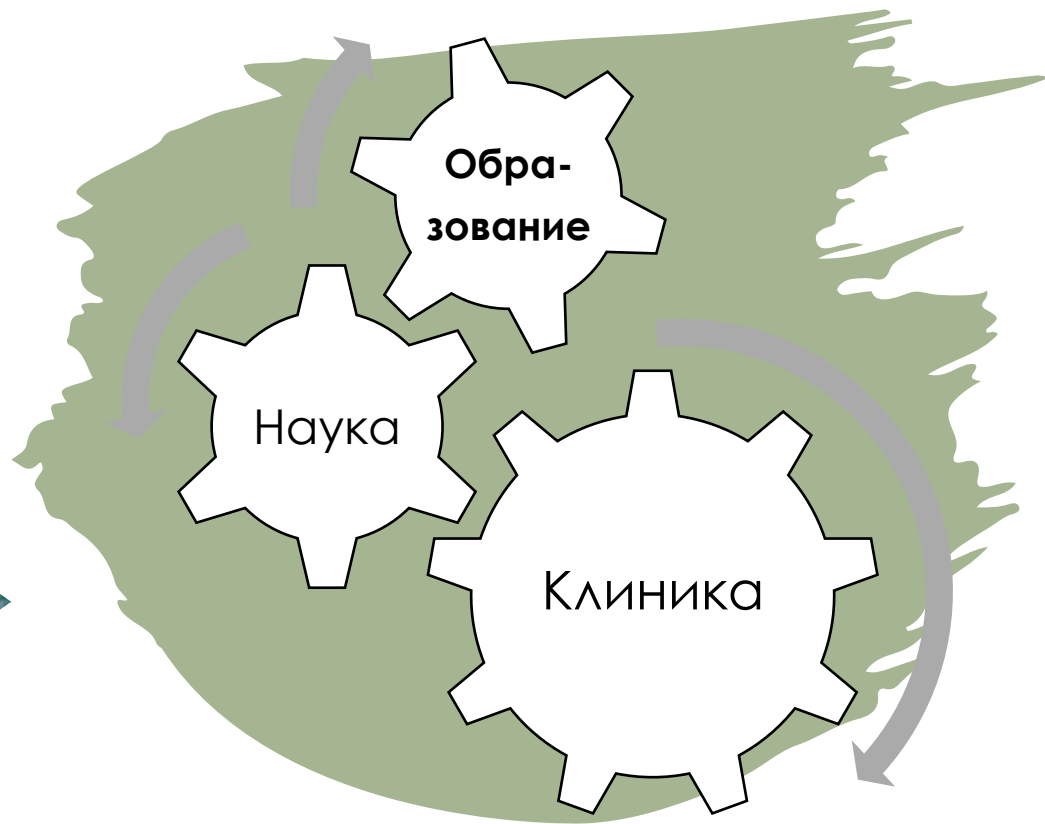
**Задачи:**

1. проанализировать теоретические основы системы подготовки и профессиональной адаптации в управлении персоналом;
2. проанализировать основные показатели деятельности НИИ КПССЗ и методы теоретической подготовки ординаторов;
3. разработать систему подготовки и профессиональной адаптации ординаторов НИИ КПССЗ.



**первый шаг...**





**НИИ КПССЗ** федеральный кардиологический центр, реализующий научные, образовательные и клинические направления международного уровня в области кардиологии и сердечно-сосудистой хирургии, медицинских биотехнологий, эпидемиологии сердечно-сосудистых заболеваний





# СТРУКТУРА УЧРЕЖДЕНИЯ

Директор

Заместитель  
директора по  
научной работе

Заместитель директора  
по научной и лечебной  
работе

Главный врач

Заместитель  
директора по  
экономике и финансам

Главный  
бухгалтер

Главный  
инженер

Ученый секретарь

Зам.главного врача по  
медицинской части

Главная медицинская  
сестра

Лаборатория  
молекулярной,  
трансляционной  
и цифровой  
медицины

Научные подразделения

Клиника

Отдел экспериментальной  
медицины

Отдел клинической кардиологии

Отделение кардиохирургии №1

Отделение кардиохирургии №2

Отдел хирургии сердца и сосудов

Отдел оптимизации медицинской  
помощи при ССЗ

Операционный блок

Отделение анестезиологии-  
реанимации

Лаборатория  
фиброгинеза  
миокарда

Отдел организации инновационных  
и клинических исследований

Научно-образовательный отдел

Отделение рентгенхирургических  
методов диагностики и лечения

Отделение сосудистой хирургии с  
рентгеноперационной (г.Новокузнецк)

Лаборатория  
тканевой инженерии  
и внутрисосудистой  
визуализации

Научная библиотека

Отделение хирургического лечения  
сложных нарушений ритма сердца и  
электрокардиостимуляции

Вспомогательные  
подразделения

Служба обеспечения

Ведущий  
юрисконсульт

Организационно-  
методический отдел

Планово-  
экономический отдел

Технический  
отдел

Отдел кадров

Бухгалтерия

Инженерно-  
техническая служба

Документовед

Секретарь

ОИТ

Виварий

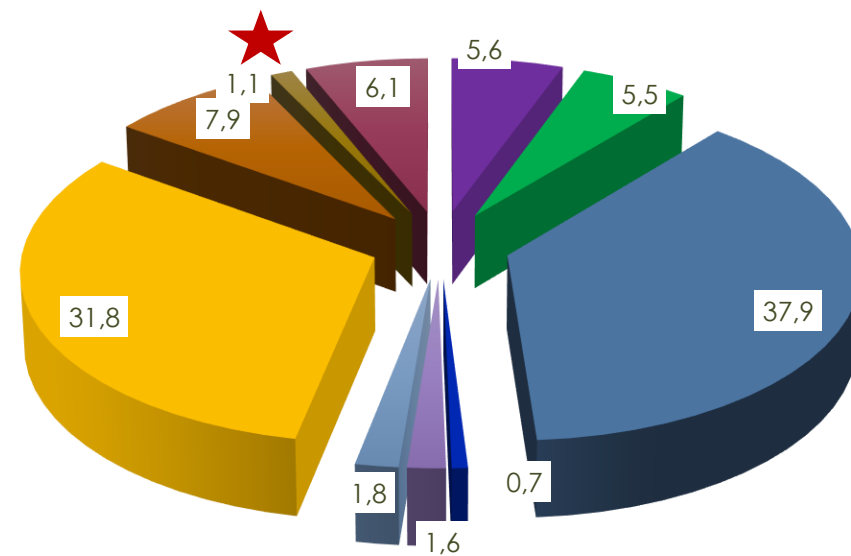
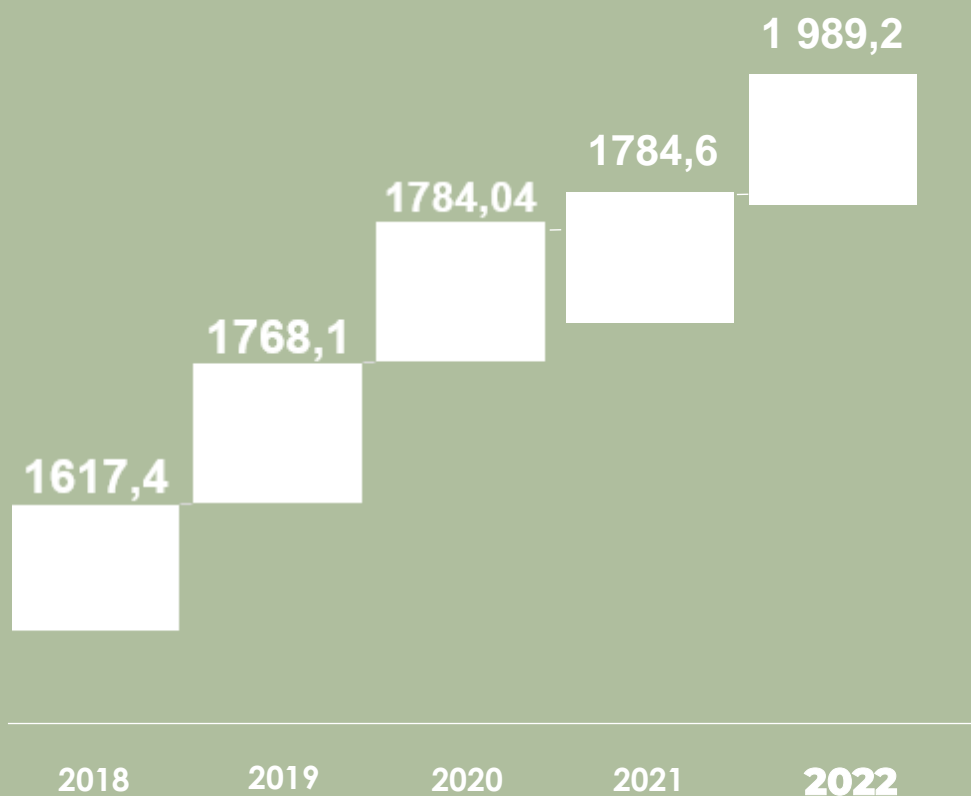
Отдел качества

Контрактная  
служба

Хозяйственный  
отдел

Служба ресурсного  
обеспечения

# ДОХОД ПО ВСЕМ ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ, МЛН. РУБ.



- ФНИ
- Гранты, платные образовательные услуги
- ВМП
- Платные мед. Услуги
- Нац. Проекты
- ТФ ОМС
- ФФ ОМС
- ПНИ
- Аспирантура, ординатура
- Субсидии

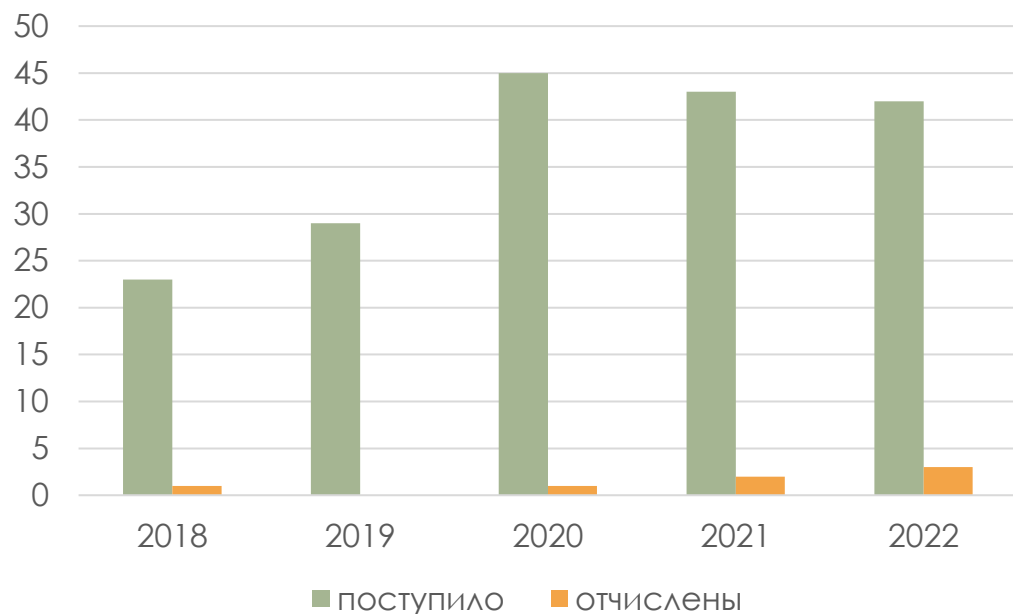


# *Ординатура*

- **31.08.02** Анестезиология-реаниматология
- **31.08.09** Рентгенология
- **31.08.13** Детская кардиология
- **31.08.36** Кардиология
- **31.08.62**  
Рентгенэндоваскулярные диагностика и лечение
- **31.08.63** Сердечно-сосудистая хирургия
- **31.08.71** Организация здравоохранения и общественное здоровье

# Динамика показателей количества обучающихся

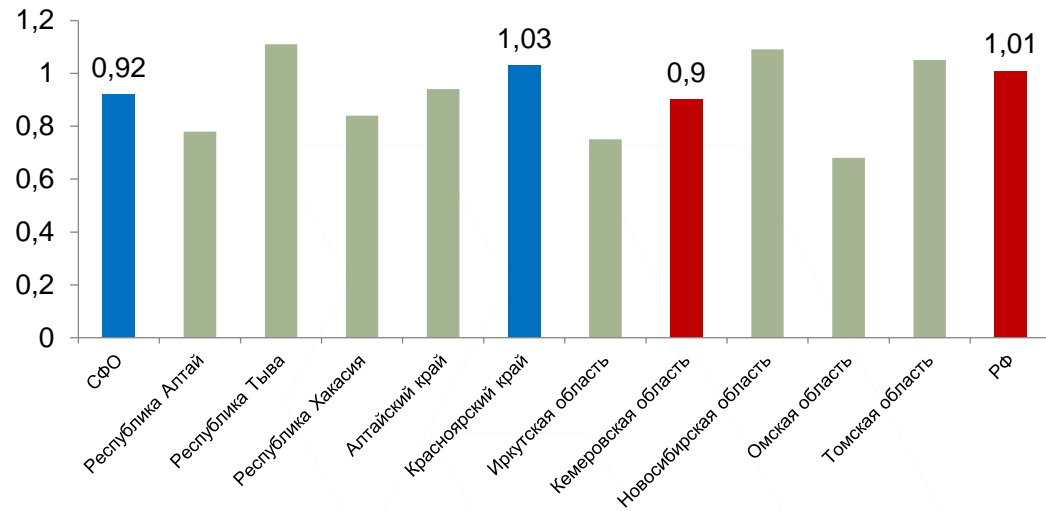
## Количество обучающихся



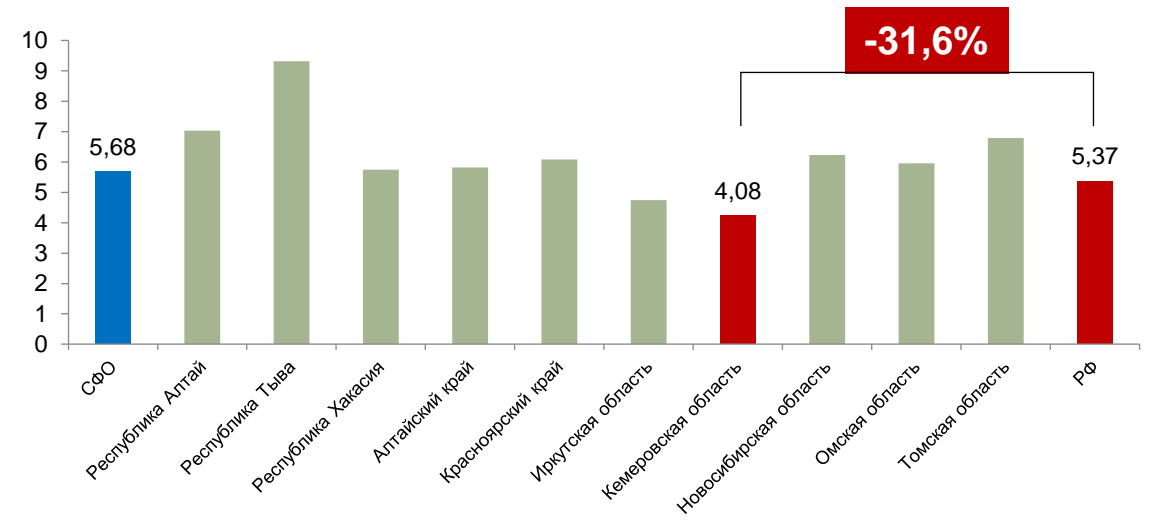
**1 обучающийся – 420  
тыс руб/год**

# ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КАРДИОЛОГАМИ И ТЕРАПЕВТАМИ В КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

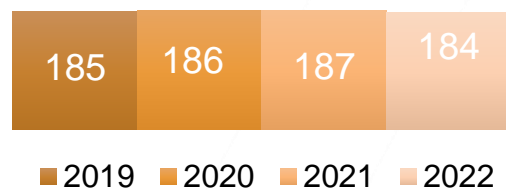
Обеспеченность кардиологами в 2022 г.  
на 10 тыс. взр. населения



Обеспеченность терапевтами 2022 г.  
на 10 тыс. взр. населения



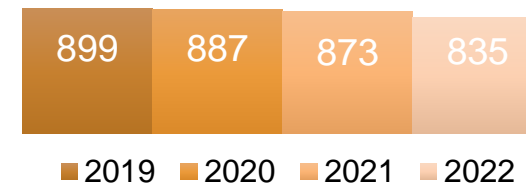
Динамика числа кардиологов в Кемеровской области



-1% (-3)



Динамика числа терапевтов в Кемеровской области



-4,3% (-38)





# SWOT-анализ научно-образовательной деятельности НИИ КПССЗ

Сильные стороны	Слабые стороны
Высокий образовательный уровень	Высокая занятость педагогического персонала
Высококвалифицированный педагогический персонал	Низкий уровень коммуникативных компетенций у ординаторов
Современные методы оказания помощи пациентам	Отсутствие системного подхода к профессиональной адаптации ординаторов
Возможность реализации научного потенциала	
Возможности	Угрозы
Высокий профессионализм выпускников (100% трудоустройство)	Не выполнение целевых показателей выпуска специалистов.
Социальная поддержка научных и медицинских кадров государством	Снижение КЦП
Активная грантовая позиция Института	Отзыв образовательной лицензии



Эмоциональное  
выгорание

Разочарование в  
профессии

# *Три направления работы*

## **Пропедевтика**

- Кафедры мед ВУЗов на базе НИИ КПССЗ
- Стажировки и практики студентов
- Работа в научных проектах
- Дни открытых дверей.

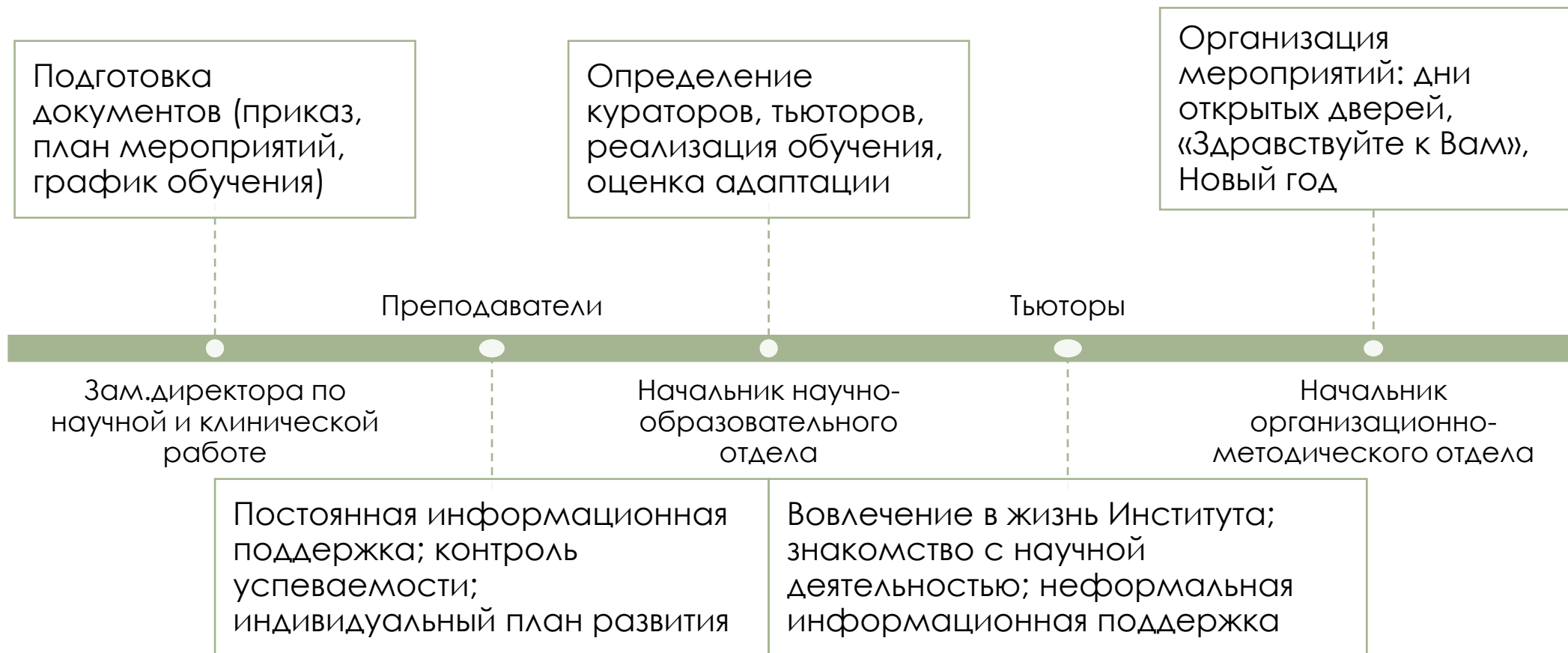
## **Курация и адаптация**

- Кураторы направлений
- Тьюторы из числа ординаторов и аспирантов
- Оценка адаптации

## **Последующее сотрудничество**

- Конференции и мастер-классы
- Телемедицинские консультации
- Консилиумы

# План действий



# Ожидания

## Финансовые

- Сохранение численности обучающихся
- Увеличение контрольных цифр приема
- Повышение потока контрактных обучающихся

## Социальные

- Повышение обеспеченности специалистами здравоохранения
- Создание профессионального комьюнити в Кузбассе
- Повышение доступности высокотехнологичной помощи пациентам



*Спасибо*

Татьяна Зверева

zvertn@kemcardio.ru

<https://kemcardio.ru/>

