

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ К ВЫПУСКНОЙ
АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЕ НА ТЕМУ:**

**«ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ
НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ ООО «ЛЕТО КРУГЛЫЙ ГОД»**

МАКЛАЕВА АНАСТАСИЯ АЛЕКСЕЕВНА

26.06.2023

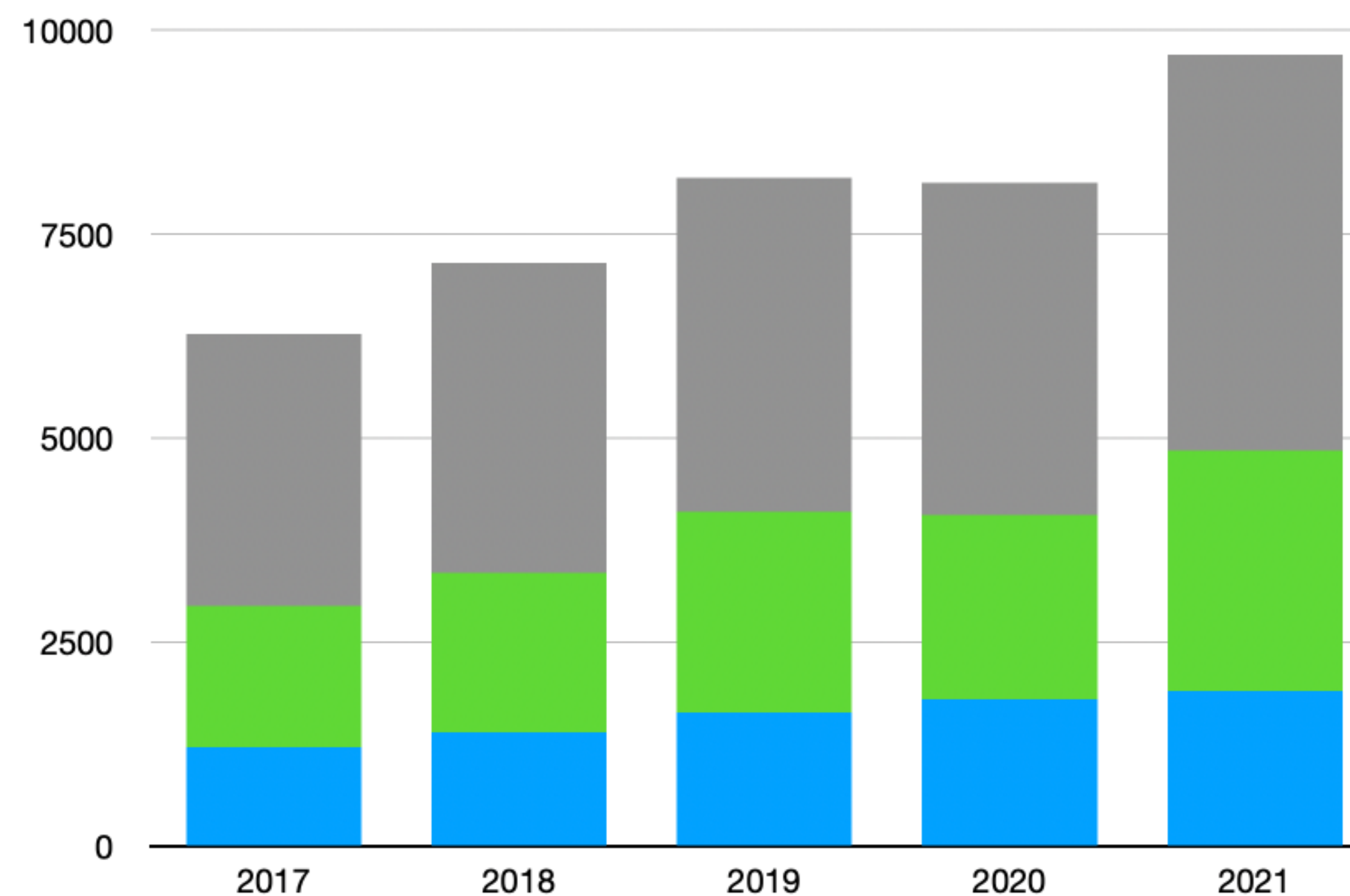
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

- * Цифровая трансформация - одна из национальных целей развития Российской Федерации.
- * Сложный процесс внедрения. Человеческий фактор.
- * Требуется дополнительное внимание и проработка региональном, федеральном и локальном уровне.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

**Рост затрат на
развитие
экономики**

- Валовые внутренние затраты на развитие цифровой экономики
- Внутренние затраты организаций на создание, распространение и использование цифровых технологий и связанных с ними продуктов и услуг**
- Затраты домашних хозяйств на использование цифровых технологий и связанных с ними товаров и услуг



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Структура затрат по отраслям

Структура внутренних затрат организаций на создание, распространение и использование цифровых технологий и связанных с ними продуктов и услуг по видам экономической деятельности (в процентах к итогу)

Отрасль	2020 г	2021 г
Сельское хозяйство	0,4	0,4
Добыча полезных ископаемых	1,4	1,9
Обрабатывающая промышленность	8,2	8,7
Обеспечение энергией	2,2	1,8
Водоснабжение, водоотведение, утилизация отходов	0,6	0,3
Строительство	1,6	2,8
Оптовая и розничная торговля	6,0	9,2
Транспортировка и хранение	7,9	5,1

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Цель работы - разработка алгоритма цифровизации предприятия в строительной отрасли и определение степени ее влияния на его экономическую составляющую.

Цель цифровой трансформации - повышение эффективности и устойчивости бизнес-модели предприятия.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

При всех плюсах цифровизации, она несет и определенные **риски**, такие как:

- * утечка информации;
- * хакерские атаки;
- * потеря контроля над управлением предприятием.

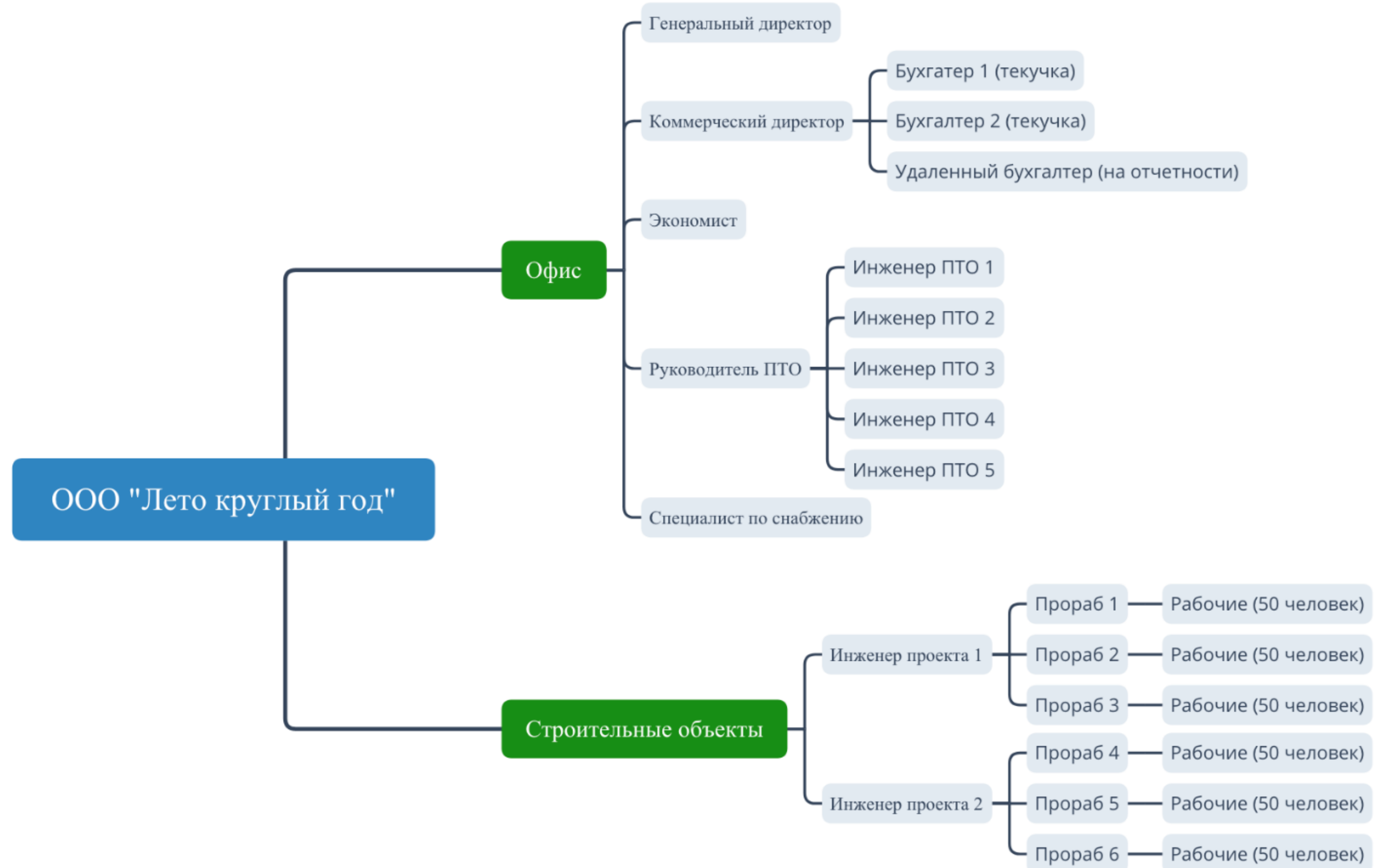
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Краткая характеристика ООО «Лето круглый год»:

- 16 лет на рынке
- 13 штатных сотрудников и более 300 вне штата;
- средняя заработная плата штатного персонала составляет 80 000 руб.;
- годовой объем продаж за 2022 год составил 647 300 000 руб.;
- средний размер сделки 65 000 000 руб.;
- целевая норма рентабельности 20%.

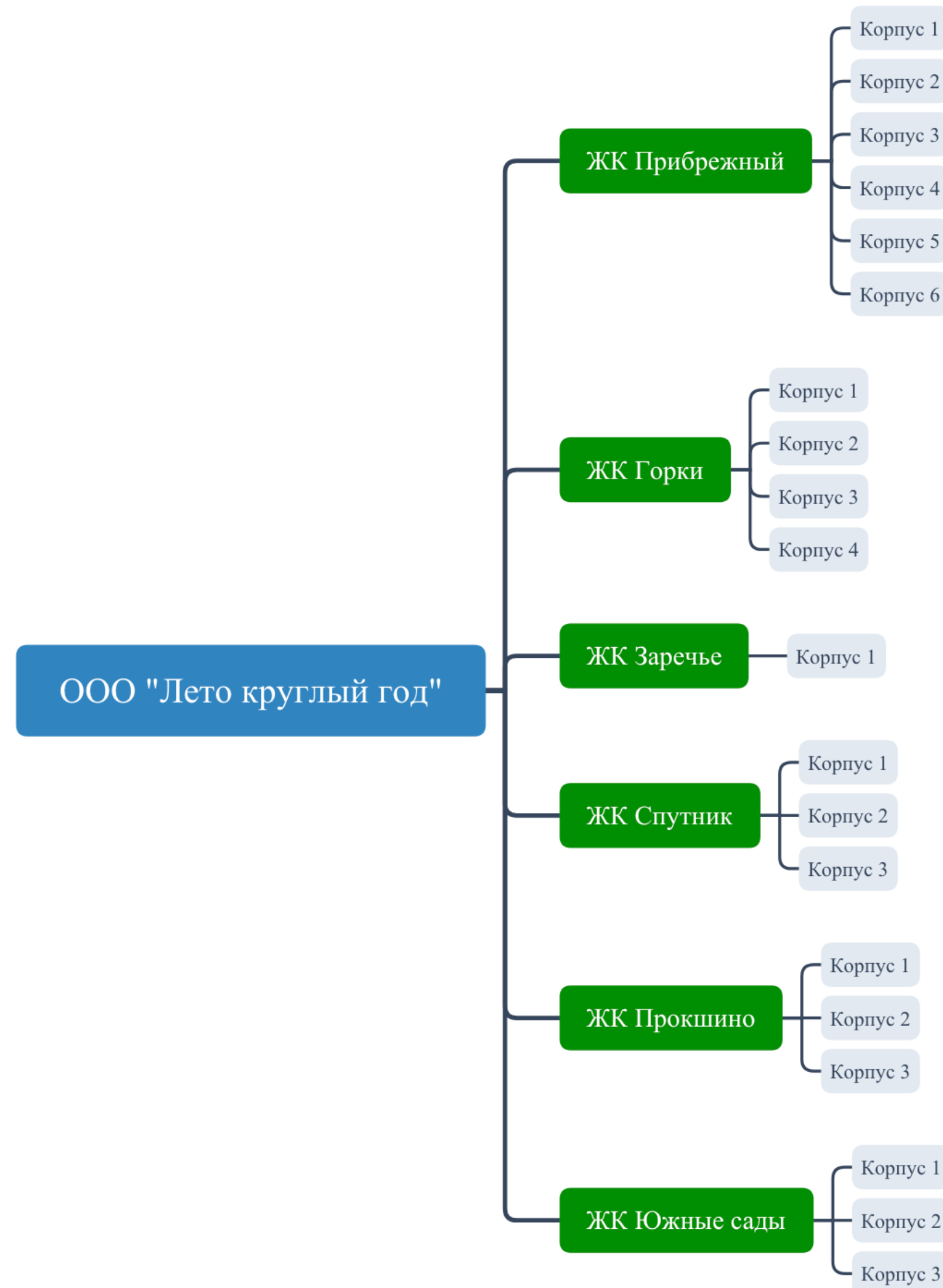
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Структура компании



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Структура проектов



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Задачи в рамках предприятия ООО «Лето круглый год»:

- оцифровка задач;
- оцифровка документооборота;
- снижение вероятности ошибок из-за человеческого фактора;
- введение системы учета;
- автоматизация рассылки писем о возврате гарантийных платежей;
- внедрение проектного управления.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

Принято решение **на первом этапе** цифровизации внедрить CRM-систему и таск-трекер Битрикс24 по следующим критериям:

- наличие системы постановки и отслеживания выполнения задач;
- наличие CRM-системы;
- возможность быстрого подключения новой системы;
- отсутствие необходимости подключения программистов на старте;
- невысокая цена как на старте, так и в процессе использования.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

* **ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ РЕШЕНИЯ ПОСТАВЛЕННОЙ ЗАДАЧИ:**

1. **Оцифрованы задачи** и доступны всем причастным к их выполнению сотрудникам. Это позволяет сделать работу максимально прозрачной.

2. **Оцифрованы проекты**, разделены на максимально автоматизированные этапы, на каждом из которых подключаются причастные к нему исполнители.

По каждому ключевому событию приходят **уведомления и напоминания**.

3. Упрощены **процессы выставления счетов**, снижена нагрузка на бухгалтерию.

4. Упрощены **процессы гарантийных возвратов** и увеличена скорость получения гарантийных платежей.

5. Визуально и просто доступны для **топ-менеджмент все процессы**, происходящие в компании на уровне проектов.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

- * **По итогам расчета:**

- при экономии 2 часов в день дополнительный годовой доход составит 80 912 500 руб.
- при приросте сделок на 3% дополнительный годовой доход составит 19 419 000 руб.
- доход от снижения рисков из-за несвоевременно выполненных задач по проектам на 5% составит 32 365 000 руб.

- * Суммарное расчетное увеличение дохода - 132 696 500 руб.

- * Затраты на внедрение в первые три года – 807 472,91 руб.

- * Совокупная прибыль в течение 3 лет эксплуатации - 78 810 427,39 руб.

- * Внедрение CRM-системы и таск-трекера **коммерчески выгодно.**

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

* ПЛАНИРУЕМЫЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- автоматизация постановки задач при поступлении рекламаций;
- автоматизация расчета материалов;
- автоматизация подбора подрядчиков;
- внедрение Building Information Modelling (BIM) для автоматизации проектирования;
- автоматизация отчетов контроля качества;
- доработка проектного управления;
- GPS-трекинг логистики, автоматизация отчетов водителей-экспедиторов;
- чипирование дорогостоящего инструмента и пр.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

МАКЛАЕВА АНАСТАСИЯ АЛЕКСЕЕВНА

26.06.2023