

**НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА**
Президентская программа подготовки управленческих кадров

ВЫПУСКНАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА

**ТЕМА: Проект повышения эффективности
использования производственных мощностей ГК Инструмент.**

**Выполнил:
слушатель Вавилов А.В**

**Научный руководитель:
к.э.н., доцент, Мансуров Р.Ш.**

**Нижний Новгород
2023**



- » Цель исследования – разработать проект, направленный на системное повышение эффективности использования производственных мощностей ГК Инструмент.

- » Задачи выпускной аттестационной работы:
 - проанализировать существующее состояние имеющихся бизнес-процессов
 - выполнить сбор и анализ данных о простоях оборудования
 - выявить области наибольших потерь
 - разработать проект, направленный на системное повышение эффективности использования производственных мощностей

2. Предмет исследования. ГК Инструмент



» ГК ИНСТРУМЕНТ - является специализированным предприятием в области поставки промышленного инструмента и техоснастки.



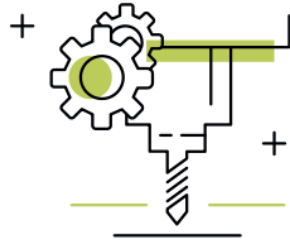
29

регионов
присутствия



500

сотрудника
в штате



93

единиц основного
и вспомогательного
оборудования



31 540

наименований
на складе



2 230

клиентов

2. Предмет исследования. Направления производства.



» ООО «НПО «Красный Октябрь». 93 единиц оборудования. 185 сотрудников. 5000 кв.м



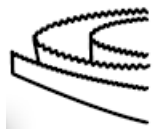
**Инструментальный
участок АКСИС**

Выручка 2022 году: 137 млн.руб.
Потенциал: 6 000 млн.руб.



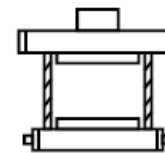
**Участок метизного
производства**

Выручка 2022 году: 138 млн.руб.
Потенциал: 10 000 млн.руб.



**Производство
ленточных пил**

Выручка 2022 году: 30 млн.руб.
Потенциал: 1 300 млн.руб.



**Производство
оснастки + фрезерная
обработка**

Выручка 2022 году: 10 млн.руб.
Потенциал: 1 000 млн.руб.

3. Анализ состояния и выявление наибольших потерь.



» Показатели 2023 году по объему годовой выручки:

- Участок по производству ленточных пил 40 млн. рублей при ОЕЕ 65%,
- Производство метизной продукции 263 млн. рублей при ОЕЕ 70%,
- Инструментальное производство 480 млн. рублей при ОЕЕ 28%.

3. Анализ состояния и выявление наибольших потерь.



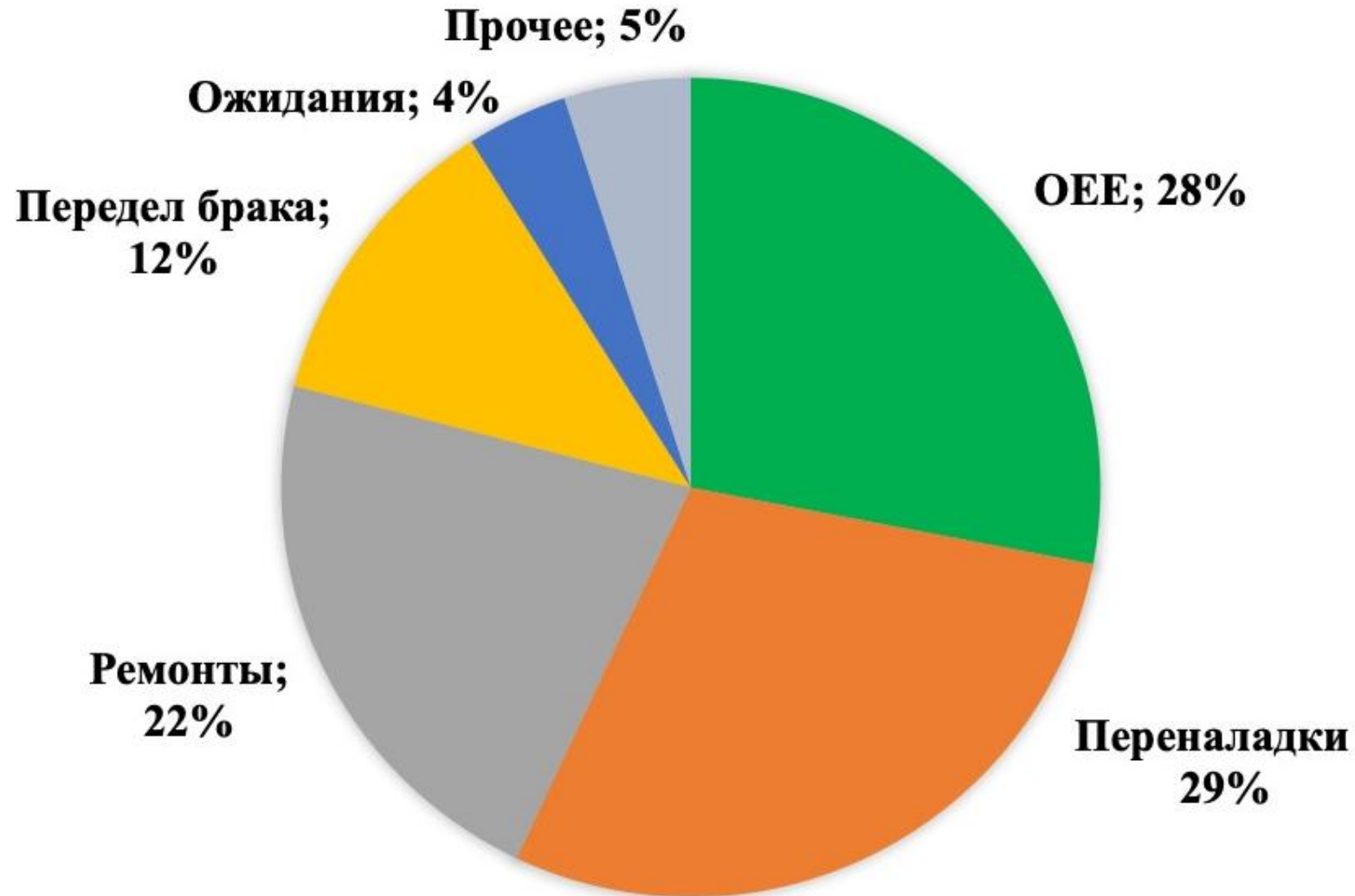
» Определение узкого места в производственной цепочке.



3. Анализ состояния и выявление наибольших потерь.



» Структура простоев и полезного времени работы участка шлифовально-заточных станков, %





- » Определение коренных причин:
 - Низкая вовлечённость и мотивация персонала
 - Низкая компетенция персонала
 - Отсутствия хорошей системы планово-предупредительных ремонтных работ
 - Отсутствие системы работы с поломками

4. Этапы реализации проекта.



» Повышение эффективности работы оборудования

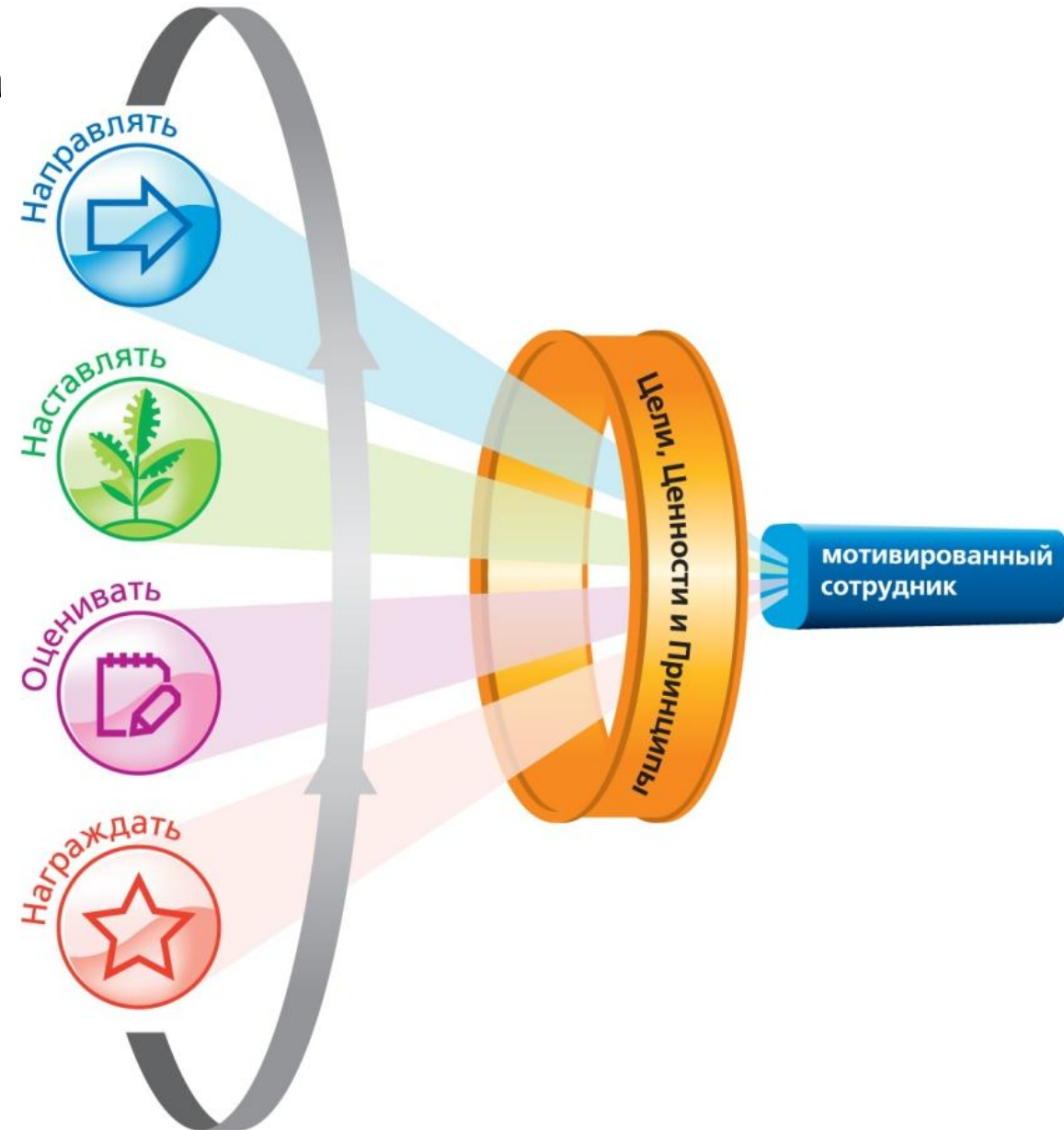
» Повышение эффективности работы персонала

4. Этапы реализации проекта.



» Повышение эффективности работы персонала

- Видение: ЦКП, Миссия компании, Ценности, Стратегия развития компании
- Ресурсы и средства: сбалансированное штатное расписание, найм, адаптация, обучение
- Ясные цели: ДИ, регламенты, цели на год, KPI, положение о мотивации
- Наставничество: 121, анонимный метод оценки «360 градусов», карьерные дискуссии.
- Продвижение: комитет по талантам



4. Этапы реализации проекта.



» Повышение эффективности работы оборудования

- Оптимизация последовательности заказов на производстве
- Сокращение времени простоев оборудования:
 - SMED,
 - Андон,
 - 5S,
 - Рока-уоке
- Повышение надёжности оборудования за счёт методики TPM

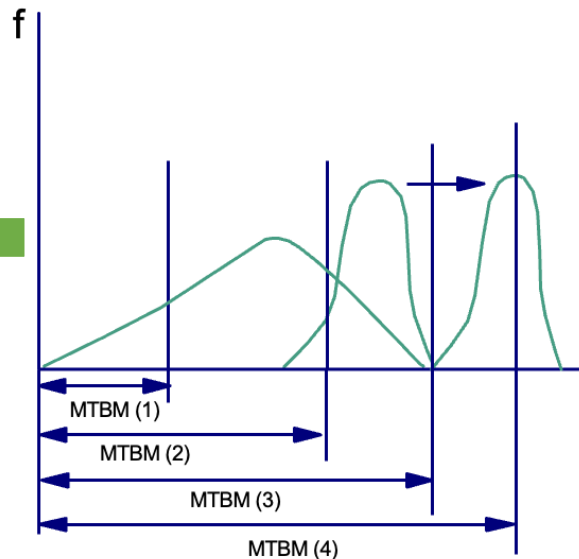
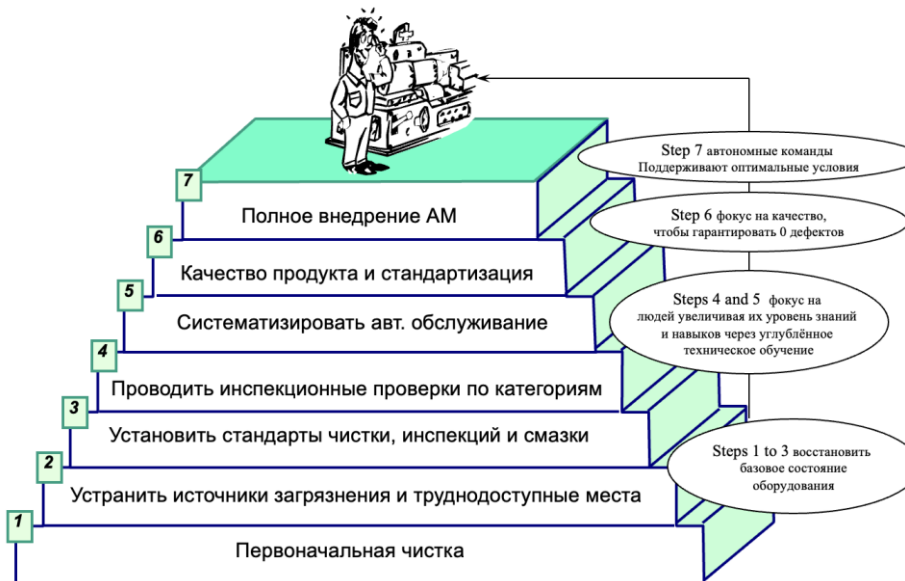


4. Этапы реализации проекта.



» Повышение надёжности оборудования за счёт методики TPM

- Внедрение культуры автономного обслуживания
- Внедрение культуры прогрессивного обслуживания



5. Результаты проекта.



- » Потенциальный рост чистой прибыли на 84%
- » Потенциальный экономический эффект 85,01 млн. рублей в год.
- » На сегодняшний день предложенный проект повышения эффективности производственных мощностей активно внедряется в компании.





Спасибо за внимание!